

Отзыв

на автореферат диссертации Ахмадова Хамзата Магомедовича на тему:
«Управление инновационно-инвестиционными проектами в целях
обеспечения технологического суверенитета», представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3.

Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)

Тема управления региональными инновационно-инвестиционными проектами приобретает исключительную народнохозяйственную значимость в эпоху глубоких структурных сдвигов в мировом экономическом пространстве, усиления технологического протекционизма и необходимости формирования национальных воспроизводственных контуров. Для обеспечения устойчивости ключевых отраслей промышленности России требуется форсированный переход от стратегии адаптивного заимствования к созданию собственных сквозных и критических технологий полного жизненного цикла. В условиях трансформации рыночной среды разработка адаптивных инструментов проектного менеджмента, связывающих региональный промышленный потенциал с государственными приоритетами научно-технологического развития, выступает фундаментальным фактором укрепления экономической безопасности и долгосрочной конкурентоспособности страны.

Теоретическая и практическая значимость исследования предопределена необходимостью обновления методического аппарата оценки и сопровождения наукоемких проектов в условиях дефицита инвестиционных ресурсов и высокой неопределенности внешней среды. Теоретическая ценность диссертации заключается в формировании комплексной платформы проектного управления в контексте неоиндустриализации, авторском уточнении категории «региональные инновационно-инвестиционные проекты» и разработке классификационных признаков технологического суверенитета государства. Эти положения обогащают теорию экономики инноваций за счет гармонизации пространственных факторов, параметров технического качества и механизмов государственной поддержки промышленных комплексов.

Особый прикладной интерес представляет предложенный соискателем расчетный инструментальный динамического анализа инвестиционных проектов на основе метода аналогий. Разработанные аналитические модели позволяют планово-экономическим службам производственных предприятий рассчитывать плановые денежные потоки и показатель *NPV* по пяти агрегированным параметрам качества, себестоимости и фондоотдачи, а также

Входящий № 206-7531
Дата 01 СЕН 2026
Самарский университет

проводить многофакторный анализ чувствительности эффекта. Практическая апробация авторских разработок в деятельности промышленных предприятий (ПАО «Гидроавтоматика», ООО «Белебеевский завод «Автокомплект») и внедрение в работу Министерства экономического развития и инвестиций Самарской области наглядно подтверждают их высокую результативность для реального сектора экономики.

В ходе проведенного исследования соискателем получены следующие ключевые результаты, обладающие научной новизной:

- уточнены и дополнены теоретические основы проектного управления в инновационной сфере, включая обоснование теоретической платформы в условиях неоиндустриализации, расширение субъектного состава участников отбора за счет высокотехнологичных предприятий и выделение фаз инициации идей импортоопережения и разработки конструкторской документации;
- предложена концепция государственной инновационно-инвестиционной политики укрепления технологического суверенитета с горизонтом реализации до 2036 года, объединяющая институты мегапроектов, налоговых вычетов, механизмов СЗПК и сервисов обратного инжиниринга;
- разработаны оригинальная экономико-математическая модель динамического анализа инвестиций и методика составления бизнес-планов наукоемких производств на основе метода аналогий, позволяющая оперативно прогнозировать *NPV* по укрупненным параметрам;
- сформулированы концептуальные основы региональной стратегии технологической суверенизации на базе оценки потенциала территорий по системе показателей рейтинга инновационного развития субъектов РФ;
- сформирована структурно-функциональная схема технологических, информационных, экономических и организационно-политических императивов суверенизации, а также систематизированы направления цифровизации проектного управления.

Несмотря на общую высокую научную значимость и прикладную ценность работы, по автореферату можно высказать следующее замечание:

- На рисунке 8 (стр. 21 автореферата) представлена схема «Основы формирования региональной стратегии укрепления технологического суверенитета», в которой блок «Основные функции регионов» включает пункт «создание инновационных кластеров». Однако в тексте автореферата не конкретизировано, за счет каких именно организационно-экономических механизмов предполагается стимулировать межрегиональную кластерную

кооперацию в тех случаях, когда цепочка создания критической технологии выходит за административные границы одного субъекта РФ.

Указанное замечание носит характер научной дискуссии, дополняет исследование и не снижает общей высокой оценки работы.

Автореферат и научные публикации соискателя полностью отражают содержание выполненного исследования. Диссертационная работа Ахмадова Хамзата Магомедовича «Управление инновационно-инвестиционными проектами в целях обеспечения технологического суверенитета» отвечает всем критериям пунктов 9–14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24 сентября 2013 г. (в действующей редакции), а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Доктор экономических наук, профессор,
заведующий кафедрой экономики и экономической безопасности
Среднерусский институт управления - филиал
ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства
и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

_____ *Проня* Проняева Людмила Ивановна
« *20* » *08* 2026 г.

302028, г. Орел, ул. Октябрьская, д. 12
Телефон: 8 4862 25-50-39
Адрес сайта организации: <https://orel.ranepa.ru>
Электронная почта: oo@orel.ranepa.ru



Среднерусский институт управления – филиал ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛА И ДЕЛОПРОИЗВОДСТВА	
Подпись: <i>Проняева Л.И.</i>	_____
М.П. <i>Иванов</i>	_____
_____	_____ 20 ____ г.