

В диссертационный совет 24.2.379.06  
при Самарском национальном  
исследовательском университете имени  
академика С.П. Королева

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Артёма Александровича Колсанова на тему  
«Развитие инновационной инфраструктуры в медицинских  
университетах», представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая  
экономика (экономика инноваций).

Представленная диссертационная работа посвящена актуальной проблеме повышения эффективности работы медицинских вузов как центров технологического развития в условиях необходимости достижения технологического суверенитета страны. Автор справедливо отмечает, что, несмотря на высокий научный потенциал, медицинские университеты часто сталкиваются с трудностями при превращении разработок в реальные рыночные продукты из-за неразвитости инфраструктуры и отраслевой специфики.

Актуальность исследования обусловлена поиском новых моделей функционирования университетов (Университет 3.0 и 4.0), которые позволили бы медицинским вузам не только генерировать знания, но и активно участвовать в коммерциализации медицинских технологий. Особую значимость работе придает ориентация на решение практических задач импортозамещения в сфере здравоохранения.

Научная новизна исследования подтверждается следующими положениями:

1) Систематизация факторов развития: автор выделил и сгруппировал факторы влияния на инновационную инфраструктуру по пяти уровням — от

Входящий № *206-3372*  
Дата 15 АПР 2026  
Самарский университет

макросреды до внутренних факторов вуза. Это позволяет более точно определять требования к развитию инфраструктуры в зависимости от внешних и внутренних условий.

2) Структурно-функциональный подход к элементам инфраструктуры: предложена система, разделяющая подразделения вуза по их ролям: управление, генерация научного задела, генерация инноваций и сервисное сопровождение.

3) Методика оценки эффективности: разработан интегральный показатель функционирования инфраструктуры, который базируется на реальных индикаторах федеральных грантовых программ. Это делает методику практически применимой для управленческих решений в системе высшего образования.

4) Функциональная модель «одного окна»: предложена архитектура инновационной среды вуза, включающая сервисную службу для исследователей, что позволяет минимизировать административные барьеры и сосредоточить ресурсы на разработке продуктов.

5) Стратегическое планирование с учетом мегатрендов: сформулированы мероприятия по развитию инфраструктуры, ориентированные на долгосрочные вызовы медицины (геномика, гаджетизация, персонализация), что обеспечивает устойчивость модели в будущем.

Замечания по содержанию автореферата:

- в таблице 3 и формуле (1) автор использует весовые коэффициенты  $\alpha$  для оценки элементов инфраструктуры (например, 0,185 для технопарков или 0,05 для «Точек кипения»). Из текста автореферата не вполне ясно, на основании каких данных (экспертных опросов, анализа статистической значимости или нормативных документов) были определены именно такие числовые значения данных коэффициентов;

- при описании модели службы «одного окна» автор выделяет три базовые модели работы специалистов: штатную, гибридную и привлечение. Было бы полезно уточнить, существуют ли количественные критерии

(например, по объему заявок или количеству МИП), позволяющие вузу выбрать оптимальную форму организации работы этой службы.

Указанные замечания носят дискуссионный характер и не снижают общей высокой оценки выполненного исследования.

Диссертация имеет выраженную практическую ценность. Разработанные автором рекомендации уже внедрены в деятельность таких крупных вузов, как СамГМУ, СибГМУ и ПИМУ. Предложенный математический инструментарий позволяет вузам не просто констатировать состояние своей базы, но и моделировать сценарии развития, оптимизируя бюджетные расходы.

На основании вышеизложенного можно заключить, что диссертация А.А. Колсанова является законченной научно-квалификационной работой, соответствующей требованиям п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней». Автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Профессор Высшей инженерно-экономической школы  
Института промышленного менеджмента, экономики и торговли  
ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский  
политехнический университет Петра Великого»  
доктор экономических наук, профессор

10.04.2026



195251, г. Санкт-Петербург, вн. тер. г. муниципальный округ Академическое, ул. Политехническая, д.29 литера Б  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»  
Контактный тел.: +7 (812) 534-73-31  
E-mail: rudskaya\_ia@spbstu.ru