

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Гусева Алексея Викторовича
«Совершенствование инструментария управления качеством процесса закупок
в машиностроительном производстве», представленной к защите на соискание ученой
степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22 «Управление качеством
продукции. Стандартизация. Организация производства»**

Представленные к защите диссертация и автореферат Гусева Алексея Викторовича посвящены решению научно-технической задачи совершенствование инструментов управления качеством процесса закупок в машиностроительном производстве.

Проведенный автором в диссертации анализ текущего состояния процесса и опыта закупок в системе менеджмента отечественных и иностранных машиностроительных (автомобилестроительных) производств позволил выделить наиболее существенные проблемы с точки зрения обеспечения требуемого уровня качества, а сделанный обзор научных и прикладных достижений в области управления качеством закупок определил выбор наиболее значимых из них для формирования базы модернизации процесса системы менеджмента качества и инструментов управления.

Предлагаемый автором в диссертации подход позволит повысить результативность процесса закупок в системе менеджмента качества машиностроительного производства в условиях существенных внешних ограничений, а предложенный организационно-технологический инструментарий дополняет существующие нормативные технические документы, в том числе отраслевой стандарт ГОСТ Р 58139-2024, а также соответствующие методы и методики, такие как APQP, PPAP, FMEA. Сформированные в работе комбинированные инструменты управления качеством учитывают этапы жизненного цикла взаимодействия головного предприятия и поставщиков компонентной базы в машиностроительном производстве с учетом возможных рисков.

Автором разработаны организационно-технологический инструментарий повышения результативности процесса закупок компонентов в системе менеджмента качества машиностроительного производства, отличающийся

2024-1944

10 MAY 2026

системным мониторингом всех основных направлений деятельности, определяющих повышение роли качества закупок, методика по выбору поставщиков компонентов с точки зрения качества процессов и продукции, отличающаяся введением инструментов квалификации и категоризации, алгоритмы реализации которых учитывают вопросы рациональности выбора в условиях ресурсных ограничений, рисков и возможностей развития поставщиков, а также комплексный инструментарий назначения целей, оценки, мониторинга, прогнозирования и управления качеством поставщиков компонентов машиностроительного производства, отличающийся применением: гибких алгоритмов аудита 8D; мультипликативных показателей в расчете взвешенных значений инцидентов качества; процессного управления рисками при эскалации проблем.

Полученные автором в диссертационной работе научно-технические решения вошли в устойчивую производственную практику ООО «Ар Си Эр», г. Набережные Челны и обеспечивают экономический ежегодный экономический эффект более 15 млн. руб. за счет формирования более строгой и развивающейся системы закупок ориентированной на повышение качества процессов и продукции предприятия.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в разработке и реализации комплексного инструментария управления качеством процесса закупок в системе менеджмента машиностроительного производства, направленного на повышение результативности и роли качества закупок.

Теоретическая значимость работы заключается в содержательном развитии вопросов, определяющих формирование современных инструментов управления процессом закупок компонентов в системе менеджмента машиностроительного производства с точки зрения усиления функций управления качеством. Предложены комбинированные инструменты управления, построенные на основе интеграции современных методов и индикаторов оценки и управления качеством продукции на этапах жизненного цикла. Также теоретическую ценность работы составляют предложенные в работе инструменты по назначению, прогнозированию, оценке качества деятельности поставщиков компонентов машиностроительного производства, мультипликативные показатели, используемые в расчете взвешенных значений инцидентов качества, а также инструментарий процессного управления рисками

при эскалации проблем качества.

По теме диссертационной работы опубликовано 15 научных работ в рецензируемых журналах по специальности 2.5.22 «Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства» из перечня ВАК РФ. Работа прошла апробацию на 4 научно-технических конференциях, при обсуждении на профильных совещаниях в производственных подразделениях ООО «Ар Си Эр», г. Набережные Челны, а также на научных семинарах ФГБОУ ВО «Самарский государственный технический университет».

Практическая значимость работы подтверждается актами о внедрении в производственную практику ООО «Ар Си Эр», г. Набережные Челны, а также апробацией результатов на всероссийских и международных конференциях.

В качестве замечаний можно привести следующее:

1. Автором в автореферате не приведена математическая постановка задачи, что затрудняет оценку степени достижения поставленной в исследовании цели и обоснованности применяемых методов.

2. Оценка риска поставщика по нескольким критериям представляется затруднительной и обуславливает использование методов решения многокритериальных задач. Представляется целесообразным при такой экспертной оценке использовать понятие «показатель».

3. Из автореферата неясно на каком этапе в процессе закупок и кем применяется механизм обратной связи с поставщиками, так как в сформированной матрице ролей RASCI не определен ответственный за реализацию этого механизма.

4. Приведенные в автореферате блок-схемы алгоритмов (рис.9, рис.10) выполнены не в соответствии с действующим основным стандартом, регламентирующим оформление алгоритмов (блок-схем), - ГОСТ 19.701-90 (ИСО 5807-85) «Единая система программной документации (ЕСПД). Схемы алгоритмов, программ, данных и систем. Условные обозначения и правила выполнения».

Сделанные замечания не влияют на положительную оценку работы и не снижают ее научной и практической ценности.

Результаты работы могут найти применение при организации производственных процессов на предприятиях автомобильной промышленности (ПАО «КАМАЗ» и др.).

На основании вышеизложенного считаю, что представленная диссертация и автореферат соответствуют всем установленным требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденном Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. №842, соответствует специальности 2.5.22 «Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства». Автор диссертации Гусев Алексей Викторович заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук.

Руководитель проектов первой категории
 Научно-технического совета (Департамента)
 Государственной корпорации «Ростех»
 кандидат технических наук, доцент



А.Г. Волков

Подпись Волкова Андрея Геннадьевича удостоверяю
 эксперт-аналитик
 Департамента управления персоналом

О.Ф. Лазовская

Телефон рабочий: +7 (495) 287-25-00, доб. 28-10
 Адрес электронной почты: A.G.Volkov@rostec.ru
 Почтовый адрес: 125424, Российская Федерация,
 г. Москва, Волоколамское шоссе д.75А