

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Савич Е.К., на тему «Методология создания и функционирования интеллектуальной цифровой системы менеджмента качества», представленной на соискание ученой степени доктора технических наук по специальности 2.5.22. Управление качеством. Стандартизация. Организация производства

Диссертационная работа Савич Екатерины Константиновны посвящена разработке целостной методологии создания и функционирования интеллектуальной цифровой системы менеджмента качества (СМК), что соответствует приоритетным направлениям развития теории управления качеством в условиях цифровой трансформации промышленности.

Автором диссертации сформирован расширенный понятийно-категориальный аппарат, уточняющий содержание и место интеллектуальных цифровых систем менеджмента качества в современной теории управления качеством. Представленные теоретические выводы расширяют существующие научные представления о цифровой трансформации СМК и вносят существенный вклад в развитие методологии управления качеством

Представленный в диссертации подход носит системный характер и базируется на интеграции процессного, риск-ориентированного, цифрового и интеллектуального подходов к управлению качеством.

Практическая значимость работы определяется возможностью использования разработанной методологии, моделей и цифрового инструментария при проектировании, внедрении и развитии СМК промышленных предприятий, в том числе предприятий аэрокосмической отрасли. Результаты исследования могут быть использованы в деятельности научно-исследовательских организаций, инжиниринговых центров, а также при разработке программ цифровой трансформации СМК.



Автореферат в полной мере отражает основное содержание диссертационного исследования. Диссертационная работа и автореферат изложены в корректном научном стиле, отличаются четкостью и логической последовательностью представления материала. Структурная организация исследования обеспечивает целостное восприятие полученных результатов. Использование значительного объема иллюстративного материала способствует повышению наглядности и облегчает восприятие сложной научно-технической информации.

В диссертации Савич Екатерины Константиновны решена актуальная и сложная отраслевая научно-техническая задача; предложен ряд новых инструментов управления качеством, существенно расширяющих существующие представления в рамках исследуемой предметной области.

Наличие значительного количества актов внедрения подтверждает достоверность полученных в работе результатов.

По автореферату можно сделать следующие замечания:

1. В работе сделан акцент на системы менеджмента качества только аэрокосмической отрасли. Но, исходя из содержания автореферата, разработанные подходы и методики вполне возможно распространить на машиностроение в целом.
2. Автор на этапе разработки контекстной модели организации и детализации рисков активно пользуется методами экспертного анализа - экспертная оценка вероятности возникновения риска, экспертная оценка значимости и т.д. Насколько удалось уменьшить роль экспертов при завершении построения цифровой СМК?

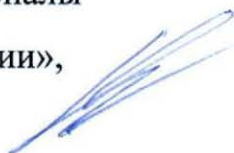
Указанные замечания не влияют на положительную оценку диссертационной работы, выполненной на высоком научном уровне.

Работа Савич Е.К. соответствует требованиям Положения «О присуждении учёных степеней», предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени доктора технических наук. Считаю, что автор

диссертационной работы, Савич Екатерина Константиновна заслуживает присуждения ей учёной степени доктора технических наук по специальности 2.5.22. «Управление качеством. Стандартизация. Организация производства».

Доктор технических наук, доцент,  
профессор Образовательного центра  
Института №11 «Новые материалы  
и производственные технологии»,

МАИ



Одиноков Сергей Анатольевич

(докторская диссертация защищена по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства)

16 марта 2026 г.

Подпись доктора технических наук, доцента, профессора Одинокова Сергея Анатольевича заверяю:

Директор института №11 «Новые материалы  
и производственные технологии», МАИ

к.т.н., доцент



Беспалов А.В.

Справочная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)»,

Адрес организации: 125993, г. Москва, Волоколамское шоссе, д. 4

Телефон: +7 499 158-92-09

Электронная почта: mai@mai.ru