

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Румянцева Вячеслава Андреевича «Совершенствование инструментов организации и управления производственным процессом многономенклатурного кабельного предприятия», представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22 – Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства

Процесс производственного планирования лежит в основе системного управления процессами многономенклатурного производства, которое в настоящее время является основой повышения конкурентоспособности предприятий кабельной отрасли в условиях изменений конъюнктуры рынка. В подобных условиях возникают различные факторы, влияющие на производственных процесс и на качество конечной продукции.

В решении данного вопроса может помочь механизм управления процессами производства с организацией непрерывной обратной связи и возможностью их оперативной корректировки.

Таким образом, усовершенствование инструментов организации и управления многономенклатурным кабельным предприятием, которые позволяют повысить конкурентоспособность предприятия, и обеспечить качество изготовления кабельной продукции, являются актуальной научной задачей.

В работе В.А. Румянцева предложено решение научно-технической задачи, направленной на совершенствование процесса планирования и управления многономенклатурным кабельным предприятием для снижения сроков и обеспечения качества изготовления заказов. Разработан инструментарий организации и подготовки производственного процесса многономенклатурного кабельного предприятия, основанный на опытно-статистическом методе.

Учитывая, что внедрение усовершенствованного инструментария организации и подготовки производственного процесса многономенклатурного кабельного предприятия удалось уменьшить количество просроченных заказов по причине поломок оборудования на 42%, количество просроченных заказов по причине отсутствия материалов сократилось на 52%, количество просроченных заказов по причине отсутствия персонала на 24% от существующих значений диссертационное исследование Румянцева В.А. является, безусловно, актуальным.

Научная новизна работы заключается в разработке новых инструментов для организации, планирования и управления многономенклатурным кабельным предприятием, учитывающих влияние фактического состояния производственной системы на процесс формирования и реализации многономенклатурного заказа при обеспечении качества произведенных

изделий. Разработана математическая модель многономенклатурного кабельного предприятия, в динамике описывающая процесс формирования, обработки и выпуска заказов, и способная выявлять и различные проблемные ситуации и предлагать их решения.

Предложенный инструментарий организации и подготовки производственного процесса многономенклатурного кабельного предприятия, включает алгоритмы управления материальными и человеческими ресурсами и основан на опытно-статистическом методе.

Практическая значимость диссертационного исследования заключается в разработке усовершенствованного инструментария подготовки и организации производственного процесса многономенклатурного предприятия, позволяющего снизить сроки изготовления многономенклатурных заказов при обеспечении их качества, а также снизить общие издержки производства и себестоимость продукции и усовершенствовать организацию производственных процессов.

К числу замечаний следует отнести недостаточный учет влияния человеческого фактора с учетом возможных рисков на качество внедрения предложенных моделей и подходов при реализации предложенного инструментария в условиях работы реального предприятия.

В целом, как это следует из автореферата, диссертация работа выполнена на высоком научно-техническом уровне и соответствует требованиям пункта 9 «Положения о присуждении ученых степеней», предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата технических наук, а ее автор, Румянцев Вячеслав Андреевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22 – Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства.

Кандидат технических наук,
доцент кафедры «Стандартизация,
метрология и сертификация»

А.П. Адылина

Информация об авторе отзыва:

Адылина Анна Петровна,

доцент кафедры «Стандартизация, метрология и сертификация»

к.т.н. (02.00.02 – Аналитическая химия)

Тел.: 8-917-516-41-92; e-mail: annaadylina@mail.ru

Организация: ФГАОУ ВО «Московский политехнический университет»

Адрес: 107023, Москва, ул. Большая Семёновская, 38

ПОДПИСЬ *А.А. Адылина* заверяю
11.02.2026

СПЕЦИАЛИСТ ПО
КАДРОВОМУ
ДЕЛОПРОИЗВОДСТВУ
ПОГОРЕЛОВА А.В.

