

В диссертационный совет 24.2.379.05,  
на базе ФГАОУ ВО «Самарский национальный  
исследовательский университет имени академика С.П. Королева»,  
по адресу: 443086, г. Самара, Московское шоссе, 34

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Румянцева Вячеслава Андреевича

«Совершенствование инструментов организации и управления производственным процессом многономенклатурного кабельного предприятия», представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства.

Актуальность исследования работы определена соискателем в ходе анализа многономенклатурного производства с позиций обеспечения конкурентоспособности предприятия кабельной отрасли. Соискателем показано, что производственная деятельность, связанная с планированием и производством многономенклатурных заказов, достаточно нестабильна в виду того, что конъюнктура рынка может быстро измениться, а производству необходимо перестроиться и изготавливать актуальные изделия. Соискатель показал, что для решения данных проблем необходимо создать механизм управления процессами производства с организацией между ними непрерывной обратной связи и возможностью их оперативной корректировки, учитывая обеспечение качества выпускаемой продукции.

Соискателем проделана значительная работа: обоснована и мотивирована цель диссертационной работы, как совершенствование инструментов организации и управления многономенклатурным кабельным предприятием для снижения сроков при обеспечении качества изготовления заказов. Диссертантом сформулированы задачи исследования, решение которых необходимы для достижения поставленной цели. Среди этих задач, укажем на наиболее, по нашему мнению, важные:

- Разработать комплексную модель многономенклатурного кабельного предприятия, которая включает в себя функциональную, структурную и математическую модели, позволяющие выявить проблемные ситуации в результате функционирования процессов формирования, обработки и выпуска заказов.
- Разработать инструментарий организации и управления производственным процессом кабельного предприятия, позволяющий снизить сроки выпуска многономенклатурных заказов при обеспечении качества изделия.

Анализ предоставленного автореферата свидетельствует о том, что автором корректно определена научная новизна исследования, которая заключается в разработке новых инструментов для организации, планирования и управления многономенклатурным кабельным предприятием.

Автором разработана математическая модель многономенклатурного кабельного предприятия, которая в отличии от существующих позволяет в динамике описать процесс формирования, обработки и выпуска заказов, выявить возникновение проблемных ситуаций и решить задачу обеспечения качества продукции.

Укажем на практическую значимость работы, которая состоит в том что, предлагаемый подход позволил снизить сроки изготовления многономенклатурных заказов при обеспечении их качества, а также снизить общие издержки производства и себестоимость продукции и усовершенствовать организацию производственных процессов.

Достоверность научных результатов диссертационной работы подтверждается корректным применением математического и статистического аппарата, экспериментальными



