

В диссертационный совет
24.2.379.06
на базе федерального
государственного
автономного образовательного
учреждения
высшего образования «Самарский
национальный
исследовательский университет
имени академика С. П. Королева»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Дехтяревой Анастасии Валерьевны на тему «Развитие системы управления инновационными проектами предприятий деревообрабатывающей промышленности», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Актуальность темы исследования «Развитие системы управления инновационными проектами предприятий деревообрабатывающей промышленности» обусловлена внешними и внутренними факторами. Деревообрабатывающая промышленность, являющаяся одной из ключевых отраслей экономики РФ, показывает значительный потенциал для роста в условиях глобальной конкурентной среды, однако, остается отстающей в уровне внедрения инновационных решений. На фоне снижения объемов производства и ухудшения позиций на международных рынках, которое было отмечено в автореферате, становится очевидной необходимость повышения эффективности управления инновационной деятельностью.

Это связано с требованиями по созданию устойчивых конкурентных преимуществ через реализованные инновационные проекты, способные улучшить качество производимой продукции и оптимизировать производственные процессы. Подходы к управлению инновациями и инновационными проектами, обсуждаемые в рамках исследования, имеют особую значимость в свете современных вызовов, включая цифровую трансформацию и необходимость быстрой адаптации к меняющимся рыночным условиям. Анализ результатов показывает, что уровень внедрения инноваций в деревообработке остается низким, не отвечающим требованиям и рыночным условиям, глобальным трендам. В связи с этим, развитие механизма системы управления инновационными проектами на предприятиях деревообрабатывающей промышленности, предложенное в диссертации, дает возможность не только улучшить практику применения инноваций, но и создать более гибкую, адаптированную структуру, способствующую более эффективному выполнению проектов в условиях нестабильной экономической ситуации, текущих трансформационных процессов государства, для которого

Входящий № 206-11101
Дата 15 ДЕК 2025
Самарский университет

инновационная деятельность предприятий становится одним из факторов обеспечения устойчивого развития и повышения конкурентоспособности.

Выполненное диссертационное исследование посвящено важной проблеме – развитию теоретического, методического аппарата и практической апробации методов и механизмов управления инновационными проектами предприятий деревообрабатывающей промышленности и оценке эффективности проектного управления инновационной деятельностью в деревообработке.

Автором в исследовании решены следующие задачи:

– дополнены и уточнены теоретические и методические подходы к исследованию управления инновационными проектами деревообрабатывающих предприятий (автор предложил собственное определение управления инновационными проектами, которое отличается характеристиками интеграции процессов стратегического планирования и координации ресурсов; автор представил схему гибридной модели управления инновационными проектами, необходимость разработки которой обусловлена практикой предприятий, демонстрирующей, что предприятия редко применяют исключительно каскадную или рефлексивную модель управления; автор дополнил концепцию развития инновационных проектов в деревообрабатывающей промышленности, исходя из требований цифровизации и внедрения современных информационно-коммуникационных технологий в деятельность промышленных предприятий для обеспечения развития отрасли и экономики РФ в целом);

– предложена организационная модель цифровой трансформации инновационной деятельности предприятий деревообработки и информационная архитектура цифрового предприятия (автор разработал модель, основанную на шести значимых для качественного управления инновационными проектами параметрах в контексте цифровизации деревообработки);

– разработана и апробирована экономико-математическая модель и методика оценки эффективности инновационных проектов в деревообработке (автором разработана модель и методика оценки на основе функции перехода и сервисов цифровой платформы, которые являются залогом повышения устойчивости современных предприятий в текущих экономических условиях);

– автор предложил концепцию механизма управления инновационными проектами, основанную на технологиях интеллектуальной собственности;

– автором предложены направления развития эффективности проектного управления инновационной деятельностью в деревообработке, основанные на анализе ключевых трендов и в свете возрастающей роли информационно-коммуникационных технологий в части управления предприятиями представлена структурная схема организации цифровой платформы на базе SaaS-моделирования).

На предприятиях деревообработки ООО «АМА», ООО «СВЕЗА-Лес» автором произведена апробация теоретико-методических подходов, что подтверждается актами о внедрении.

В качестве рекомендаций и замечаний к диссертационной работе необходимо отметить следующее.

Во-первых, внимание привлекает рис. 1, на котором представлены фазы, стадии и этапы жизненного цикла инновационных проектов деревообработки. В тексте автореферата автором описывается, что для предприятий отрасли деревообрабатывающей промышленности предпочтительными выступают технологические инновации. При этом данные рис. 1 будто не учитывают этот факт, содержание рисунка формирует впечатление, что он относится к инновациям продуктового типа (пример из рис. 1: проектирование, создание, анализ опытных образцов, первичное освоение и подготовка продукта к выходу на рынок). Выявленный факт требует уточнения: может ли рис. 1 считаться универсальной схемой, которая применима и в отношении технологических, и в отношении продуктовых инноваций? Автору необходимо было бы пояснить этот момент.

Во-вторых, в автореферате автором представлена расчетная модель оценки эффективности инновационных проектов по одной из трех деревообрабатывающих компаний – ООО «Ультрадекор» (расчеты для других двух предприятий представлены непосредственно в тексте диссертации). Здесь необходимо отметить, что пункт 3 научной новизны, который представляет собой разработку и апробацию экономико-математической модели и методики оценки эффективности инновационных проектов в деревообработке, мог бы быть дополнен информацией об ограничениях выборки в исследовании. Упомянутая база данных по исследуемым предприятиям (ООО «Ультрадекор, АО «Сыктывкарский ЛПК», АО «Группа «Илим») недостаточно представительна для полной генерализации выводов. В качестве рекомендаций: автору следовало бы расширить выборку для обоснования влияния различных факторов на управление инновационными проектами или пояснить, чем руководствовался автор при выборе компаний, на примере которых произведена апробация, и как выбирались параметры для графиков (произвольно или с учетом каких-то аспектов), калибровались ли эти параметры под данные предприятий, и чувствительны ли значения в модели к начальному выбору параметров. Это позволило бы сделать представление модели исчерпывающим, не требующим дополнительных пояснений.

В-третьих, дискуссионным моментом можно назвать то, что автор при апробации экономико-математической модели, которая основана на индикаторной функции перехода $V(t) = H(t) \cdot V(t) + (1 - H(t)) \cdot V(t)$ (стр. 15-17), и отражает переход предприятия от традиционного к цифровому пути развития, производит расчеты на базе данных крупнейших российских предприятий деревообработки, которые и так, на первый взгляд, оцифрованы и автоматизированы. Из чего возникает следующий вопрос: если предприятие уже на цифровой траектории, зачем ему нужна эта модель? Так же требовалось

бы пояснить: может ли эта модель быть применима к средним и малым предприятиям деревообработки, и будет ли она им полезна?

Несмотря на указанные недостатки, диссертационное исследование Дектяревой А. В. действительно демонстрирует реальные пути решения проблем, сдерживающих развитие управление инновационными проектами в деревообрабатывающей промышленности. Исследование обладает большим потенциалом и для дальнейшей разработки положений, а сформулированные на данном этапе замечания носят рекомендательный характер и не снижают общей степени значимости и качества проведенной автором работы.

В заключение отзыва, содержание автореферата позволяет высоко оценить проделанную автором работу, в которой для достижения цели исследования логично, комплексно и последовательно решены все поставленные задачи. Представленные в работе формулировки однозначны, непротиворечивы, а полученные результате исследования выводы и результаты основаны на глубоком анализе обширной теоретической базы и собственных авторских разработках и исследованиях.

Диссертационная работа на тему «Развитие системы управления инновационными проектами предприятий деревообрабатывающей промышленности» представляет собой завершенное исследование, выполненное в соответствии с требованиями ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Дектярева Анастасия Валерьевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

К.с.н., доцент Школы инноватики и
предпринимательства НИУ ВШЭ

27 ноября 2025

ФГАОУ ВО "НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
"ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ"

101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 20

+7 917 410 12 75

uibragimov@hse.ru

