

*В диссертационный совет 24.2.379.06
на базе федерального государственного
автономного образовательного
учреждения высшего образования
«Самарский национальный
исследовательский университет
имени академика С. П. Королева»*

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Дектяревой А. В.
на тему «Развитие системы управления инновационными проектами
предприятий деревообрабатывающей промышленности», представленной
на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (7. Экономика
инноваций)**

Актуальность темы диссертационного исследования

Актуальность темы диссертационного исследования Дектяревой А. В., посвященного развитию системы управления инновационными проектами на предприятиях деревообрабатывающей промышленности, можно обосновать несколькими ключевыми аспектами. Деревообрабатывающая промышленность играет значительную роль в экономике, и внедрение инновационных технологий в исследуемой сфере может существенно повысить ее конкурентоспособность.

В условиях глобализации и общих экономических тенденций оптимизация управления проектами становится необходимой для обеспечения устойчивого развития отдельных предприятий и отрасли в целом. Исследование подчеркивает необходимость адаптации традиционных методов управления к современным вызовам, таким, как цифровизация, экологические требования, изменения в потребительских предпочтениях, что свидетельствует о необходимости формирования и разработки новых подходов и моделей управления.

Кроме того, актуальность темы диссертационного исследования определяется сочетанием теоретических и практических аспектов: автором предлагаются не только новые концепции и методы, но и рекомендации по их внедрению в реальную практику предприятий. Представленные положения обосновывают актуальность и значимость проведенного исследования.

Научная новизна

Научная новизна результатов диссертационного исследования отражается в положениях, выносимых на защиту:

1. Уточнены и дополнены теоретические и методические подходы к исследованию управления инновационными проектами деревообрабатывающих предприятий (автором предложен новый подход к определению категории «управление инновационным проектом»); автором предложена схема гибридной модели управления инновационными проектами; автором дополнена концепция развития инновационных проектов деревообрабатывающей отрасли,

Входящий № *206-10487*
Дата 05. ДЕК 2025
Самарский университет

базирующаяся на применении и интеграции современных информационно-коммуникационных технологий в практической деятельности предприятий деревообработки).

2. Предложена организационная модель цифровой трансформации инновационной деятельности предприятий деревообработки и информационная архитектура цифрового предприятия. В условиях цифровизации экономики и активного внедрения технологий, способствующих автоматизации производства, оптимизации процессов за счет цифровых инструментов, задачей предприятий деревообрабатывающей промышленности выступает модернизация управления инновационными проектами.

Автором предложена организационная модель, включающая в себя четыре блока: основу модели, цели проектов, цифровые технологии и результаты. Согласно п. 2 научной новизны (с. 10-15) на основе больших данных и цифровых технологий предприятия деревообработки создают оптимальные условия и цифровую среду для обеспечения инновационной деятельности за счет аналитики больших данных, цифровой конвергенции технологий, цифровых двойников, дополненной и виртуальной реальности, облачных сервисов, что позволяет осуществить переход к Индустрии 5.0, улучшить качество производимой продукции, повысить общую эффективность производств и уровень инновационной активности, что в совокупности формирует базу для создания специализированной цифровой платформы деревообработки.

Информационная архитектура цифрового предприятия представлена на рис. 4 и объясняет уровни управления инновационными проектами предприятий деревообработки в условиях перехода предприятий на цифровых технологии.

3. Разработана и апробирована экономико-математическая модель и методика оценки эффективности инновационных проектов в деревообработке. Авторская новизна оценки параметров заключается в выявлении взаимозависимости снижения издержек и повышения прибыли предприятий с помощью модели, построенной на основе функций перехода. Из представленных расчетов следует, что внедрение инноваций и реализация инновационных проектов приносят не моментальный, но значимый эффект. Кривые, построенные по произведенным расчетам (функции прибыли и рентабельности), являются кривыми Дэвиса, демонстрируют эффект запаздывания, при котором первоначальные инвестиции и падение эффективности сменяются резким ростом.

4. Предложена концепция механизма управления инновационными проектами, основанная на технологиях интеллектуальной собственности, позволяющая повысить эффективность используемого интеллектуального капитала предприятия. Автором разработан гибкий подход на основе методологии управления проектами Agile, Scrum, Kanban – AKS-механизм, представляющий собой комплекс мероприятий, направленных на устойчивое функционирование, повышение эффективности и конкурентоспособности (рис. 16, с. 19).

5. Предложены направления развития эффективности и проектного управления инновационной деятельностью в деревообработке. Автором исследованы ключевые направления и тренды, и сформирован вывод, согласно которому дальнейшее развитие подходов к управлению инновационными проектами предприятий деревообработки требует организации цифровой платформы. На с. 21 автореферата автором представляется структурная схема организации цифровой платформы на базе SaaS-моделирования (облачные технологии) и детализируется сущность управления инновационными проектами предприятий деревообработки на базе ИКТ (рис. 18, с. 22).

Анализ положений, выносимых Дектяревой А. В. на защиту и представленных результатов, позволяет резюмировать, что диссертационная работа является самостоятельно выполненным, завершенным, качественным научным исследованием.

Теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования

Теоретическая значимость исследования заключается в том, что автором предлагаются новые подходы к управлению инновационными проектами предприятий деревообрабатывающей промышленности, обосновывающие роль интеллектуальных технологий и цифровизации в контексте инновационной деятельности, а также укрепляющие технологический суверенитет и активизирующие процессы импортозамещения.

Практическая значимость диссертационного исследования состоит в использовании предлагаемых автором методов, подходов и моделей, направлений развития проектного управления инновациями на предприятиях деревообработки РФ. Предложения и рекомендации, сделанные автором, внедрены в деятельность деревообрабатывающих предприятий ООО «АМА», ООО «СВЕЗА-Лес», а также нашли применение в деятельности Министерства экономического развития и инвестиций Самарской области, что подтверждается справками (актами) о внедрении. Результаты исследования используются также в рамках учебного процесса Самарского университета.

Достоверность сформулированных в диссертации выводов

Достоверность сформулированных в диссертации выводов подтверждается ее успешной апробацией на различных международных научно-практических конференциях, а также публикацией научных трудов автора, Дектяревой А. В. в журналах, рецензируемых и рекомендованных Высшей Аттестационной Комиссией Министерства образования и науки Российской Федерации. Общее количество публикаций по теме исследования – 11, объем печатных листов 8,03, из которых личный вклад автора – 8,03 печ. л.

Замечания

1. На с. 10 представлены таблицы 1, 2, автор рассматривает проекты технологических инноваций и инструменты их внедрения в деревообрабатывающей отрасли, а также представляет ключевые инновационные проекты сферы деревообработки. Однако, не совсем понятна степень новизны этих разработок: автор указывает, что таблица 2 – это

результат анализа исследований инновационной деятельности. Имеется в виду исследования, сделанных другими авторами?

2. В автореферате диссертации указывается, что автором разработана схема гибридной модели управления инновационными проектами, которая представлена, как нововведение. Однако, неясно, в чем именно заключается ее уникальность по сравнению с уже существующими моделями. Здесь необходимо более подробно пояснить, чем именно отличается по своим функциональным характеристикам и методам предложенная модель.

3. В автореферате не отражено влияние рыночной конъюнктуры на инициацию и внедрение инноваций. Следует пояснить, что является драйвером деятельности в области разработки организационных, технологических и продуктовых инноваций.

Указанные замечания не снижают качества проведенного диссертационного исследования и не оказывают существенного влияния на главные теоретические и практические результаты диссертации.

Заключение

Таким образом, диссертация Дектяревой А. В. на тему «Развитие системы управления инновационными проектами предприятий деревообрабатывающей промышленности» соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук пунктами 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор Дектярева Анастасия Валерьевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

*Доктор экономических наук, профессор
Казанский кооперативный институт
(филиал) автономной некоммерческой
образовательной организации высшего
образования Центросоюза Российской
Федерации «Российский университет
кооперации»*

Чернова Дана Вячеславовна

7.11.2025

Казанский кооперативный институт (филиал) автономной некоммерческой образовательной организации высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации», адрес: 420081, Республика Татарстан, г. Казань, ул. Н. Ершова, д. 58, тел. +7 (843) 210-30-27; E-mail: ruc@ruc.su

