

В диссертационный совет 24.2.379.06
на базе ФГАОУ ВО «Самарский
национальный исследовательский
университет имени академика С.П. Королева»
443086, г. Самара, ул. Московское шоссе, д. 34

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Дектяревой Анастасии Валерьевны на тему «Развитие системы управления инновационными проектами предприятий деревообрабатывающей промышленности», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)

Тема диссертационного исследования А.В. Дектяревой имеет высокую научную и практическую значимость. Деревообрабатывающая промышленность выступает значимым звеном национальной экономики, характеризуется высоким экспортным потенциалом. Автор указывает, что по итогам 2023 года Российская Федерация заняла первое место по экспорту пиломатериалов и второе место по экспорту бумаги и картона, при этом отмечает, что в денежном выражении производство продукции деревообработки сократилось с 1,12 до 1,03 трлн. руб. Несмотря на то, что деревообрабатывающая промышленность формирует значительную долю ВВП и характеризуется высокими показателями экспорта, отрасль является отстающей в части реализации инновационных проектов: уровень инноваций не соответствует современным требованиям, а проекты не являются востребованными. По мнению автора, отрасль характеризуется отставанием и сопротивлением инновациям и нуждается в повышении эффективности проектного управления, развитии подходов к управлению инновационными проектами.

Цель исследования автором определена следующим образом: развитие теоретического и методического аппарата, апробация методов и механизмов управления инновационными проектами предприятий деревообрабатывающей промышленности и оценка эффективности проектного управления инновационной деятельностью в деревообработке. Цель сформулирована четко, логично детализирована в перечне исследовательских задач.

Объект (система управления инновационными проектами предприятий деревообрабатывающей промышленности) и предмет (управленческие и организационно-экономические отношения, проявляющиеся в процессах управления инновационными проектами предприятий деревообработки) исследования соответствуют заявленной цели.

В ходе исследования автором использован комплекс методов (экономико-математический, статистический, сравнительный, факторный



методы анализа), применены процессный, системный подходы. Информационную базу исследования составили официальные источники, статистические данные, публикации отечественных и зарубежных авторов. Применяемый автором инструментарий корректен и достаточен для достижения поставленных целей.

К основным научным результатам относятся следующие:

1) Уточнены и дополнены теоретико-методические подходы к управлению инновационными проектами деревообрабатывающих предприятий (включая авторское определение управления инновационными проектами и схему гибридной модели управления);

2) Разработана организационная модель цифровой трансформации инновационной деятельности и информационной архитектуры цифрового предприятия с конкретизацией таких компонентов (параметров) как «Цифровой паспорт», «Умное производство», «Цифровой инжиниринг» и др.;

3) Разработана экономико-математическая модель и методика оценки эффективности инновационных проектов на основе функции перехода и сервисов цифровой платформы;

4) Предложена концепция механизма управления инновационными проектами (AKS-механизм на базе гибридизации трех методологий управления);

5) Сформулированы практико-ориентированные направления повышения эффективности проектного управления и предложена модель сетевой цифровой платформы управления инновационными проектами.

Представленные автором положения вносят вклад в теорию проектного управления инновациями и цифровой трансформации деревообрабатывающих предприятий. Практическая значимость работы подтверждается представленными актами внедрения, апробацией модели на данных трех деревообрабатывающих предприятий. Предложенные методы и модели имеют потенциал для использования предприятиями отрасли и органами регионального управления для развития сектора.

Результаты, полученные А.В. Дектяревой, обоснованы с помощью применения математического моделирования и статистической обработки данных, иллюстрированы расчетами и графиками (в т. ч. графиками J-кривых Дэвиса для фондоотдачи, графиками прибыли и рентабельности до и после цифровизации). Приведенные примеры укрепляют доверие к практической реализуемости предложенных автором подходов.

Работа отличается широтой охвата проблематики, последовательностью изложения, хорошей методической проработкой и наличием практических внедрений. А.В. Дектярева демонстрирует владение предметной областью, умение аргументировать и обосновывать выдвигаемые положения.

Несмотря на положительные стороны, следует отметить несколько замечаний и рекомендаций:

1) В рамках разработанной автором экономико-математической модели следовало бы детальнее интерпретировать экономический смысл отдельных параметров и провести чувствительный анализ по ключевым параметрам

модели, что позволило бы показать устойчивость выводов при изменении предпосылок;

2) В части рекомендаций по внедрению цифровых платформ и инструментов автору следовало подробнее представить информацию об источниках финансирования проектов, информацию о затратах и фактических результатах (например, представить конкретные измеряемые КРІ до и после внедрения), что усилило бы наглядную демонстрацию экономической эффективности предложенных решений.

3) При формулировке рекомендаций в рамках п. 5 научной новизны (для органов власти и предприятий) целесообразным видится конкретизировать механизмы государственной поддержки, обозначить условия успешной реализации предложенных мер на уровне отдельных предприятий и регионов, определить потенциальные риски и способы минимизировать вероятность их наступления или степень влияния.

Необходимо отметить, что представленные замечания не снижают научной новизны и общей значимости проделанной автором работы.

Представленный А.В. Дектяревой автореферат логичен, последователен. Авторские выводы обоснованы и аргументированы.

Резюме: диссертационное исследование «Развитие системы управления инновационными проектами предприятий деревообрабатывающей промышленности» представляет собой законченное, целостное научное исследование, которое соответствует критериям Положения о присуждении ученых степеней ВАК РФ, а его автор, Дектярева Анастасия Валерьевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Доцент кафедры экономики и менеджмента Института социальных наук
ФГАОУ ВО Первый МГМУ им. И.М. Сеченова Минздрава России (Сеченовский Университет)
к. э. н., доцент

Кирикуца Елена Геннадьевна

Сведения об образовательной организации

119048, г. Москва, ул. Трубецкая, д. 8, стр. 2

8 (499) 248-53-83

<https://www.sechenov.ru>

