

В диссертационный совет 24.2.379.06, созданный на базе
ФГАОУ ВО «Самарский национальный исследовательский университет
имени академика С.П. Королева»
Московское ш., д. 34, г. Самара, 443086

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Дектяревой Анастасии Валерьевны
«Развитие системы управления инновационными проектами предприятий
деревообрабатывающей промышленности»
на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)

Автореферат диссертационного исследования А.В. Дектяревой представляет собой компактное и структурированное изложение содержания научной работы, посвященной актуальной и значимой для российской экономики проблеме развития системы управления инновационными проектами в ключевой, но недостаточно изученной в инновационном контексте отрасли – деревообрабатывающей промышленности.

Во введении автореферата убедительно обоснована актуальность темы. Автор справедливо отмечает системообразующую роль деревообрабатывающего комплекса для экономики России, подкрепляя это данными о лидирующих позициях страны в экспорте пиломатериалов и бумаги. В то же время констатируются системные проблемы отрасли: отставание в уровне внедрения инноваций, сокращение объемов производства и низкие позиции в рейтинге промышленных производств. Выявление причин этого противоречия – недостатка финансирования, кадровых проблем, сопротивления изменениям – и необходимость разработки адекватных инструментов управления определяют научную и практическую значимость исследования. Актуальность усиливается необходимостью импортозамещения и достижения технологического суверенитета в современных геоэкономических условиях.

Автор продемонстрировал хорошее знакомство с широким кругом научных трудов как отечественных, так и зарубежных ученых в области управления инновациями, экономики инноваций и отраслевых исследований. В автореферате указано, что, несмотря на значительный массив научных работ, вопросы управления инновационными проектами именно в деревообрабатывающей промышленности раскрыты недостаточно, что четко определяет нишу и научную новизну данного исследования.

Сформулированные цель и задачи исследования носят комплексный характер и полностью соответствуют заявленной теме. Они направлены на развитие теоретико-методического аппарата и его практическую апробацию, что свидетельствует о прикладной ориентации работы. Объект и предмет исследования определены корректно и конкретно.

Наиболее сильной стороной автореферата является четкая формулировка научной новизны, представленная в виде пяти существенных результатов:

1) Развитие теоретико-методического аппарата. Предложенное авторское определение управления инновационным проектом, акцентирующее интеграцию стратегического планирования и координации ресурсов, а также гибридная модель управления, учитывающая рыночные потребности и технологии, представляют собой весомый вклад в теорию управления проектами применительно к специфике отрасли.

2) Организационная модель цифровой трансформации. Разработанная модель, базирующаяся на таких современных параметрах, как «Цифровой паспорт», «умное производство», «цифровой инжиниринг» и др., выглядит комплексной и отвечающей вызовам цифровой эпохи. Она предлагает конкретные пути модернизации управления инновациями на деревообрабатывающих предприятиях.

3) Экономико-математическая модель и методика оценки эффективности. Данный результат является ключевым с точки зрения доказательной базы исследования. Использование функций перехода для моделирования скачкообразного роста эффективности после

Входящий № 206-10502
Дата 28 НОЯ 2025
Самарский университет

цифровизации и апробация модели на реальных предприятиях (на примере ООО «Ультрадекор») придают работе высокую практическую ценность и достоверность. Визуализация результатов в виде J-кривых Дэвиса наглядно демонстрирует выявленный эффект запаздывания отдачи от инвестиций.

4) Концепция механизма управления (AKS-механизм). Интеграция гибких методологий (Agile, Kanban, Scrum) с инструментами интеллектуальной собственности предлагает современный и адаптивный подход к управлению инновационными проектами в деревообработке.

5) Направления повышения эффективности. Выявление ключевых трендов (гибридные методы, AI, клиентоориентированность) и предложение по созданию специализированной цифровой платформы на базе SaaS завершают разработанную автором систему мер, обеспечивая ее комплексность.

Теоретическая значимость работы заключается в развитии теории проектного управления и экономики инноваций применительно к отраслевому контексту. Практическая значимость подтверждена актами внедрения в органах государственной власти (Минэкономразвития Самарской области) и на предприятиях отрасли (ООО «АМА», ООО «СВЕЗА-Лес»), что является весомым аргументом в пользу ценности проведенного исследования.

Автором опубликовано 11 научных работ, включая 6 статей в изданиях, рекомендованных ВАК, что свидетельствует о признании научным сообществом результатов ее работы. Участие в международных и всероссийских конференциях также говорит об активной апробации идей исследования.

Несмотря на высокий уровень изложения, в автореферате остаются не до конца раскрытыми некоторые аспекты:

- 1) В экономико-математической модели хотелось бы видеть более развернутое описание исходных данных и ограничений модели, а также интерпретацию расчетных коэффициентов.
- 2) Насколько предложенная модель цифровой платформы масштабируема для малых и средних предприятий деревообработки, испытывающих наибольшие трудности с ресурсами для цифровизации?

Автореферат Дектяревой А.В. производит благоприятное впечатление. Представленное исследование является завершенной, актуальной и научно обоснованной работой, вносящей существенный вклад в экономическую науку, в частности, в экономику инноваций и управление проектами. Цель и задачи исследования достигнуты, полученные результаты обладают признаками научной новизны и прошли успешную практическую апробацию.

Диссертация соответствует критериям, установленным Паспортом научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)», а ее автор, Дектярева Анастасия Валерьевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

кандидат экономических наук,

Латыпова В.Д.

Латыпова Виктория Дмитриевна, кандидат экономических наук, ассистент кафедры государственного управления и управления человеческими ресурсами ФГБОУ ВО «Байкальский государственный университет», 660037, Иркутская область, г. Иркутск, ул. Ленина, д.11. tervik@bk.ru



Подпись	<u>В.Д. Латыпова</u>
	_____ удостоверяю
	Заместитель начальника отдела документационного обеспечения ФГБОУ ВО «БГУ»
	<u>А.И. Солтысяк</u>
	«19» 11 20 <u>25</u> г.