

Отзыв
на автореферат диссертационного исследования
Дектяревой Анастасии Валерьевны
на тему: «Развитие системы управления инновационными проектами
предприятий деревообрабатывающей промышленности»,
представленного на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Развитие системы управления инновационными проектами в деревообрабатывающей промышленности Российской Федерации представляет собой задачу повышенной актуальности. В условиях необходимости обеспечения технологического суверенитета, импортозамещения и цифровой трансформации экономики особое значение приобретают вопросы эффективного управления инновационными проектами, внедрения современных цифровых технологий и методологий проектного менеджмента в деревообрабатывающий сектор. Деревообрабатывающая промышленность, несмотря на лидирующие позиции России по экспорту пиломатериалов (21% мирового объема в 2023 г.), характеризуется существенным отставанием по уровню внедрения инновационных решений – производство изделий из дерева занимает лишь 19-е место в рейтинге промышленных производств. Именно поэтому тема диссертационного исследования Дектяревой А.В. имеет высокую научную и практическую значимость.

Существующие подходы к управлению инновационными проектами в промышленности не в полной мере учитывают специфику деревообрабатывающей отрасли в контексте цифровой трансформации и сетевой организации управления. Недостаточная изученность вопросов управления инновациями в секторе деревообработки актуализирует обозначенную тему исследования, открывая возможности для научных исследований и практических внедрений.

В исследовании Дектяревой А.В. изучены критически важные для экономики РФ вопросы, такие как необходимость интеграции цифровых технологий в производственные процессы, проблематика оценки эффективности инновационных проектов и пути повышения устойчивости развития деревообрабатывающей промышленности в условиях экономических санкций и локализации.

Проведенные автором исследования изложены в виде результатов, имеющих безусловную научную новизну, к основным элементам которой можно отнести:

Уточнены и дополнены теоретические и методические подходы к исследованию управления инновационными проектами деревообрабатывающих предприятий: предложено авторское определение управления инновационным проектом, отличающееся интеграцией процессов стратегического планирования и координации ресурсов организации, позволяющих осуществить успешную разработку, реализацию и коммерциализацию инновационного проекта; предложена схема гибридной модели управления инновационными проектами, дополненная авторскими уточнениями о потребностях рынка в инновациях и технологиях управления; дополнена концепция развития инновационных проектов деревообрабатывающей промышленности, отражающая интеграцию современных технологий и лучших практик.

Предложена организационная модель цифровой трансформации инновационной деятельности предприятий деревообработки и информационная архитектура цифрового предприятия, разработанная на основе таких параметров, как «Цифровой паспорт», «умное производство», «цифровой инжиниринг», «продукция будущего», «новая модель занятости», «цифровое государственное управление», что позволяет осуществить модернизацию управления инновационными проектами деревообработки в соответствии с национальными приоритетами цифровизации промышленности.

Разработана и апробирована экономико-математическая модель и методика оценки эффективности инновационных проектов в деревообработке, основанная на использовании функции перехода и сервисов цифровой платформы, позволяющая оценить требуемые параметры эффективности. Особую ценность представляет выявление зависимости снижения издержек и повышения прибыли предприятий с помощью модели, построенной на основе функций перехода, демонстрирующей J-кривые Дэвиса с эффектом запаздывания, что убедительно апробировано на данных предприятий деревообрабатывающей отрасли (ООО «Ультрадекор», АО «Группа «Илим», АО «Сыктывкарский ЛПК»).

Предложена концепция AKS-механизма управления инновационными проектами, базирующаяся на технологиях интеллектуальной собственности и интегрирующая методологии Agile, Kanban и Scrum, что позволяет повысить эффективность используемого интеллектуального капитала предприятия и обеспечить гибкость управления инновационными проектами с учетом специфики деревообработки.

Предложены направления развития эффективности проектного управления инновационной деятельностью в деревообрабатывающей промышленности, включая концепцию сетевой цифровой платформы управления инновационными проектами на базе ИКТ, построенной на принципах SaaS-моделирования, что способствует формированию платформенной экосистемы с прямыми взаимосвязями между участниками инновационного процесса.

Несмотря на общее положительное впечатление от диссертационного исследования, к автореферату имеются некоторые замечания дискуссионного характера:

1. На стр. 3 автореферата обозначены факторы, которые препятствуют внедрению инноваций и реализации инновационных проектов в деревообрабатывающей отрасли, к ним автором отнесены нехватка финансирования, низкий уровень компетенций персонала, противостояние обновлениям. Однако, в рамках автореферата не раскрываются возможные пути решения обозначенных проблем.

В этой части работа выглядела бы более выигрышно, при включении более углубленного анализа факторов и условий возникновения обозначенных проблем, представления предложений по нивелированию сдерживающих факторов, описания возможных вариантов решения и обоснования как решение обозначенных проблем может способствовать активизации инновационной деятельности, повышению финансовой устойчивости и росту конкурентоспособности предприятий деревообработки.

2. На стр. 11-12, в рамках п. 2 научной новизны автором предложена организационная модель цифровой трансформации инновационной деятельности предприятий деревообработки. При этом, влияние цифровой трансформации на устойчивое развитие деревообрабатывающей промышленности раскрыто недостаточно.

Как конкретно цифровизация влияет на экологию, экономику, социальную сферу отрасли? К каким конкретно эффектам приводит цифровизация в деревообрабатывающей промышленности и как эти эффекты могут быть выявлены и проанализированы?

В целом, замечания носят частный характер, легко устранимы и не уменьшают значимости и ценности исследования.

Можно говорить, что автореферат целостен, академичен, имеет высокую степень логичности и структурированности, сформулированные цель и задачи исследования полностью решены. Содержание автореферата соответствует положениям диссертационного исследования, результаты диссертации отражены в них полностью. Разработанные теоретические положения, методические подходы и практические рекомендации характеризуются новизной и обоснованностью. Апробация результатов исследования на предприятиях деревообрабатывающей промышленности (ООО «АМА», ООО «СВЕЗА-Лес») и в Министерстве экономического развития и инвестиций Самарской области подтверждает практическую состоятельность работы и востребованность полученных результатов.

Оценивая автореферат представленной к защите диссертации Дектяревой А. В. по теме: «Развитие системы управления инновационными проектами предприятий деревообрабатывающей промышленности», можно сделать вывод, что научная новизна и практическая ценность результатов диссертационной работы дают основание считать, что работа соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор – Дектярева Анастасия Валерьевна

заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Кандидат экономических
наук, доцент,
старший научный сотрудник
Пермского филиала
ФГБУН Институт экономики
Уральского отделения
Российской академии наук
Адрес: 614000, г. Пермь,
ул. Ленина, 50, оф. 91А
Тел. +7 982 465 4550
E-mail: glezman.lv@uiiec.ru



Л.В. Глезман
Глезман Людмила Васильевна

10.11.2025 г.

*Подпись Л.В. Глезман
завершено*

УЧЁНЫЙ СЕКРЕТАРЬ
Института экономики УРО РАН
Пермский филиал

Федосеева С.С. ФЕДОСЕЕВА