

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Карпушкина И.Д. на тему «Формирование и развитие инновационной деятельности вертикально интегрированных строительных холдингов России», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)

В современных условиях строительная отрасль России сталкивается с комплексом серьезных вызовов, требующих инновационного решения. Санкционные ограничения и запрет на импорт технологий и материалов создают острую необходимость в формировании собственной технологической базы и развитии внутреннего инновационного потенциала. При этом строительная индустрия остается одним из ключевых драйверов экономического роста, обеспечивая более 70% производственной стоимости и трудовых ресурсов в отрасли, а ее доля в капитальных фондах достигает 50%.

Особую актуальность приобретает развитие вертикально интегрированных строительных холдингов как наиболее эффективной формы организации строительного бизнеса. Существующая практика показывает крайне низкий уровень инновационной активности в отрасли: только 3% компаний внедряют технологические инновации в промышленном строительстве, а общий показатель инновационной активности не превышает 12%. При этом потенциал для развития огромен — строительная отрасль вносит более 5% в ВВП страны, а объемы вводимого жилья постоянно растут. В этих условиях формирование эффективной системы управления инновационной деятельностью становится критически важным фактором развития строительного комплекса России.

Важно отметить, что в условиях импортозамещения и необходимости достижения технологического суверенитета особую значимость приобретает создание собственных инновационных решений в строительной сфере. Проект инновационного развития отрасли предусматривает амбициозные цели: к 2030 году планируется увеличить использование инновационных технологий до 30%, снизить энергоемкость строительных материалов на 30%, сократить сроки строительства на 50% и уменьшить уровень травматизма вдвое. Эти задачи невозможно решить без формирования эффективных механизмов управления инновационной деятельностью в вертикально интегрированных структурах.

В диссертации представлены следующие значимые научные результаты:

- разработана новая организационная структура вертикально интегрированных строительных холдингов, объединяющая предприятия различного масштаба и направлений деятельности, что позволяет оптимизировать внутренние процессы и эффективно распределять ресурсы;

- предложена консолидированная операционная структура, интегрирующая все стадии строительного цикла от добычи сырья до реализации готовой продукции;
- создана комплексная модель функционирования строительного комплекса на базе вертикально интегрированных структур с необходимыми производственными и контролирующими элементами;
- разработаны методика и модель оценки эффективности инновационной деятельности строительных холдингов с учетом специфики отдельных подразделений;
- сформирован организационно-экономический механизм управления инновациями, способствующий фокусировке ресурсов на ключевых задачах;
- предложена модель цифровой трансформации управления инновационными процессами на основе концессионных соглашений;
- выявлены ключевые проблемы инновационной деятельности в строительной отрасли: ограниченный уровень внедрения инноваций, нехватка инвестиционных ресурсов и дефицит компетенций.

Исследование базируется на глубоком анализе теоретических и практических аспектов инновационного развития строительной отрасли, что позволило автору разработать комплексный подход к решению актуальных проблем современного строительства.

Несмотря на отмеченные положительные моменты диссертации следует выделить ряд вопросов, которые не снижают общей положительной оценки работы:

- На страницах 6-7, в описании первого пункта научной новизны, а также на страницах 9-11, где данный пункт раскрыт, остается неясным сущностное и функциональное различие между предложенной организационной структурой формирования строительного холдинга и единой консолидированной операционной структурой. Обе структуры описываются как интегрирующие элементы производственного процесса и повышающие эффективность. В частности, организационная структура интегрирует предприятия различного масштаба, а операционная структура представляет «полную интеграцию всех стадий строительного цикла». Из текста диссертации не следует четкого понимания, является ли операционная структура функциональным срезом организационной, или же это два принципиально разных механизма.

- Автор активно оперирует термином «технологический суверенитет» как одной из целевых установок концепции развития ВИСХ. Однако в автореферате не раскрыто авторское понимание этого термина применительно к микроуровню (строительному холдингу). Остается неясным, какие конкретные параметры деятельности холдинга (доля собственных патентов, глубина технологического передела, независимость от иностранного ПО в системах управления) должны свидетельствовать о достижении этого суверенитета.

Представленные замечания не умаляют общей высокой оценки данного исследования, которое включает элементы научной новизны и обладает

значительной теоретической и практической ценностью. В отношении актуальности, научной новизны, обоснованности и достоверности полученных результатов работа «Формирование и развитие инновационной деятельности вертикально интегрированных строительных холдингов России» полностью соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней. Следует отметить, что автор – Карпушкин И.Д. – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Рецензент

Орuch Татьяна Анатольевна,
профессор Высшей школы
экономики и управления
ФГБОУ ВО «Поволжский государственный
университет сервиса»,
доктор экономических наук, доцент

