

В диссертационный совет 24.2.379.06  
при Самарском национальном  
исследовательском университете им.  
академика С.П. Королева

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Карпушкина И.Д.  
на тему: «Формирование и развитие инновационной деятельности  
вертикально интегрированных строительных холдингов России»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая  
экономика (экономика инноваций)

Тема формирования и развития инновационной деятельности вертикально интегрированных строительных холдингов России является крайне актуальной в условиях санкционных ограничений, запрета на импорт технологий, оборудования и материалов, а также необходимости обеспечения технологического суверенитета и конкурентоспособности отечественной строительной отрасли. Переход от политики импортозамещения к созданию собственных передовых технологических решений в строительстве связан с задачами повышения национальной безопасности, устойчивости сектора и формирования новых моделей управления инновациями в условиях цифровой трансформации и изменяющейся мировой экономики. Комплексное изучение и внедрение таких подходов позволяют российским строительным компаниям не только преодолевать внешние ограничения, но и формировать долгосрочные конкурентные преимущества на внутреннем и мировом рынках.

Теоретическая и практическая значимость исследования обусловлена необходимостью разработки инструментария формирования и развития инновационной деятельности вертикально интегрированных строительных холдингов в условиях санкционного давления и потребности в технологической независимости. Теоретическая значимость работы заключается в развитии концептуальных основ управления инновациями в строительных холдингах. Автор уточняет и дополняет теоретические

Входящий № 206-11145  
Дата 16 ДЕК 2025  
Самарский университет

положения, предлагая организационную структуру ВИСХ, модель функционирования строительного комплекса на их основе, а также концепцию инновационного развития промышленного и гражданского строительства (ПГС). Эти разработки углубляют теорию за счёт интеграции аспектов вертикальной интеграции, цифровизации и стратегического планирования в условиях динамичной макроэкономической среды.

Актуальность работы подчеркивается необходимостью перехода от фрагментарного внедрения инноваций к системному развитию инновационной деятельности в строительных холдингах, что способствует повышению их эффективности, снижению издержек и укреплению технологического суверенитета.

Особую практическую ценность представляет разработанный автором инструментарий оценки эффективности инновационной деятельности строительных холдингов, включая экономико-математические модели, учитывающие специфику структурных подразделений и типов инноваций. Апробация методик произведена на примере строительных компаний и подтверждает их эффективность для анализа инновационной активности и принятия управленческих решений. Результаты исследования внедрены в деятельность ряда строительных организаций, а также используются в учебном процессе Самарского национального исследовательского университета имени академика С.П. Королева, что демонстрирует прикладной потенциал работы для формирования кадрового потенциала и повышения конкурентоспособности российской строительной отрасли.

В ходе проведенного исследования автором получены следующие результаты, обладающие научной новизной:

- уточнены и дополнены теоретические положения формирования и развития инновационной деятельности вертикально интегрированных строительных холдингов России, включая предложение организационной структуры, консолидированной операционной модели и выявление ключевых проблем отрасли;

- предложена концепция инновационного развития ПГС на основе формирования ВИСХ на период до 2036 года, направленная на обеспечение национальной безопасности и технологического суверенитета;

- разработаны модель и методика оценки эффективности инновационной деятельности строительных холдингов с учётом специфики их структурных подразделений и типов инноваций;

- сформирован организационно-экономический механизм управления и стимулирования инноваций в строительных холдингах;

- разработана модель цифровой трансформации управления инновационными процессами на основе концессионных соглашений;

- предложены перспективные тренды развития инновационной деятельности в строительной сфере, включая внедрение BIM-технологий, цифровых платформ, 3D-печати и роботизации.

Несмотря на общую научную значимость представленной работы, в ней имеется и неточность:

1. Представленная на рисунке 6 схема механизма представляет собой сложный набор блоков («Ядро механизма», «Управляющая подсистема», «Объект управления»), однако не проясняется логика причинно-следственных связей и последовательность действий между этими блоками. Как именно «Формирование целей» приводит к выбору «Элементов преобразований»? Каково содержание обратной связи в блоке «Мониторинг показателей» и как его результаты влияют на «Управляющую подсистему»? Схема статична и описывает состав, а не работу механизма.

Указанное замечание, по нашему мнению, не уменьшает значимость исследования. Работа представляет собой завершённое научное исследование.

Все вышеизложенное позволяет заключить, что диссертация И.Д. Карпушкина «Формирование и развитие инновационной деятельности вертикально интегрированных строительных холдингов России» соответствует требованиям, соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук

пунктами 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842 (в последней редакции), а её автор – Карпушкин Илья Дмитриевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Губернаторов Алексей Михайлович  
доктор экономических наук (08.00.05),  
профессор, профессор кафедры бизнес-информатики и экономики  
института экономики и туризма  
ФГБОУ ВО «Владимирский государственный  
университет имени Александра Григорьевича и  
Николая Григорьевича Столетовых»

08 декабря 2025 г.



ОДНОВЕРНО ЗАВЕРГНО  
УЧЕНЫМ СЕКРЕТАРЬ  
КОННОВА Т.Г.

Подпись д.э.н., профессора Губернаторова Алексея Михайловича  
удостоверяю.

Секретарь Ученого совета университета Коннова Татьяна Григорьевна

Контактная информация:

600037, г. Владимир, ул. Горького, д. 79,

ФГБОУ ВО «Владимирский государственный  
университет имени Александра Григорьевича и  
Николая Григорьевича Столетовых»

e-mail: [economy12@mail.ru](mailto:economy12@mail.ru);

Тел.: +7(4922)477688