

**В диссертационный совет
24.2.379.06
при Самарском Университете**

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Карпушкина Ильи Дмитриевича на тему «Формирование и развитие инновационной деятельности вертикально интегрированных строительных холдингов России», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Работа Карпушкина Ильи Дмитриевича посвящена формированию и развитию инновационной деятельности вертикально интегрированных строительных холдингов России, что делает ее чрезвычайно актуальной в современных условиях. Глобальные геополитические вызовы, санкционное давление и необходимость импортозамещения в строительной отрасли требуют не просто адаптации, а фундаментального пересмотра подходов к организации бизнеса. Автор корректно подчеркивает, что традиционная зависимость от зарубежных технологий и материалов стала критическим фактором риска, и именно вертикальная интеграция может стать ключевым механизмом для достижения технологического суверенитета и повышения конкурентоспособности отечественного строительного комплекса. Учитывая, что строительство является одним из основных драйверов экономики, занимающим значительную долю в инвестициях и занятости, исследование направлено на решение одной из самых острых задач национального развития.

Среди наиболее существенных научных положений, представленных в работе и защищаемых автором, можно выделить два ключевых пункта. Во-первых, автор предлагает принципиально новую организационную структуру ВИСХ, которая интегрирует предприятия различного масштаба — от малых и средних до крупных — в единую холдинговую группу. Это выходит за рамки традиционных моделей, где акцент делается преимущественно на крупных игроках, и создает устойчивую систему взаимодействия, способную оптимизировать распределение ресурсов и повысить эффективность всей цепочки создания стоимости. Во-вторых, разработана оригинальная модель оценки эффективности инновационной

Входящий № 206-11021
Дата 11 ДЕК 2025
Самарский университет

деятельности, учитывающая специфику не только всего холдинга, но и каждого его структурного подразделения (от управляющей компании до проектного бюро) и различных типов инноваций (технологических, организационных, продуктовых и др.). Такой детализированный подход позволяет не просто констатировать общие успехи или провалы, а точно локализовать сильные и слабые зоны, что крайне важно для целенаправленного управления инновациями.

Несмотря на высокий уровень проработки, в работе можно выделить несколько важных **замечаний**, которые могли бы сделать ее еще более полной и убедительной:

1) Недостаточная проработка механизма финансирования инновационных проектов в рамках ВИСХ. Хотя в работе упоминается необходимость привлечения частных инвесторов через концессионные соглашения (стр. 22), отсутствует детальный анализ конкретных финансовых инструментов, моделей рискованного капитала или государственных гарантий, которые могут быть использованы для снижения барьеров для инвесторов.

2) Недостаточное внимание к человеческому капиталу. Автор справедливо указывает на дефицит компетенций как одну из ключевых проблем (стр. 7), однако не предложено конкретных механизмов подготовки и удержания кадров, таких как партнерства с вузами, создание внутренних центров компетенций или программы мотивации для инновационных команд.

Указанные замечания, по нашему мнению, в целом не уменьшают значимость исследования И.Д. Карпушкина.

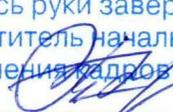
В целом, диссертация представляет собой серьезную и своевременную научную работу, обладающую высокой теоретической и практической значимостью. Автор не только систематизирует существующие подходы, но и предлагает ряд оригинальных, практически применимых решений, которые могут быть использованы как для совершенствования управления строительными холдингами, так и для разработки государственной инновационной политики в отрасли. Результаты исследования, уже внедренные в практику нескольких компаний, подтверждают их реальную ценность. Работа вносит весомый вклад в развитие теории управления инновационной деятельностью и имеет

большой потенциал для дальнейшего применения в строительном секторе России.

Работа представляет собой вполне завершенное научное исследование. Полагаем, что кандидатская диссертация И.Д. Карпушкина «Формирование и развитие инновационной деятельности вертикально интегрированных строительных холдингов России» соответствует требованиям, которые предъявляются к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук пунктами 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842 (в последней редакции), а её автор – Карпушкин Илья Дмитриевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Профессор кафедры менеджмента и инноваций
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический университет»
доктор экономических наук, доцент


Трейман Марина Геннадьевна


Подпись руки заверяю
Заместитель начальника
Управления кадров

В.П. Петошина
04 » 12 2025 г.

191023 г. Санкт-Петербург, набережная канала Грибоедова, дом 30-32, литер А.
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»
Контактный телефон: +7 (812) 458-97-30
E-mail: dept.kep@unecon.ru