

**УТВЕРЖДАЮ**

Проректор по научно-  
исследовательской деятельности

ФГБОУ ВО «Казанский государственный  
архитектурно-строительный университет»

к.т.н., доцент Вдовин Е.А.



«19» ноября 2025 г.

### **ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

на диссертационную работу Карпушкина Ильи Дмитриевича  
на тему «Формирование и развитие инновационной деятельности  
вертикально интегрированных строительных холдингов России»  
по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика  
инноваций) на соискание ученой степени кандидата экономических наук,  
представленную в диссертационный совет 24.2.379.06, созданный на базе  
федерального государственного автономного образовательного учреждения  
высшего образования «Самарский национальный исследовательский  
университет имени академика С.П. Королева»

#### ***Актуальность темы диссертационного исследования.***

Актуальность темы исследования обусловлена существенными изменениями в строительной отрасли России, которые происходят на фоне сложной геополитической ситуации и санкционных ограничений. В современных условиях особую значимость приобретает развитие инновационной деятельности в вертикально интегрированных строительных холдингах, поскольку традиционные модели ведения строительного бизнеса уже не отвечают требованиям времени.

Строительная отрасль занимает доминирующее положение в экономике страны, обеспечивая более 70% производственной стоимости и трудовых ресурсов. При этом на весь строительный комплекс приходится около 50% стоимости капитальных фондов, что подчеркивает его стратегическую важность для экономического развития государства. В этих условиях формирование эффективных механизмов инновационной деятельности в рамках вертикально интегрированных структур становится критически важным фактором конкурентоспособности отрасли.

Входящий № 206-106/1  
Дата 02 ДЕК 2025  
Самарский университет

Особую актуальность исследованию придает тот факт, что только 3% российских строительных компаний внедряют технологические инновации в промышленном строительстве, а общий показатель инновационной активности в отрасли составляет чуть более 12%. При этом потенциал для развития инноваций значителен: доля строительной отрасли в ВВП превышает 5%, а объем ввода жилья демонстрирует устойчивый рост. В этих условиях разработка новых подходов к формированию и развитию инновационной деятельности в вертикально интегрированных строительных холдингах представляется крайне востребованной задачей.

Актуальность темы исследования достаточно четко обоснована во введении диссертации (с.4-6). Проведенное автором обоснование актуальности работы говорит о его глубоком понимании значимости и специфики проблем формирования и развития инновационной деятельности вертикально интегрированных строительных холдингов России.

***Обоснованность научных положений и рекомендаций, достоверность результатов диссертационного исследования.***

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций исследования определяется тем, что теоретико-методологической базой послужили фундаментальные труды ведущих специалистов в области инновационной деятельности строительных холдингов, управления вертикально интегрированными структурами и развития строительной отрасли.

Достоверность полученных результатов обеспечивается применением комплексного подхода к исследованию, включающего анализ достижений отечественной и зарубежной практики в сфере управления инновациями, формирования вертикально интегрированных структур в строительстве и оценки эффективности инновационной деятельности.

В процессе исследования корректно использованы следующие методы:

- общенаучные методы: системный анализ, наблюдение, сравнение, группировка, измерение, индукция, дедукция, синтез;

- специальные методы: экспертные оценки, эконометрический анализ, индексный метод, комплексный финансово-экономический анализ деятельности строительных предприятий, математическая статистика.

Такой методологический инструментарий позволил обеспечить всестороннее исследование проблемы формирования и развития инновационной деятельности вертикально интегрированных строительных холдингов России. Установлено количественное и качественное совпадение авторских результатов исследования с результатами, которые представлены в независимых источниках по данной проблематике.

Изложенный материал отличается целостностью, последовательностью решения заявленных задач, структурной логичностью и завершенностью. Достоверность результатов исследования базируется на анализе значительных объемов статистической информации, использовании обширной нормативно-правовой и эмпирической базы, материалов первичных данных участников хозяйственной деятельности.

***Соответствие работы Паспорту научной специальности.*** Анализ диссертационного исследования по форме и содержанию позволяет сделать вывод, что работа Карпушкина И.Д. соответствует направлениям исследований Паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций): п. 7.4 «Вклад инноваций в экономическое развитие и повышение конкурентоспособности хозяйствующих субъектов»; п. 7.9 «Разработка методологии и методов анализа, моделирования и прогнозирования инновационной деятельности. Оценка инновационной активности хозяйствующих субъектов»; п. 7.14 «Инновационная политика. Механизмы и инструменты стимулирования инновационной активности и улучшения инновационного климата».

***Соответствие публикаций и автореферата научным результатам диссертации.*** Автореферат и публикации Карпушкина И.Д. соответствуют научным положениям, выводам и рекомендациям, содержащимся в тексте диссертации. Основные положения исследования получили достаточно полное отражение в 13 научных работах общим объемом 10,45 печ. л. (личный вклад автора – 9,3 печ. л.), в том числе в 7 статьях общим объемом 6,6 печ. л. (личный вклад автора – 6,05 печ. л.) в научных изданиях, определенных ВАК при Министерстве науки и высшего образования РФ для публикации результатов научных исследований.

***Структура и содержание работы.*** Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы из 160 наименований, содержит

32 таблицы и 43 рисунка, приложения на 8 страницах. Структура диссертации определена целью, задачами, научной новизной и практическими исследованиями автора.

Первая глава «Теоретические основы инновационной деятельности в промышленном и гражданском строительстве» посвящена теоретическим основам формирования и развития инновационной деятельности вертикально интегрированных строительных холдингов. Автором был проведен комплексный анализ теоретических основ инновационной деятельности вертикально интегрированных строительных холдингов.

На страницах 15-20 исследованы и систематизированы основные понятия и категории инновационного развития в строительной отрасли, уточнены специфические особенности инновационной деятельности строительных компаний в условиях вертикальной интеграции.

Автором представлена детальная характеристика существующих организационных структур вертикально интегрированных холдингов, выявлены их преимущества и недостатки, проанализирован зарубежный опыт формирования подобных структур в строительной сфере (стр. 21-25).

На страницах 26-30 автором разработаны теоретические положения по формированию инновационной деятельности в строительных холдингах, включая:

- предложение новой организационной структуры холдинга с учетом предприятий различного масштаба;
- концепцию объединения производственных единиц в единую операционную структуру;
- модель функционирования строительного комплекса на базе ВИСХ;
- систему выявления ключевых проблем инновационной деятельности в отрасли.

Особое внимание уделено анализу механизмов управления инновациями и выявлению факторов, влияющих на эффективность инновационной деятельности в условиях вертикальной интеграции.

Вторая глава «Анализ трансформационных процессов в инновационной деятельности строительных холдингов» содержит методологические основы оценки эффективности инновационной деятельности строительных холдингов. Проведён анализ состояния строительной отрасли и

инновационной деятельности в РФ за 2016–2023 годы, выявлены тенденции и проблемы (стр. 66-83). Исследованы трансформационные процессы в инновационной деятельности холдингов на основе цифровизации, предложена структура цифрового интерфейса ВИСХ (стр. 83-97). Разработана модель и методика оценки эффективности инновационной деятельности строительных холдингов с учётом специфики структурных подразделений и типов инноваций (стр. 98-119).

Третья глава «Перспективы и направления развития инновационной деятельности в строительной отрасли» посвящена практическим аспектам реализации инновационной деятельности в вертикально интегрированных строительных холдингах. Параграф 3.1 (стр. 121-138) посвящен формированию организационно-экономического механизма управления и стимулирования инноваций в строительных холдингах. Здесь детально проработаны вопросы:

- создания системы управления инновационными процессами;
- разработки механизмов стимулирования инновационной активности;
- формирования системы контроля и оценки эффективности инноваций.

В параграфе 3.2 (стр. 138-154) автор рассматривает вопросы цифровой трансформации строительной деятельности через:

- разработку модели внедрения цифровых технологий;
- формирование механизма концессионных соглашений;
- создание структуры управления цифровыми преобразованиями;
- оценку влияния цифровизации на эффективность инновационных

процессов.

Параграф 3.3 (стр. 154-166) посвящен исследованию перспективных трендов развития инновационной деятельности. Автором были проведены:

- анализ направлений развития инновационных процессов;
- разработка рекомендаций по совершенствованию инновационной

деятельности;

- формирование стратегии развития инновационных процессов в строительной отрасли;

- оценка потенциала внедрения новых технологий и методов управления.

В главе также представлены практические рекомендации по внедрению разработанных механизмов и моделей в деятельность строительных холдингов, а также оценка их потенциального влияния на эффективность инновационной деятельности.

В Приложении приведены классификация строительных предприятий, группировка категории «инновации» в представлении различных ученых, ввод в эксплуатацию различных объектов, перечень объектов, относящихся к объектам цифровой трансформации и инновационной деятельности, в отношении которых можно использовать концессии.

Структурные части диссертационной работы органично объединены общим замыслом и являются взаимодополняющими. Диссертация написана четким и ясным языком, стиль изложения логичен и последователен. К положительным моментам работы нужно отнести квалифицированное использование автором разнообразного статистического иллюстративного материала. Состав привлеченных источников, глубина исследования существующих проблем и обоснованность рекомендаций свидетельствуют о хорошей научно-теоретической подготовке и эрудиции диссертанта.

***Научная новизна исследования и вклад автора в получение новых результатов.*** Научная новизна полученных результатов заключается в теоретическом обосновании формирования и развития методологических положений и инструментария инновационной деятельности вертикально интегрированных строительных холдингов России. К наиболее важным результатам, характеризующим научную новизну исследования и личный вклад автора, нужно отнести следующие:

1. Уточнены и дополнены теоретические положения формирования и развития инновационной деятельности вертикально интегрированных строительных холдингов России, заключающиеся в следующем:

- разработана организационная структура строительного холдинга, которая, в отличие от существующих аналогов, объединяет предприятия разного масштаба – от малых и средних до крупных производственных организаций – и различные направления деятельности в рамках одной холдинговой группы, что формирует устойчивую систему взаимодействия, оптимизирует внутренние строительные процессы и способствует эффективному распределению ресурсов;

- предложено объединение организационных единиц холдинга, находящихся на разных уровнях производственного процесса, в единую консолидированную операционную структуру, что обеспечивает, в отличие от существующих моделей, полную интеграцию всех стадий строительного цикла – от добычи сырья до реализации конечной продукции, значительно повышая производительность труда, минимизируя производственные и транзакционные издержки, увеличивая операционную эффективность и снижая неопределенность в управлении;

- предложена модель функционирования строительного комплекса на базе вертикально интегрированных строительных холдингов, которая, в отличие от существующих, представляет собой комплексную строительную организацию с необходимыми производственными и контролируемыми структурами, состоящую из набора отдельных, но взаимосвязанных организаций, что позволяет сформировать модульно-производственную конструкцию;

- выявлены ключевые проблемы инновационной деятельности строительной отрасли, к которым, в отличие от существующих подходов, отнесены ограниченная степень внедрения инноваций, нехватка инвестиционных ресурсов для инновационных проектов, дефицит компетенций для реализации новых технологий и методик, а также отставание от мировых стандартов в производстве строительных материалов; устранение этих проблем позволит существенно повысить эффективность деятельности, инновационную активность и технологический суверенитет.

2. Предложена концепция инновационного развития ПГС на основе формирования ВИСХ, которая, в отличие от существующих, создает условия для роста конкурентоспособности строительной отрасли, направлена на развитие и совершенствование социально-экономических программ в строительной сфере и позволяет обеспечивать национальную безопасность и технологический суверенитет РФ.

3. Разработаны модель и методика оценки эффективности инновационной деятельности строительных холдингов, которые, в отличие от существующих, построены с учетом специфики отдельных структурных подразделений холдинга и типов инновационной деятельности, что позволяет

оценить эффективность как каждого подразделения в отдельности, так и холдинга в целом.

4. Сформирован организационно-экономический механизм управления и стимулирования инноваций в строительных холдингах, который, в отличие от существующих, способствует концентрации ресурсов на ключевых задачах организации и позволяет повысить эффективность всех аспектов деятельности – от управления производственным циклом до моделирования ресурсных потоков.

5. Разработана модель цифровой трансформации управления инновационными процессами в строительных холдингах на основе концессионных соглашений, отличающаяся от существующих тем, что инновационные процессы цифровой трансформации рассматриваются как самостоятельные этапы, требующие значительных инвестиций, что обуславливает необходимость привлечения средств частных инвесторов для повышения эффективности и производительности труда. Также предложены перспективные тренды развития инновационной деятельности в строительной сфере.

По нашему мнению, вклад автора в теоретическое обоснование методов и инструментария формирования и развития инновационной деятельности вертикально интегрированных строительных холдингов России достаточно весом и с полным основанием может быть отнесен к наиболее очевидным элементам научной новизны данного исследования.

***Значимость для науки и практики полученных диссертантом результатов.*** Теоретическая значимость исследования заключается в существенном развитии методологической базы управления инновационной деятельностью в строительной отрасли. В работе представлена комплексная теоретическая модель формирования и развития инновационной деятельности вертикально интегрированных строительных холдингов, которая расширяет существующие научные представления о механизмах инновационного развития в строительстве. Предложенные теоретические положения позволяют глубже понять специфику инновационных процессов в условиях вертикальной интеграции строительных компаний и их влияние на эффективность функционирования всего строительного комплекса.

Разработанная концепция инновационного развития промышленного и гражданского строительства на базе вертикально интегрированных холдингов вносит существенный вклад в теорию управления инновациями, предлагая новый подход к организации инновационной деятельности в строительной отрасли. Теоретические выводы исследования дополняют существующие научные представления о методах оценки эффективности инновационной деятельности, механизмах управления инновационными процессами и способах стимулирования инновационной активности в строительных компаниях. Предложенные модели и методики могут служить теоретической основой для дальнейших научных исследований в области инновационного развития строительной отрасли и формирования эффективных механизмов управления инновациями в условиях вертикальной интеграции.

Практическая значимость исследования. Разработанные в диссертации методологические подходы и практические рекомендации по формированию инновационной деятельности вертикально интегрированных строительных холдингов имеют существенное прикладное значение для развития строительной отрасли России. Предложенные механизмы управления инновациями позволяют существенно повысить эффективность производственных процессов в строительных компаниях за счет оптимизации внутренних бизнес-процессов и внедрения современных технологий. Практическая ценность исследования заключается в возможности непосредственного применения разработанных моделей и методик в деятельности строительных холдингов для повышения их конкурентоспособности и технологического потенциала.

***Рекомендации по использованию научных результатов, разработанных автором.*** Результаты исследования могут быть использованы при разработке стратегий инновационного развития строительных холдингов с учетом специфики вертикально интегрированной структуры, в процессе формирования механизмов управления инновационными проектами в крупных строительных компаниях, при оценке эффективности внедрения инновационных решений в производственные процессы, для оптимизации взаимодействия между структурными подразделениями холдинга в рамках инновационных преобразований, в

процессе цифровизации управленческих и производственных процессов строительных компаний.

Особую практическую ценность представляют разработанные автором методики оценки эффективности инновационной деятельности, которые позволяют проводить комплексный анализ результативности внедряемых инноваций на всех уровнях организационной структуры холдинга. Предложенные модели цифровой трансформации управления инновационными процессами могут быть адаптированы для внедрения в практику работы строительных компаний различного масштаба. Практическая значимость исследования подтверждается успешным внедрением его результатов в деятельность ведущих строительных компаний, что способствует повышению их эффективности и конкурентоспособности на рынке. Полученные результаты представляют интерес для вузов и предприятий. Основные результаты исследования внедрены в деятельность АО «Концерн «Энерготехнологии», ООО «СК «Алмаз», ООО «СЭТЛ СИТИ», ООО «СЗ «Карповка, 31», а также в учебный процесс ФГАОУ ВО «Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева» при изучении дисциплин «Инновационная экономика и технологическое предпринимательство», «Государственная инновационно-инвестиционная политика» и «Национальная безопасность».

*Апробация и внедрение результатов диссертационного исследования.* Основные результаты исследования докладывались на международных и всероссийских научно-практических конференциях: «Актуальные вопросы управления региональными социально-экономическими системами» (Курск, 2024 г.), «Развитие теории и механизмов повышения устойчивости, инновационности и конкурентоспособности пространственного развития экономики регионов» (Самара, 2025 г.); «Развитие инновационной экосистемы Российской Федерации на основе процессов импортопережестки в технологических инновациях для отраслей экономики» (Тольятти, 2025 г.), а также на XI Всероссийской научно-практической конференции «Актуальные проблемы управления» (Нижний Новгород, 2024 г.) и VI Всероссийской ежегодной

декабрьской научно-практической студенческой конференции РосНОУ (Москва, 2024 г.).

Научные результаты диссертационного исследования достаточно полно раскрывают вклад соискателя в теорию, методологию и практику развития инструментария инновационной деятельности вертикально интегрированных строительных холдингов России. На основе изложенного можно утверждать, что автором достигнуты поставленные цели, проведено многоаспектное исследование и подготовлен комплекс заслуживающих внимания научно-методических рекомендаций. Тем не менее, к представленной работе следует высказать ряд замечаний.

*Дискуссионные положения и недостатки, содержащиеся в диссертации.* Диссертационная работа Карпушкина И.Д. не лишена отдельных недостатков и дискуссионных моментов. К их числу мы относим:

1. Концепция ВИСХ подана декларативно, без механизма масштабирования в отрасли. Например, модель ВИСХ приведена в виде схемы (рис. 1.5. стр. 27), однако не показано: сколько таких холдингов целесообразно формировать, как будет обеспечиваться конкуренция, чтобы не возникал монополизм, как эта форма согласуется с уже действующими моделями.

2. Автор ссылается на зарубежный опыт, но не проводит его системного анализа (стр. 30-64). Отсутствие сравнительной характеристики не позволяет в полной мере использовать лучшие мировые практики. Следовало бы выделить ключевые факторы успеха зарубежных строительных холдингов и возможности адаптации в российских условиях.

3. В работе называются целевые макроэкономические параметры концепции инновационного развития ПГС России на базе ВИСХ, например, увеличение доли отрасли в ВВП до 10% и др. Однако, не показан причинно-следственный переход от предлагаемых мероприятий к указанным макроэкономическим результатам (стр. 50-54).

4. Автор приводит обширный статистический материал, однако его интерпретация поверхностна. Не проведен, например, анализ причинно-следственных связей, следовало бы выявить взаимосвязь, например, между объемами строительства и динамикой инновационной активности при помощи методов корреляционного или регрессионного анализа (стр. 66-83).

5. Автором не уделено достаточного внимания анализу рисков реализации организационно-экономического механизма управления и стимулирования инноваций в строительных холдингах и цифровой трансформации, таких как финансовые, организационные и технологические риски (стр. 121-154). Это ограничивает возможность использования результатов исследования в практической деятельности.

Отмеченные недостатки не снижают общей положительной оценки результатов диссертационного исследования.

**Общее заключение.** Тема диссертационного исследования, представленного Карпушкиным И.Д., является актуальной для экономики и значимой с научной и практической точек зрения.

Работа представляет собой самостоятельное, логически построенное и законченное научное исследование, в котором содержится решение научной задачи, имеющей значение для развития соответствующей отрасли знаний (экономики инноваций).

Диссертационная работа отвечает критериям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, установленными пунктами 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (в действующей редакции), в диссертации содержится решение научной задачи, имеющей значение для развития соответствующей отрасли знаний.

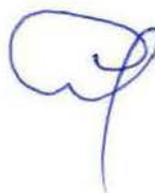
Автор работы, Карпушкин Илья Дмитриевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Отзыв подготовлен доктором экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), доцентом, заведующим кафедрой «Экспертиза и управление недвижимостью» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Казанский государственный архитектурно-строительный университет» Сиразетдиновым Рустемом Маратовичем.

Отзыв рассмотрен и одобрен на заседании кафедры «Экспертиза и управление недвижимостью» федерального государственного бюджетного

образовательного учреждения высшего образования «Казанский государственный архитектурно-строительный университет» (протокол № 6 от «19» ноября 2025 г.). Результаты голосования: «за» - 11; «против» - нет; воздержавшихся - нет.

Заведующий кафедрой «Экспертиза и управление недвижимостью»  
доктор экономических наук, доцент



Р.М. Сиразетдинов

### Сведения о ведущей организации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский государственный архитектурно-строительный университет»

420043, Республика Татарстан, г. Казань, ул. Зеленая, 1

тел.: +7(843) 510-46-01

E - mail: [info@kgasu.ru](mailto:info@kgasu.ru)

URL: <https://kgasu.ru>

