

**В диссертационный совет 24.2.379.06  
на базе ФГАОУ ВО «Самарский  
национальный исследовательский  
университет имени академика С.П.  
Королева»**

### **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Добрусина А.В. на тему: «Совершенствование  
организационно-экономического механизма реализации региональной  
промышленной политики на основе инновационного подхода», представленной на  
соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (7. Экономика инноваций; 2.  
Экономика промышленности)**

Промышленный сектор остается ключевым драйвером экономики, обеспечивая до 40% ВВП и формируя основу для развития смежных отраслей. Однако в условиях геополитических вызовов, санкционного давления и необходимости импортозамещения традиционные механизмы управления промышленностью демонстрируют низкую эффективность. Существующие инструменты регулирования часто фрагментированы, а частая смена институциональных условий затрудняет создание стабильной правовой базы, что тормозит инновационное обновление производств.

Особую значимость приобретает региональный аспект: неравномерность развития субъектов РФ требует адаптации промышленной политики к локальным особенностям. При этом отсутствие интеграции инновационных подходов и цифровых решений ограничивает возможности повышения конкурентоспособности предприятий. Разработка новых организационно-экономических механизмов, объединяющих государственные, региональные и корпоративные интересы, становится критически важной для достижения технологического суверенитета и устойчивого роста.

Выполненное диссертантом исследование, как это следует из автореферата, направлено на теоретическое обоснование концептуальных аспектов по совершенствованию ОЭМ реализации РПП и практическую апробацию методических подходов его инструментальной базы на основе инновационного фактора.

Экспертный № 206-3783  
Дата 12 МАЙ 2025  
Самарский университет

Автору удалось выявить узкие места в сложившемся организационно-экономическом механизме реализации региональной промышленной политики, а также обозначить перспективные направления развития.

Настоящее исследование вносит существенный вклад в развитие методологии управления промышленным комплексом через призму инновационной трансформации. Разработанный организационно-экономический механизм (ОЭМ) реализации региональной промышленной политики (РПП) демонстрирует системный подход к решению актуальных проблем импортозамещения и технологической модернизации в условиях внешнеэкономических санкций.

Представляет интерес уточненная дефиниция региональной промышленной политики, которая рассматривает её как многоуровневую систему взаимообусловленных отношений между субъектами управления, где ключевую роль играет синхронизация государственных и корпоративных интересов. Предложенная трехмерная классификация политики (пространственная, секторальная, темпоральная) позволяет адаптировать инструментарий под специфику конкретных территорий.

Также интересна структура механизма реализации РПП, которая базируется на принципах стратегического согласования интересов:

- государственный уровень: формирование нормативно-правовой базы;
- региональный уровень: разработка целевых программ;
- корпоративный уровень: внедрение инновационных технологий.

Интеграция цифровых платформ в систему управления позволила создать единое информационное пространство для мониторинга ключевых показателей промышленного развития.

Апробация методических разработок осуществлена в рамках внедрения результатов исследования в деятельность Ассоциации «Некоммерческое партнерство Региональный центр инноваций», на промышленных предприятиях ООО «Газпром межрегионгаз Самара», АО «РКЦ «Прогресс».

#### *Замечания.*

Несмотря на детальную проработку методического аппарата, требует дополнительного обоснования:

- 1) состав показателя корректирующего индекса инновационной активности (не указано, как формировалось его значение) (стр. 17 автореферата);
- 2) критерии отбора региональных экономических систем для анализа (отсутствует четкая типологизация объектов исследования, например, почему для

анализа выбраны Самарская область и Республика Башкортостан?) (стр. 14-16 автореферата).

В целом указанные замечания не снижают научной и практической значимости диссертационной работы Добрусина А.В., а только указывают на направление дальнейших исследований, которые целесообразно направить на:

- разработку унифицированной системы показателей для межрегиональных сравнений;
- создание адаптивных моделей прогнозирования технологических трендов;
- интеграцию искусственного интеллекта в систему управления промышленным комплексом.

Проведенное исследование создает методологическую основу для формирования новой парадигмы управления промышленным развитием, сочетающей принципы стратегического планирования с оперативным мониторингом инновационных процессов. Предложенные решения демонстрируют высокий потенциал для масштабирования в условиях цифровой трансформации экономики.

*Заключение.*

Полагаем, что кандидатская диссертация А.В. Добрусина «Развитие методов оценки эффективности управления инновационным потенциалом региональных экономических систем» соответствует требованиям, которые предъявляются к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук Положением о присуждении ученых степеней, а её автор – Добрусин Алексей Витальевич – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (7. Экономика инноваций; 2. Экономика промышленности).

Доктор экономических наук, доцент  
профессор Высшей школы экономики и  
управления ФГБОУ ВО «Поволжский  
государственный университет сервиса»

E-mail: kaf\_eiu@tolgas.ru

Адрес: 445017, Самарская область, г.  
Тольятти, ул. Гагарина, д. 4

Наумова  
Ольга Николаевна



Качунова О.Н.  
ЗВЕРЯЮ  
Институт ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
ФГБОУ ВО «ПВГУС»  
Т.С. Дубовскова  
20 апр 2025 20 г.