



УТВЕРЖДЕНО

на заседании ученого совета университета 28.03.2025

Председатель ученого совета

В.Д. Богатырев

РЕШЕНИЕ

ученого совета федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева» от 28 марта 2025 года по вопросу «О состоянии и перспективах цифровой трансформации университета»

Заслушав и обсудив доклад проректора по цифровой трансформации доцента Д.Е. Пашкова, ученый совет отмечает следующее.

Цифровая трансформация производится во всех направлениях деятельности университета и является необходимым условием для успешной реализации программы развития университета.

В 2024 году реализован ряд крупных проектов:

- цифровизация системы дополнительного образования;
- создание единого цифрового реестра основных профессиональных образовательных программ;
- разработка системы по взаимодействию с работодателями и трудоустройству выпускников.

В рамках цифровой трансформации образовательной деятельности:

- реализована методика ИОТ-слотов в виде надстройки над механизмом формирования учебных потоков;
- в пилотный проект перехода на электронные аттестационные ведомости вошли все институты;
- в личных кабинетах обучающихся реализован выбор индивидуальной образовательной траектории изучения иностранного языка и физической культуры;
- сопровождаются 39 MOOC университета и 1440 курсов в системе электронного обучения, подключен сервис прокторинга.

Продолжены цифровизация системы финансовой самостоятельности институтов, создание многоуровневой информационно-аналитической системы учета и контроля функционирования объектов имущества университета, начата реализация цифрового сервиса трудоустройства в университет. Производится перестройка большого числа локальных бизнес-процессов, создание учетных регистров и цифровых модулей для работы с ними.

В системе личных кабинетов созданы цифровые профили работников и обучающихся, реализована регистрация по SMS первокурсников в ЭИОС, создан функционал заказа и получение обучающимися справок с усиленными квалифицированными электронными подписями.

Сформирован план перехода на импортнезависимое программное и аппаратное обеспечение. Производятся работы по повышению информационной безопасности информационных систем университета, проведены киберучения по работе с электронной почтой.

Осуществляется развитие цифровой инфраструктуры – создание цифровых аудиторий и образовательных пространств, развитие центра обработки данных, наполнение ЭИОС цифровым ресурсами. Произведено подключение университета к междууниверситетской квантовой сети (МУКС). Приобретено 45 новых наименований российского программного обеспечения. Общие затраты на внедрение и использование цифровых технологий в 2024 году составили более 447 млн рублей.

Все институты реализуют мероприятия цифровой трансформации в соответствии со своими дорожными картами развития, а также планы повышения квалификации работников. В 2024 году 619 работников университета прошли обучение по программам повышения квалификации, включающим цифровые модули.

Произведена доработка программы развития университета на период до 2030 года и плановый период до 2036 года – обновлена политика в области цифровой трансформации, определена стратегическая цель создания цифрового университета, сформирован портфель проектов.

131

Ученый совет отмечает ряд нерешенных вопросов и недостатков:

1. Цифровые сервисы, информационные системы и ИТ-инфраструктура университета требуют дальнейшего совершенствования и развития.
2. Не в полном объеме производится импортозамещение программного и аппаратного обеспечения.
3. Отказ от бумажных носителей во внутреннем и внешнем документообороте университета происходит недостаточно быстро.
4. Необходимо повысить уровень информационной безопасности информационных систем и цифровых сервисов университета.
5. Не все работники университета обладают достаточными компетенциями в области применения и безопасного использования цифровых технологий, в частности не прошли повышение квалификации.

Ученый совет постановляет:

1. Одобрить в целом работу по цифровой трансформации университета.
2. Сформировать план реализации проектов цифровой трансформации университета на 2025 год, предусмотрев финансирование из разных источников.

Ответственные – проректор по цифровой трансформации Д.Е. Пашков, директор департамента экономики и финансов А.В. Благов.

Срок исполнения – 15.04.2025.

3. Обеспечить реализацию плана 2025 года по переходу на импортнезависимое программное и аппаратное обеспечение.

Ответственный – проректор по цифровой трансформации Д.Е. Пашков.

Срок исполнения – 31.12.2025.

4. Обеспечить реализацию пилотного проекта перехода на кадровый электронный документооборот.

Ответственные – проректор по цифровой трансформации Д.Е. Пашков, заместитель проректора по общим вопросам Н.И. Баландина, начальник управления по работе с персоналом В.В. Ковельский.

Срок исполнения – 31.12.2025.

5. Обеспечить реализацию пилотного проекта единой цифровой системы учета помещений университета.

Ответственные – начальник управления информатизации и телекоммуникаций Д.В. Еленев, начальник управления имущественных отношений С.Д. Чеботарев, директор департамента экономики и финансов А.В. Благов.

Срок исполнения – 31.12.2025.

6. Обеспечить реализацию мероприятий цифровой трансформации институтов в соответствии с дорожными картами развития институтов.

Ответственные – директора институтов.

Срок исполнения – 31.12.2025.

7. Обеспечить реализацию планов повышения квалификации работников университета с целью повышения компетенций в области применения цифровых технологий, в т.ч. информационной безопасности, использования инструментов искусственного интеллекта и аналитики данных.

Ответственные – заместитель проректора по общим вопросам Н.И. Баландина, директор института дополнительного образования А.П. Аржанов, директора институтов.

Срок исполнения – 31.12.2025.

8. Обеспечить регулярный мониторинг системы информационной безопасности университета.

Ответственные – проректор по цифровой трансформации Д.Е. Пашков, проректор по общим вопросам М.А. Ковалев.

Срок исполнения – 31.12.2025.

Контроль за исполнением решения рекомендовать возложить на председателя координационного совета по цифровой трансформации университета, ректора В.Д. Богатырева.