В диссертационный совет 24.2.379.06 на базе ФГАОУ ВО «Самарский национальный исследовательский университет имени академика СП. Королева»

Отзыв официального оппонента
доктора экономических наук, доцента Круглова
Владимира Николаевича
на диссертацию Оруч Татьяны Анатольевны по теме
«Развитие методологии и инструментария процессов импортозамещения технологических инноваций промышленных предприятий России»,
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук
по специальности
5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Актуальность темы диссертационного исследования

В условиях активизации глобализационных процессов, усиления конкурентной борьбы на мировых и национальных рынках, повышения волатильности внешней среды и введения экономических санкций, ограничивающих импорт в нашу страну технологий и оборудования, остро встает вопрос замещения продукции и технологий, попавших под санкционный запрет. Важнейшим условием обеспечения поступательной динамики экономических и социальных индикаторов выступает включение в состав мер по реализации стратегических ориентиров развития Российской Федерации импортозамещающих технологий.

Дилемма импортозамещения из политической, экономической и социальной плоскости сегодня явно имеет все тенденции перехода в плоскость научного порядка, где в достаточной степени чётко просматриваются пути решения поставленных задач целеполагающей основы по дальнейшему развитию национальной экономики Российской Федерации. Как абсолютно справедливо констатировал Президент нашей страны Владимир Владимирович Путин: «Именно инновационный путь развития является сегодня безальтернативным и единственно верным для достижения конкурентоспособных преимуществ на мировых рынках». А значит, одним из основных императивов в научных исследованиях становится поиск алгоритма, инструментов и моделей по совершенствованию процессов импортозамещения технологических инноваций в сфере реального производства.

Как российскими учёным, так и отечественным практикам всецело очевидна необходимость выработки и внедрения независимой

Входящий № 206-34
Дата 15 ЯНВ 2024
Самарский университет

промышленной и технологической политики, в основе которой должна лежать стратегия импортозамещения с ориентацией на внутреннего производителя и поиск собственных современных решений в различных областях науки и техники, что позволит в будущем сохранять стабильно высокий уровень технологической безопасности в отечественной промышленности и переживать глобальные кризисы с наименьшими потерями. Введение в 2015 году санкционных ограничений со стороны ряда недружественных зарубежных государств в отношении российских производителей вызвало необходимость расширения состава задач, решаемых в рамках импортозамещения, и включения в их число активизацию промышленного производства параллельно с сокращением объемов ввоза инновационных технологий и продуктов, как следствие ограничивающих и запрещающих мер.

На этом фоне достаточно аксиоматичным является то, что эффективное импортозамещение технологических инноваций приведет к экономическому росту и повышению конкурентоспособности экономики отдельных регионов за счет увеличения доли высокотехнологичного экспорта.

Недостаточная изученность процессов импортозамещения технологических инноваций промышленных предприятий в отечественной экономике как направление дальнейшего развития обусловила необходимость более широкого охвата вопросов для изучения: уточнения терминологии, определения методологических подходов к исследованию процессов импортозамещения, оценки этих процессов в современных условиях, формирования инструментария и механизмов импортозамещения технологических инноваций промышленных предприятий Российской Федерации. Все эти обстоятельства, представляется, и определили актуальность выбранной темы диссертационного исследования.

Достоверность и степень обоснованности результатов диссертации

Содержащийся в диссертационной работе материал свидетельствует о высокой степени владения соискателем методами научного познания окружающего мира, что, в свою очередь, позволяет сделать вывод об обоснованном и достоверном уровне полученных научных результатов. Уровень обоснованности выводов является результатом сочетания классических и наиболее перспективных современных направлений научного поиска в рамках исследуемой проблемы.

Само же исследование базируется на теоретических и методологических положениях, содержащихся в трудах как российских, так и зарубежных ученых в области процессов импортозамещения технологических инноваций промышленных предприятий. В качестве научной базы

исследования в работе применяются процессный и системный подходы, финансово-экономический анализ, анализ инновационной деятельности, а также многие другие общенаучные методы (метод экспертных оценок, сравнительный метод, структурный, метод математического моделирования, функциональный метод и прочие). Проведенное библиографическое и статистическое исследование способствовало развитию научной преемственности данной проблемы в хронологическом порядке. Важным фактором обоснованности данной научной работы является наличие большого фактологического материала.

Результаты исследования, научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, являются обоснованными и достоверными, что подтверждает использование значительного объема источников при написании работы (380 наименований), которые посвящены широкому спектру вопросов развития методологии и инструментария процессов импортозамещения технологических инноваций. Выводы диссертации и расчеты автора базируются на нормативно-правовых документах органов государственного управления в сфере исследования, официальных порталах Правительства РФ; материалах Федеральной службы государственной статистики РФ; электронных базах данных и web-ресурсов, связанных с темой исследования; научных и производственно-экономических изданиях, а также отчетных данных кластеров промышленных предприятий России, с приведением соответствующих ссылок на источники информации. Диссертантом для подтверждения и обоснования научных положений и выводов активно и весьма доказательно используются иллюстрированные материалы: работа содержит 27 таблицы, 78 рисунков и 5 приложений, которые позволяют обосновать и повысить наглядность иллюстрируемых научных положений.

Основные положения работы прошли достаточно серьёзную апробацию на всероссийских и международных научно-практических конференциях в Самаре, Анапе, Москве, Кирове, Пензе, Саратове, Ростове-на-Дону, Курске, а также в изданиях, рекомендованных для публикации ВАК Министерства образования и науки РФ и монографиях. Автором по теме диссертационного исследования опубликовано 52 научных работы общим объемом 51,4 п. л., в том числе 17 статей в научных изданиях, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования РФ. Исходя из того, что именно практика в конечном итоге является критерием истины, можно утверждать, что работа соответствует всем требуемым критериям практической апробации.

Структура и объем диссертации

Структура работы определяется содержанием и логикой проведенного исследования, включает введение, пять глав, заключение, список литературы из 380 наименований и 5 приложений на 84 страницах, содержащих 29 таблиц, 36 рисунков. Основная часть диссертации содержит 330 страниц текста.

Основные научные результаты и степень их новизны

В представленной диссертационной работе получен ряд научных результатов теоретического, методологического и методического характера, соответствующих заявленному уровню исследования.

Так, на основе научного обобщения исследований отечественных и зарубежных ученых систематизированы теоретические подходы к исследованию инноваций, на основе которых разработана классификационная группировка видового многообразия инноваций в соответствии с подходами исследователей к их определению; поскольку инновационная деятельность представляет одну из наиболее основных перспективных сфер функционирования экономики, в диссертационной работе представлена схема организации инновационной деятельности промышленного предприятия и даны определения таким реперным базовым значениям как «национальная и региональные инновационные системы», «инновационные региональные кластеры»; «инновационные процессы (технологии)» (стр. 17-28).

В диссертации представлена гипотеза разработки инструментария «инновационного превосходства отечественной продукции-аналога импортной» в новых условиях и доказано, что реализация политики инновационного импортозамещения достаточно эффективно осуществляется через реально функционирующие региональные модели с учетом векторной направленности промышленного сектора; разработаны современные региональные модели реализации нового инновационного развития промышленного сектора РФ; в ходе исследования выделены драйверы развития инновационной деятельности в сфере импортозамещения промышленного сектора РФ и разработаны мероприятия совершенствования политики импортозамещения в сфере развития внутреннего рынка отечественной продукции, с использованием инноваций. Автором выделены основные угрозы для развития технологических инноваций РФ в среднесрочной перспективе, и на базе этой информации разработаны принципы развития технологических инноваций с учетом интенсификации импортозамещения и производственного самообеспечения (стр. 29-48).

В ходе исследования сформулирована основная идея Концепции развития технологических инноваций, определены этапы ее осуществления: на первом этапе процессов интенсификации нужно определиться с нехваткой

технологий, на втором этапе организации процессов интенсификации импортозамещения необходимо выявить предприятия промышленности, которые могут производить аналоги инновационной импортной продукции и сформировать новые производства по ее выпуску, на третьем этапе следует обеспечить потребности покупателей внутреннего рынка РФ продукцией импортозамещения, за счет внедрения технологий превосходства, опережающего развития и цифровизации, на четвертом этапе интенсификации импортозамещения предприятия должны перейти к экспорту собственной инновационной продукции.

Диссертантом предложена Концепция технологических инноваций промышленных предприятий на основе интенсификации импортозамещения, составной частью которой являются разработанные инструменты интенсификации импортозамещения инновационных технологий, в ходе научной работы выявлены проблемы, вызванные отсутствием отечественных изделий, технологий и комплектующих на рынке инноваций и представлена трансформация политики импортозамещения по направлениям реализации, изучена динамика показателей функционирования рынка инноваций РФ, дополнены и систематизированы особенности трансформации рынка технологических инноваций. Автор предлагает использовать трансформационные направления процессов реализации интеллектуальной деятельности и искусственного интеллекта, и как логическое завершение, разрабатывает модель создания и внедрения политики импортозамещения технологических инноваций в условиях трансформации многоукладного рыночного хозяйства (стр. 49-72).

С целью исследования вопросов формирования методологии анализа и оценки импортозамещения с позиций повышения уровня технологического суверенитета страны проведен ретроспективный анализ результатов оценки реализации процессов импортозамещения, в ходе которого были выявлены ключевые параметры повышения экономического суверенитета РФ; в работе детально рассмотрены факторы санкционного воздействия на российскую экономику, проанализированы основные экономические показатели РФ в санкционый период (2014 - 2022 гг.) с учетом которых разработаны приоритеты импортозамещения в контексте повышения уровня технологического суверенитета страны и предложен алгоритм формирования методологии анализа и оценки импортозамещения с позиций повышения технологического суверенитета страны (стр. 73-85).

Для выработки методологических подходов к оценке результативности формирования и реализации процессов импортозамещения автор анализирует существующий инструментарий оценки процессов импортозамещения и

предлагает собственные показатели методики определения результативности процессов импортозамещения: коэффициент результативности затрат на производство высокотехнологичной продукции, коэффициент результативности модернизации высокотехнологичного производства, коэффициент интенсивности использования имеющегося потенциала высокотехнологичного производства (стр. 86-100).

Для минимизации негативного воздействия санкционного давления на Россию диссертант доказывает необходимость использования технологических инноваций промышленных предприятий в контексте производственной самообеспеченности, анализирует основные методы, предлагаемые для оценки импортозамещения инновационных технологий, и предлагает собственную методологическую основу оценки импортозамещения инновационных технологий промышленного сектора. Татьяна Анатольевна Оруч проводит систематизацию инструментов импортозамещения технологических инноваций в контексте производственной самообеспеченности предприятий промышленности и выявляет четыре группы инструментов по уровню их публичного восприятия: востребованные и наиболее применяемые инструменты; используемые, но менее существенные инструменты; менее востребованные и менее значимые инструменты; наименее используемые и наименее значимые инструменты (стр. 101-114).

Для проведения анализа процессов импортозамещения автором составлены прогноз динамики реального ВВП РФ, хронология санкционных ограничений в отношении России в сфере добычи и переработки нефти и газа, прогноз динамики нефтедобычи и добычи газового конденсата, динамика объемов импорта продукции черной металлургии из России на основе которых разработана программа модернизации электрогенерирующих мощностей предприятий России на 2022–2029 гг. В исследовании доказана на конкретном цифровом материале высокая технологическая и организационная импортозависимость транспортного сектора от санкций недружественных стран, и это обстоятельство является стимулом для развития собственного авиапарка. В диссертационной работе анализируется рынок технологических инноваций, используемых в процессах импортозамещения, рассматривается наличие специалистов в сфере технологических инноваций в РФ, количество заявок на патентование интеллектуальных результатов в мире и в России за 2017–2022 гг., Практический интерес представляют показатели критической зависимости российских предприятий обрабатывающих отраслей (стр.115-146).

С целью определения основных параметров процессов импортозамещения промышленных предприятий на основе технологических инноваций автор использует методы экономико-математического моделирования и системных решений. В диссертации разработана экономико-математическая модель импортозамещения технологических инноваций, которая основана на оценке изменений производства в связи с заменой импортного оборудования и импортных технологий на отечественные компоненты и позволяет оценить процессы импортозамещения во времени, а также определить эффективность функционирования предприятия. Научный интерес представляет предложенный методический подход к оценке эффективности сценариев реализации процессов импортозамещения технологических инноваций на базе экономико-математической модели импортозамещения технологических инноваций в промышленном секторе (стр. 147-164).

В ходе исследования отмечается, что политика импортозамещения выдвинула задачу инновационного развития промышленного комплекса и, как следствие, развитие его инновационного потенциала. С целью реализации данной задачи автором предложены элементы механизма государственного управления политикой и процессами импортозамещения, который представляет собой центральное звено системы управления и состоит из совокупности взаимоувязанных элементов, при этом отмечается, что формирование механизма управления является процессом моделирования условий для осуществления импортозамещения.

В диссертационной работе выдвинута авторская гипотеза формирования механизма перехода к национальной модели развития экономики, на основе использования потенциала импортозамещения разработок инновационных технологий, в целях обеспечения потребностей внутреннего рынка страны и повышения уровня национальной безопасности, за счет реализации политики протекционизма в промышленной сфере. Механизм управления процессами и политикой импортозамещения, предлагается рассматривать на трех уровнях: федеральном, субъектов Федерации и отраслевом, промышленных предприятий, в диссертации разработаны этапы внедрения механизма управления процессами импортозамещения технологических инноваций на микроуровне (стр.165-188).

По вполне оправданному мнению автора, технологическая отсталость промышленных предприятий определяется отсутствием в стране эффективного механизма коммерциализации результатов инновационной деятельности и неразвитостью инновационной инфраструктуры, в связи с чем

обосновывается необходимость создание «Биржи проектов импортозамещения инновационных технологий» и схема ее функционирования, с учетом специфики рынка инноваций, финансирования в рамках СПИК, потребительскими предпочтениями участников проектов и обеспечение получения требуемого результата – формирование перспективных инновационных технологий импортозамещения. В работе сформулированы принципы организации деятельности биржи и авторская концепция локализации производства как фактора управления интенсификацией импортозамещения технологических инноваций, которая строится на обоснованных выводах о том, что процессы локализации технологий представляют создание в РФ компаний, которые на начальных этапах, будут осуществлять адаптацию зарубежной продукции, с постепенной заменой ее отечественными аналогами и о том, что по мере развития, компании-разработчики импортозамещающих технологий объединяются в высокотехнологичный кластер и интегрируют свою деятельность в мировое пространство. Для определения критериев оценки достигнутого уровня локализации импортных технологий предложен методический подход к оценке уровня локализации по группам технологий: технологии, широко применяемые в производстве, локализованные на ряде предприятий; технологии производства сложных технических систем; технологии, обуславливающие существенные инвестиционные вложения в производство, предусматривающие изменения продукции; технологии производства на использовании ресурсной базы иностранного происхождения; технологии в которых предполагается применение высокотехнологичного оборудования (стр. 189- 222).

В ходе проведенного исследования диссертантом было обосновано, что формирование новой парадигмы неоиндустриализации вызвано необходимостью разработки эффективного механизма управления процессами импортозамещения технологических инноваций, осуществляемого на отечественной промышленной базе и отечественных ресурсах, отвечающих требованиям по выпуску продукции на современном рынке. В диссертационной работе выявлены особенности неоиндустриализации, связанные с процессами технологического импортозамещения и формирования экономического суверенитета. Для реализации механизма управления процессами импортозамещения предложена авторская гипотеза обоснования неоиндустриальной трансформации промышленного сектора, как инновационной траектории ее развития, вызванного необходимостью ускоренной реализации процессов импортозамещения, устранения процессов деиндустриализации экономики, а

также технологической деградации использования сырьевой модели воспроизводства. Особый научный интерес представляет авторский подход к неоиндустриальному импортозамещению и его модель на основе создания в промышленном секторе РФ производственных цепочек технологической модернизации для обеспечения спроса продукции на внутреннем рынке, и в первую очередь – производство средств производства и технологий, необходимых для базовых отраслей отечественной промышленности, с учетом имеющегося в России научного потенциала прикладной науки и его использования (стр. 223-233).

В целях повышения эффективности государственной политики импортозамещения технологических инноваций промышленного сектора, на современном этапе, соискателем предложены императивы государственной политики, обуславливающие необходимость ее реализации, требующие разработки комплекса мероприятий государственной политики в части отечественных инновационных технологий, формирующие условия для выпуска конкурентоспособной на мировом рынке российской продукции и технологий, являющиеся базой для неоиндустриализации и строительства инновационной экономики РФ. В рамках предложенных императивов в сфере импортозамещения, автором разработана новая структура государственной политики в условиях геополитической нестабильности, представляющая системную совокупность связей и отношений между ее элементами и мероприятия содействующие реализации императивов государственной политики импортозамещения технологических инноваций (стр. 234-255).

Для реализации промышленной политики технологического суверенитета и экспансии инновационной продукции на внешние рынки автором предложены стратегические направления развития технологического суверенитета промышленных предприятий, направленные на формирование и реализацию сквозных и прорывных технологий опережающего развития в промышленности РФ, обеспечивающие реализацию стратегии национальной безопасности страны (стр. 256-271).

Научная и практическая значимость работы

Полученные результаты в достаточной степени оригинальны, теоретически и практически значимы, хорошо сформулированы и аргументированы, а также универсальны. Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что разработаны новые концептуальные положения и методический инструментарий, позволяющий оценить результативность формирования и реализации процессов импортозамещения технологических инноваций в промышленном секторе.

Научная значимость диссертационной работы определяется совершенствованием и дальнейшим развитием терминологического аппарата инновационной деятельности в промышленности России, позволяющем сформировать более полное и углубленное представление о состоянии и динамике процессов инновационной деятельности в сфере импортозамещения.

Значение полученных результатов в эмпирическом плане заключается в том, что предложенные подходы, методики, модели и направления развития технологического суверенитета промышленных предприятий, направленные на формирование и реализацию сквозных и прорывных технологий опережающего развития в промышленности РФ, способствуют повышению эффективности функционирования отечественных предприятий и росту их конкурентоспособности на внутреннем и мировом рынках. Предложения автора по развитию процессов импортозамещения технологических инноваций уже используются в деятельности Министерства экономического развития и инвестиций Самарской области и внедрены на промышленных предприятиях АО РКЦ «Прогресс», ПАО «КуйбышевАзот», АО «Тольятти Комплект Авто». Научные и методические разработки автора используются в учебном процессе ФГБОУ ВО «Поволжский государственный университет сервиса» и ФГАОУ ВО «Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева»

Наиболее существенные научные результаты, полученные диссертантом и выносимые на защиту:

- предложена Концепции формирования и развития технологических инноваций, на базе которой сформулирована авторская гипотеза исследования трансформационных процессов политики импортозамещения;

- разработан алгоритм формирования методологии анализа и оценки импортозамещения (с позиций повышения экономического суверенитета страны), включающий методологические подходы к оценке результативности формирования и реализации процессов импортозамещения технологических инноваций, методику оценки результативности процессов импортозамещения, инструментарий оценки процессов импортозамещения существующих методик;

- сформулирована методология оценки эффективности создания импортозамещающих инновационных технологий на основе определения затрат на их формирование и реализацию, в сопоставлении с полученными результатами от их использования, с применением следующих показателей: производственного потенциала; максимального значения доли выручки

высокотехнологичной продукции в общей выручке предприятия; коэффициента результативности затрат на производство высокотехнологичной продукции; коэффициента результативности модернизации высокотехнологичного производства; коэффициента интенсивности использования высокотехнологичного производства;

- представлена функциональная схема механизма управления процессами импортозамещения технологических инноваций на микроуровне, которую автором предлагается построить на основе национального промышленного кластера, путем реализации «кластерных эффектов»;

- обоснована необходимость создания «Биржи проектов импортозамещения инновационных технологий» и разработана схема ее функционирования, с учетом специфики рынка инноваций, потребительскими предпочтениями участников проектов и обеспечения требуемого результата через формирование перспективных инновационных технологий импортозамещения;

- сформулирован методический подход к оценке уровня локализации по группам технологий, включающий технологии, широко применяемые в производстве, локализованные на ряде предприятий, технологии производства сложных технических систем, технологии, обуславливающие существенные инвестиционные вложения в производство, предусматривающие изменения продукции, технологии производства на использовании ресурсной базы иностранного происхождения, технологии в которых предполагается применение высокотехнологичного оборудования;

- произведена систематизация инструментов импортозамещения технологических инноваций в контексте производственной самообеспеченности предприятий промышленности;

- осуществлен комплексный анализ инструментов политики и процессов импортозамещения инновационных технологий в промышленности, с учетом их востребованности, значимости, потенциального охвата и самообеспеченности на основе кластерного анализа;

- разработан методический подход к оценке эффективности сценариев реализации процессов импортозамещения технологических инноваций на базе экономико-математической модели импортозамещения технологических инноваций в промышленном секторе;

- обоснованы направления реализации политики неоиндустриального импортозамещения технологических инноваций в промышленности, в отличие от существующих, позволяющих создать условия для развития технологического суверенитета в условиях Индустрии 4.0;

- предложены императивы государственной политики, обуславливающие необходимость ее реализации, требующие разработки комплекса мероприятий государственной политики в части отечественных инновационных технологий, формирующие условия для выпуска конкурентоспособной на мировом рынке российской продукции и технологий, являющиеся базой для неоиндустриализации и строительства инновационной экономики РФ;

- разработаны стратегические направления развития технологического суверенитета промышленных предприятий, направленные на формирование и реализацию сквозных и прорывных технологий опережающего развития в промышленности РФ, обеспечивая реализацию стратегии национальной безопасности страны.

Отмечая, в целом высокий уровень и качество диссертационной работы, ее актуальность, теоретическую и практическую значимость, в то же время следует указать на **ряд утверждений, которые (на взгляд официального оппонента) являются в достаточной степени дискуссионными.**

1. Во второй главе работы достаточно обширно представлена методология оценки эффективности создания импортозамещающих инновационных технологий, но размыты основные её элементы. Целесообразно было бы их детализировать, может быть даже схематично.

2. В разделе 3.4 диссертационной работы соискателем предложен методический подход к оценке экономической эффективности сценариев реализации процессов импортозамещения технологических инноваций. После методической апробации сделан вывод, что расчетные значения параметров эффективности процессов импортозамещения соответствуют статистическим данным. Однако из текста вытекает, что в названии методического подхода заявлены несколько иные целевые установки. Необходимо чётче пояснить сделанные доказательства.

3. В качестве основы механизма управления импротозамещения технологических инноваций автором предлагается создание «национальных кластеров». Данное понятие также считаю дискуссионным, ибо, если рассматривать его без привязки к территории базирования, то тогда, по сути, исследуется лишь кластерная политика.

4. В разделе 4.1 на странице 171 представлен рисунок 4.1 - Элементы механизма государственного управления политикой и процессами импортозамещения. На входе данного механизма обозначены: Политическая идеология развития государства и Проблемы импортозамещения. В диссертационном исследовании данные элементы механизма представлены очень размыто, требуется их конкретизация.

5. В параграфе 4.2 на стр. 194 соискатель представил Рисунок 4.5 - «Принципиальная схема алгоритма функционирования биржи проектов импортозамещения инновационных технологий». В данном случае дополнительного пояснения требует, а что именно собой представляет «Реализация проекта» и «Результат реализации»?

Однако, указанные недостатки не носят принципиального характера и не снижают общей положительной оценки работы.

Автореферат и публикации полностью соответствуют содержанию работы. Выводы и результаты диссертации могут быть успешно использованы (и уже используются) в процессе дальнейшего развития методологии, методического инструментария и практики управления процессами импортозамещения технологических инноваций в промышленном секторе.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней

Диссертационная работа Татьяны Анатольевны Оруч на тему «Развитие методологии и инструментария процессов импортозамещения технологических инноваций промышленных предприятий России» представляет собой законченную, актуальную, научно обоснованную работу, имеющую важное теоретическое и практическое значение для повышения эффективности процессов импортозамещения технологических инноваций в Российской Федерации.

Уровень научного исследования, новизна и обоснованность полученных результатов исследования, его практическая и теоретическая значимость позволяют утверждать, что диссертация Оруч Т.А. отвечает требованиям п.п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации, предъявляемым к докторским диссертациям, а Оруч Татьяна Анатольевна заслуживает присуждения ей ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Официальный оппонент

Доктор экономических наук, доцент,
профессор кафедры делового
администрирования и рыночной аналитики
Калужского филиала
ФГБОУ ВО «Российская академия народного
хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации» В.Н. Круглов

10.01.2024

Подпись В.Н. Круглова
удостоверяю
специалист отдела кадров
Н.В. Болденкова

Отдел кадров