САМАРСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
SAMARA UNIVERSITY

федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«Самарский национальный исследовательский университет
имени академика С.П. Королева»

ПРИКАЗ

18.11.2019 № 1277-О

г. Самара

О выполнении Программы повышения
конкурентоспособности Самарского университета
и закреплении ответственных за направления деятельности

С целью организации работ по реализации Программы повышения конкурентоспособности Самарского университета среди ведущих мировых научно-образовательных центров (далее – Программа) в 2019 - 2020 гг.

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Приказ от 17.04.2019 г. № 376-О считать утратившим силу.

2. Сформировать совет Программы (далее – Совет) в составе:

В. Д. Богатырев – врио ректора, председатель Совета;

А. Н. Антоневич – проректор по развитию кампуса;

А. А. Буханько – начальник центра развития публикационной деятельности;

М. А. Воронина – начальник управления инновационных программ, секретарь Совета;

А. В. Гаврилов – проректор по учебной работе;

А. М. Гареев – начальник научно-исследовательской части;

С. Б. Горяинов – начальник управления по формированию контингента;

Ф. В. Гречников – заведующий кафедрой обработки металлов давлением;

Г. В. Долгих – главный бухгалтер;

А. И. Ермаков – директор института двигателей и энергетических установок, руководитель САЕ 2;

М. А. Ковалёв – проректор по общим вопросам;

В. В. Ковельский – начальник управления по работе с персоналом;

А. В. Куприянов – профессор кафедры технической кибернетики, руководитель САЕ 3;

М. М. Леонов – проректор по учебно-воспитательной работе;

С. Г. Матвеев – начальник планово-финансового управления;

Д. Е. Пашков – проректор по информатизации;

А. Б. Прокофьев – первый проректор - проректор по научно-исследовательской работе;

В. А. Сойфер – президент;

С. Н. Тиц – начальник управления международной деятельности;

И. С. Ткаченко – доцент кафедры космического машиностроения, руководитель САЕ 1;

Е. В. Шахматов – научный руководитель Самарского университета.

На заседание Совета с правом совещательного голоса могут быть приглашены независимые эксперты, специалисты по тематике направлений развития научно-образовательной деятельности Самарского университета, представители других научно-образовательных организаций, руководители молодёжных объединений.

3. Сформировать дирекцию Программы (далее - Дирекцию) в составе:

В. Д. Богатырев – врио ректора, руководитель Дирекции (менеджер проекта);

А. Н. Антоневич – проректор по развитию кампуса;

М. А. Воронина – начальник управления инновационных программ, секретарь Дирекции (администратор проекта);

А. В. Гаврилов – проректор по учебной работе;

А. М. Гареев – начальник научно-исследовательской части;

М. А. Ковалёв – проректор по общим вопросам;

С. Г. Матвеев – начальник планово-финансового управления;

Д. Е. Пашков – проректор по информатизации;

А. Б. Прокофьев – первый проректор - проректор по научно-исследовательской работе.

4. На первого проректора – проректора по научно-исследовательской работе А. Б. Прокофьева возложить обязанности по реализации мероприятий СИ-1, включая координацию мероприятий по развитию научно-исследовательской деятельности, по совершенствованию деятельности аспирантуры и докторантуры, в том числе программ степени PhD.

5. На проректора по учебной работе А. В. Гаврилова возложить обязанности по реализации мероприятий СИ-2, СИ-4, СИ-5, включая разработку и набор обучающихся на новые образовательные программы, реализуемые совместно с ведущими российскими и иностранными университетами, в том числе на англоязычные программы для иностранных обучающихся; разработку и внедрение массовых он-лайн курсов (МООС);

маркетинговый анализ и продвижение образовательных программ на рынках образовательных услуг; привлечение в университет талантливых абитуриентов, студентов и аспирантов, а также развитие служб содействия трудоустройству; выполнение мероприятий по поддержке студентов, аспирантов; содействие в осуществлении международной деятельности; представление данных в международные рейтинги; реализацию программ академической мобильности.

6. На проректора по общим вопросам М. А. Ковалёва возложить обязанности по реализации мероприятий СИ-3, включая развитие кадрового потенциала университета, в том числе повышения уровня владения английским языком, привлечение в университет иностранных научно-педагогических работников.

7. На проректора по информатизации Д. Е. Пашкова возложить обязанности по реализации мероприятий СИ-6, СИ-7, включая выполнение Программы в части развития информационной инфраструктуры университета и обеспечение подготовки статистической информации при формировании отчетов по установленным формам на основе информационных систем управления университетом; выполнение мероприятий по поддержке стажёров, молодых научно-педагогических работников.

8. На проректора по развитию кампуса А. Н. Антоневича возложить обязанности по выполнению Программы в части капитального строительства, перспективного развития научно-образовательной и социальной инфраструктуры университета.

9. На начальника научно-исследовательской части А. М. Гареева возложить обязанности по материально-техническому оснащению создаваемых и развиваемых научно-образовательных подразделений.

10. На начальника управления инновационных программ М. А. Воронину возложить обязанности по организационному обеспечению выполнения мероприятий Программы и своевременному представлению необходимой отчетности по Программе.

11. На начальника планово-финансового управления С. Г. Матвеева возложить обязанности по выполнению Программы в части учёта и контроля расходования средств Программы, подготовки отчётных финансовых документов, по формированию и реализации экономической и финансовой модели университета.

12. На руководителей стратегических академических единиц И. С. Ткаченко, А. И. Ермакова, А. В. Куприянова возложить обязанности по

реализации мероприятий Программы в рамках деятельности по соответствующим стратегическим академическим единицам.

13. Главному бухгалтеру Г. В. Долгих обеспечить ведение отдельного аналитического учёта бюджетных средств и софинансирования Программы с формированием комплекта документов по реализации Программы и предоставление бухгалтерской отчётности университета в соответствии с международными стандартами финансовой отчётности.

14. Назначить ответственных за выполнение стратегических инициатив и координаторов по выполнению задач и мероприятий Программы, достижение показателей Программы по соответствующим разделам в соответствии с приложением к приказу.

15. Заведующей канцелярией Л. Е. Елистратовой донести настоящий приказ до сведения руководителей всех структурных подразделений.

16. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Врио ректора В. Д. Богатырёв

Проект приказа вносит:
Начальник управления
инновационных программ М. А. Воронина

Согласовано:

Первый проректор – проректор
по научно-исследовательской работе А. Б. Прокофьев

Проректор по учебной работе А. В. Гаврилов

Проректор по общим вопросам М. А. Ковалёв

Проректор по информатизации Д. Е. Пашков

Проректор по развитию кампуса А. Н. Антоневич

Начальник правового управления А. А. Павлушкин

Приложение к приказу № 1277-О от «18» ноября 2019 года

Стратегические инициативы, задачи и мероприятия	Ответственный	Координатор
СИ 1. Диверсификация и повышение международной конкурентоспособности научно-исследовательской деятельности, поддержка молодёжной инновационной деятельности	А. Б. Прокофьев	
Задача 1.1 Концентрация ресурсов на развитии прорывных научно-исследовательских направлений		А. М. Гареев
Мероприятие 1.1.1 Мониторинг и прогнозирование развития прорывных направлений научных исследований		А. М. Гареев
Мероприятие 1.1.2 Формирование центров превосходства по прорывным направлениям научной деятельности		А. М. Гареев
Задача 1.2 Создание в «Гагарин-центре» кампуса Университета, интегрированного с институтами РАН и другими вузами		А. М. Гареев
Мероприятие 1.2.1 Реализация мер по интеграции университета с институтами РАН		А. М. Гареев
Мероприятие 1.2.2 Создание совместных научно-образовательных центров с другими вузами, в том числе Самарской области, формирование концепций их развития в «Гагарин-центре		А. М. Гареев
Задача 1.3 Организация и развитие сотрудничества с российскими и зарубежными высокотехнологичными предприятиями и ведущими научно-исследовательскими центрами		А. М. Гареев
Мероприятие 1.3.1 Реализация совместных исследований с перспективными российскими и международными научными организациями под руководством ведущих учёных		А. М. Гареев
Мероприятие 1.3.2 Создание совместных научно-образовательных подразделений с ведущими зарубежными научными центрами и (или) под руководством ведущих иностранных учёных, оснащенных высокотехнологичным оборудованием		А. М. Гареев

Мероприятие 1.3.3 Проведение исследований и реализация проектов совместно с российскими и международными высокотехнологичными предприятиями, в том числе развитие службы по поиску, инициированию и сопровождению таких проектов для увеличения объёмов НИОКР		А. М. Гареев
Мероприятие 1.3.4 Инициирование и участие в международных мегапроектах		А. М. Гареев
Задача 1.4 Содействие публикационной деятельности молодых НПР Университета (в соответствии с международной практикой продвижения результатов научных исследований в мировом информационном пространстве)		А. А. Буханько
Мероприятие 1.4.1 Продвижение журналов Университета с целью их включения в международные базы WoS/Scopus		А. А. Буханько
Мероприятие 1.4.2 Развитие публикационной активности, в том числе путём повышения навыков публикационной деятельности молодых НПР Университета		А. А. Буханько
Задача 1.5 Поддержка инновационной деятельности университета		А. Б. Прокофьев
Мероприятие 1.5.1 Развитие «Стартап-центра»		Д. А. Воронин
Мероприятие 1.5.2 Создание университетского Центра содействия инновационному развитию Самарской области		Н. Ю. Зубарев
СИ 2. Достижение международной конкуренции в области образовательных продуктов	А. В. Гаврилов	
Задача 2.1 Создание эффективного набора образовательных программ бакалавриата, специалитета, магистратуры и дополнительного образования		А. В. Гаврилов
Мероприятие 2.1.1. Анализ спектра образовательных программ, повышение его эффективности и конкурентоспособности с учётом диверсификации потребностей рынка, мировых трендов		Н. В. Соловова
Мероприятие 2.1.2 Разработка и внедрение совместно с ведущими вузами, а также научными организациями основных и дополнительных образовательных программ, в т.ч. с целью международного признания (международной аккредитации)		Д. С. Дмитриев

Мероприятие 2.1.3 Разработка и внедрение основных и дополнительных образовательных программ по прорывным направлениям совместно с высокотехнологичными предприятиями		Р. А. Вдовин
Мероприятие 2.1.4 Разработка и внедрение дистантных курсов и электронных образовательных контентов, в том числе на основе технологий типа МООС		О. И. Житяева
Мероприятие 2.1.5 Адаптация образовательных программ к требованиям международного рынка абитуриентов		Р. А. Вдовин
Задача 2.2 Реализация мер по совершенствованию образовательных программ магистратуры, аспирантуры, докторантуры		М. А. Шлеенков
Мероприятие 2.2.1 Разработка и внедрение эффективного спектра аспирантских программ		М. А. Шлеенков
Мероприятие 2.2.2 Разработка и внедрение сопряжённых полиуровневых образовательных программ в рамках сквозных магистралей «бакалавриат-специалитет-магистратура-аспирантура-PhD»		М. А. Шлеенков
Мероприятие 2.2.3. Реализация мер по совершенствованию системы аспирантуры и докторантуры, включая систему диссертационных советов		М. А. Шлеенков
Задача 2.3 Разработка англоязычных образовательных программ		А. В. Гаврилов
Мероприятие 2.3.1 Профессионально-общественная аккредитация англоязычных программ		С. А. Иванушкина
Мероприятие 2.3.2 Разработка англоязычных дистантных электронных образовательных курсов, модулей, контентов (в т.ч. MOOC/MOODLE)		Р. А. Вдовин
СИ 3. Усиление и развитие кадрового потенциала	М. А. Ковалёв	
Задача 3.1 Повышение квалификации и эффективности персонала		М. А. Ковалёв
Мероприятие 3.1.1 Ежегодная оценка персонала НПР и АУП и формирование плана мероприятий по повышению эффективности их деятельности		В. В. Ковельский
Мероприятие 3.1.2 Переход НПР на систему эффективных контрактов		В. В. Ковельский

Мероприятие 3.1.3 Стажировки НПР в ведущих международных НОЦ и на высокотехнологичных предприятиях и другие формы академической мобильности		М. А. Воронина
Мероприятие 3.1.4 Повышение квалификации НПР Университета за счёт реализации программ профессионального роста с привлечением высококвалифицированных специалистов в качестве Visiting Professors		В. В. Ковельский
Мероприятие 3.1.5 Развитие центра языковой подготовки в Университете для повышения языковой компетенции НПР		Л. П. Меркулова
Задача 3.2 Привлечение НПР с международным опытом на основе долгосрочных договоров, а также в качестве приглашённых профессоров		В. В. Ковельский
Мероприятие 3.2.1 Развитие сервисов и расширение функционала управления по развитию персонала в части приёма и сопровождения иностранных НПР, развитие новых компетенций по рекрутингу иностранных НПР, в т.ч. через обучение и стажировки работников управления по развитию персонала		В. В. Ковельский
Мероприятие 3.2.2 Рекрутинг на мировом и российском рынке труда молодых НПР, имеющих опыт работы в ведущих иностранных и российских университетах и НОЦ (включая приглашение на временные позиции постдоков), в том числе с участием международных кадровых агентств		В. В. Ковельский
Задача 3.3 Реализация мер по поддержке молодых НПР		М. А. Ковалёв
Мероприятие 3.3.1 Развитие системы мотивации и закрепления молодых НПР в соответствии с международными практиками (в т.ч. грантовая поддержка, направленная на активизацию публикаций результатов исследований в изданиях, индексируемых базами данных WoS и Scopus)		Л. С. Шаблий
Мероприятие 3.3.2 Внедрение программы обеспечения жильём молодых НПР		В. М. Радько
СИ 4. Привлечение талантливой молодежи, поддержка студентов и аспирантов	А. В. Гаврилов	
Задача 4.1 Поддержка талантливых студентов и аспирантов		М. А. Шлеенков

Мероприятие 4.1.1 Грантовая и стипендиальная поддержка студентов и аспирантов, в т.ч. за научные достижения, инициированные и проведённые совместно с ведущими учёными исследования, научные публикации результатов исследований в изданиях, индексируемых базами данных WoS и Scopus		М. А. Шлеенков
Мероприятие 4.1.2 Организация стажировок и практик студентов, аспирантов в ведущих мировых НОЦ, на высокотехнологичных предприятиях		М. А. Шлеенков
Задача 4.2 Привлечение талантливых абитуриентов на программы бакалавриата, специалитета и магистратуры, аспирантуры		С. Б. Горяинов
Мероприятие 4.2.1 Разработка и реализация системы выявления, формирования и привлечения в Университет талантливых выпускников школ и лицеев, колледжей, университетов, в т.ч. проведение: региональных, национальных и международных конкурсов и олимпиад, создание прикладных центров развития, центров талантливой молодёжи		С. Б. Горяинов
Задача 4.3 Привлечение студентов из ведущих иностранных университетов		С. Н. Тиц
Мероприятие 4.3.1 Разработка системы привлечения студентов из ведущих иностранных университетов, включая проведение международных летних школ, стажировок и реализацию партнерских образовательных программ с зарубежными университетами и ассоциациями университетов		С. Н. Тиц
СИ 5. Модернизация системы управления Университетом	А. В. Гаврилов	
Задача 5.1 Оптимизация системы управления вузом на уровне передовых мировых практик и формирование управленческого кадрового резерва		А. В. Гаврилов
Мероприятие 5.1.1 Оптимизация организационной структуры, повышение эффективности операционных процессов, развитие системы формирования кадрового резерва		С. Н. Тиц
Мероприятие 5.1.2 Формирование кадрового резерва по управлению изменениями в Университете Дирекцией программы путём обучения через практическое планирование, реализацию, мониторинг, подготовку отчётности и корректировку мероприятий		М. А. Воронина

Мероприятие 5.1.3 Поддержание работы Международного экспертного совета, Попечительского совета, Наблюдательного совета Университета с привлечением специалистов, имеющих опыт работы в ведущих научно-образовательных центрах		С. Н. Тиц
Мероприятие 5.1.4 Привлечение на руководящие должности вуза работников, имеющих опыт работы в ведущих российских и иностранных вузах и/или в ведущих российских и иностранных научных организациях		В. В. Ковельский
Мероприятие 5.1.5 Стажировки, переподготовка и другие программы образования АУП и кадрового резерва АУП по методам управления		М. А. Воронина
Задача 5.2 Формирование кадрового резерва фандрайзинга		Л. А. Выборнова
Мероприятие 5.2.1 Реализация мер по формированию системы и кадрового резерва фандрайзинга		Л. А. Выборнова
Задача 5.3 Развитие сервисных служб Университета для поддержки студентов, аспирантов, стажёров и молодых НПР		А. В. Гаврилов
Мероприятие 5.3.1 Развитие деятельности служб профессиональной и социально-бытовой поддержки нерезидентов, службы академической мобильности		С. Н. Тиц
Мероприятие 5.3.2 Развитие службы занятости и карьеры мирового уровня (трудоустройство, взаимодействие с работодателями, организация производственных практик, стажировок, работа с выпускниками)		Л. А. Выборнова
СИ 6 Продвижение Университета в России и за рубежом как ведущего в мире университета высоких технологий	Д. Е. Пашков	
Задача 6.1 Совершенствование бренда, маркетинговой и коммуникационной стратегии с целью продвижения Университета и привлечения студентов из ведущих иностранных университетов		Е. В. Корнилов
Мероприятие 6.1.1 Анализ бренда и проведение ребрендинга, совершенствование маркетинговой и коммуникационной стратегии с целью продвижения Университета, повышения международной узнаваемости и привлечения иностранных студентов		Е. В. Корнилов

Задача 6.2 Повышение узнаваемости Университета на международном рынке и информационное сопровождение для привлечения студентов из ведущих иностранных университетов		Д. Е. Пашков
Мероприятие 6.2.1 Информационное продвижение в СМИ и социальных медиа, создание презентационной продукции и массивные PR акции с ведущими агентствами		Е. В. Корнилов
Мероприятие 6.2.2 Участие представителей Университета в массовых мероприятиях: выставках, соревнованиях, конференциях, симпозиумах		А. Н. Даниленко
Мероприятие 6.2.3 Создание информационных поводов – организация специальных мероприятий с целью повышения знания бренда «Самарский университет»		Е. В. Корнилов
Мероприятие 6.2.4 Членство Университета и активное участие его представителей в работе профильных ассоциаций и ассоциаций ведущих НОЦ, в работе экспертных групп и других научно-образовательных сообществ		А. М. Гареев
Задача 6.3. Привлечение студентов из ведущих иностранных университетов		С. Н. Тиц
Мероприятие 6.3.1 Реализация мер по привлечению иностранных студентов, в том числе с помощью специализированных агентств, а также путём проведения промо-туров, участия в образовательных выставках и т.д.		С. Н. Тиц
Мероприятие 6.3.2 Реализация мер по подготовке иностранных граждан для обучения по программам бакалавриата, магистратуры и аспирантуры в Центре довузовской подготовки		С. Н. Тиц
Мероприятие 6.3.3. Создание и обеспечение деятельности мультиязычного Интернет-портала и интерактивных сервисов взаимодействия с иностранными студентами, в том числе в социальных медиаресурсах (Twitter, Facebook, Vkontakte, YouTube и др.)		Е. В. Корнилов
СИ 7. Модернизация инфраструктуры до мировых стандартов проведения научных исследований, обучения и проживания	Д. Е. Пашков	

Задача 7.1 Реализация мер по улучшению условий обучения и проживания студентов, аспирантов и НПР		А. Н. Антоневич
Мероприятие 7.1.1 Ремонт и оснащение аудиторий в корпусах Университета		А. Н. Антоневич
Мероприятие 7.1.2 Проведение трансформации помещений и доведение технического состояния корпусов и территории Университета до мировых стандартов, в том числе обеспечение безопасных и комфортных социальных, культурных и бытовых условий (общежития, пункты питания, спортивная база, музеи и др.)		А. Н. Антоневич
Задача 7.2 Модернизация информационной инфраструктуры научно-образовательной деятельности		Д. Е. Пашков
Мероприятие 7.2.1 Развитие инфраструктурных ITсервисов Университета		Д. Е. Пашков
Мероприятие 7.2.2 Развитие единой информационной среды Университета путём создания и внедрения подсистем, модулей и автоматизированных рабочих мест информационных систем (электронный университет)		Д. Е. Пашков
Мероприятие 7.2.3 Закупка лицензионного программного обеспечения, поддержка имеющихся лицензий		Д. Е. Пашков
Мероприятие 7.2.4 Наполнение инфокоммуникационной среды научными и образовательными электронными ресурсами и базами данных, в том числе международных компаний (Elsevier, Clarivate Analytics, SpringerNature и др.)		Д. Е. Пашков