САМАРСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
SAMARA UNIVERSITY

федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«Самарский национальный исследовательский университет
имени академика С.П. Королева»

ПРИКАЗ

31.05.17 № 440-О

г. Самара

О выполнении Программы повышения
конкурентоспособности Самарского университета
и закреплении ответственных за направления деятельности

С целью организации работ по реализации Программы повышения конкурентоспособности Самарского университета среди ведущих мировых научно-образовательных центров (далее – Программа) в 2017 - 2020 гг.

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Образовать под моим председательством управляющий комитет - совет программы (далее – Совет) в следующем составе:

Антоневич А. Н.;
Безверхов А. Г.;
Богатырёв В. Д.;
Бочкарёв С. К.;
Гаврилов А. В.;
Гареев А. М.;
Долгих Г. В.;
Дорошин А. В. – секретарь Совета;
Ермаков А. И.;
Завершинский И. П.;
Казанский Н. Л.;
Ковалёв М. А.;
Кузнецов В. А.;
Кузьмичёв В. С.;
Куприянов А. В.;
Матвеев С. Г.;

Пашков Д. Е.;
Прокофьев А. Б. – заместитель председателя Совета;
Прохоров А. Г.;
Смелов В. Г.;
Сойфер В. А.;
Ткаченко И. С.

На заседание Совета с правом совещательного голоса могут быть приглашены независимые эксперты, специалисты по тематике направлений развития научно-образовательной деятельности Самарского университета, представители других научно-образовательных организаций, руководители молодёжных объединений.

2. Прокофьеву А. Б., Дорошину А. В. в срок до 07.06.2017 г. подготовить и представить мне на утверждение план работы Совета на 2017/2018 учебный год.

3. Утвердить под моим руководством проектную группу (дирекцию Программы) в следующем составе:
Антоневич А. Н.;
Богатырёв В.Д. – менеджер проекта;
Бочкарёв С.К.;
Гаврилов А. В.;
Гареев А. М.;
Ковалёв М. А.;
Матвеев С.Г.;
Пашков Д. Е.;
Прокофьев А.Б. – заместитель руководителя проектной группы;
Прохоров А.Г. – администратор проекта.

4. На проректора по образовательной и международной деятельности Богатырёва В. Д. возложить обязанности по общему менеджменту Программы, выполнению мероприятий по поддержке студентов, аспирантов, стажёров, молодых научно-педагогических работников; содействию осуществления международной деятельности; представлению данных в международные рейтинги; реализации программ академической мобильности; по привлечению в университет талантливых иностранных абитуриентов, студентов и аспирантов, а также развитию служб содействия трудоустройству выпускников и взаимодействия с работодателями.

5. На и. о. проректора по учебной работе Гаврилова А. В. возложить обязанности по выполнению Программы в части разработки и набора обучающихся на новые образовательные программы, реализуемые совместно с ведущими российскими и иностранными университетами, в том числе на англоязычные программы для иностранных обучающихся; разработки и внедрения массовых он-лайн курсов (МООС); маркетингового анализа и

продвижения образовательных программ на рынках образовательных услуг; привлечения в университет талантливых российских абитуриентов, студентов и аспирантов.

6. На первого проректора – проректора по науке и инновациям Прокофьева А. Б. возложить обязанности по организации работы дирекции Программы, выполнению Программы в части научно-исследовательской деятельности, реализации мер по совершенствованию деятельности аспирантуры и докторантуры, в том числе программ степени PhD.

7. На проректора по общим вопросам Ковалёва М. А. возложить обязанности по выполнению Программы в части развития кадрового потенциала университета, в том числе повышения уровня владения английским языком, и привлечения в университет иностранных научно-педагогических работников.

8. На проректора по информатизации Пашкова Д. Е. возложить обязанности по выполнению Программы в части развития информационной инфраструктуры университета, деятельности в области PR и обеспечения подготовки статистической информации при формировании отчетов по установленным формам на основе информационных систем управления университетом.

9. На проректора по развитию кампуса Антоневича А. Н. возложить обязанности по выполнению Программы в части капитального строительства, перспективного развития инновационной, научно-образовательной и социальной инфраструктуры университета.

10. На начальника научно-исследовательской части Гареева А. М. возложить обязанности по материально-техническому оснащению создаваемых и развиваемых научно-образовательных подразделений.

11. На начальника управления инновационных программ Прохорова А. Г. возложить обязанности по организационному обеспечению выполнения мероприятий Программы и своевременному представлению необходимой отчетности по Программе.

12. На начальника планово-финансового управления Матвеева С. Г. возложить обязанности по выполнению Программы в части учёта и контроля расходования средств Программы, подготовки отчётных финансовых документов, по формированию и реализации экономической и финансовой модели университета.

13. На руководителей стратегических академических единиц Прокофьева А. Б., Ткаченко И. С., Ермакова А. И., Смелова В. Г.,

Богатырёва В. Д., Куприянова А. В. возложить обязанности по реализации мероприятий Программы в рамках деятельности по соответствующим стратегическим академическим единицам.

14. Главному бухгалтеру Долгих Г. В. обеспечить ведение отдельного аналитического учёта бюджетных средств и софинансирования Программы с формированием комплекта документов по реализации Программы и предоставление бухгалтерской отчётности университета в соответствии с международными стандартами финансовой отчётности.

15. Назначить ответственных за выполнение стратегических инициатив и координаторов по выполнению задач и мероприятий Программы, достижение показателей Программы по соответствующим разделам в соответствии с приложением к приказу.

16. Приказ от 17.04.2014 г. № 118-о считать утратившим силу.

17. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Ректор Е. В. Шахматов

Проект приказа вносит:

Проректор по образовательной
и международной деятельности В. Д. Богатырёв

Согласовано:

Первый проректор –
проректор по науке и инновациям А. Б. Прокофьев

И. о. проректора по учебной работе А. В. Гаврилов

Проректор по общим вопросам М. А. Ковалёв

Проректор по информатизации Д. Е. Пашков

Проректор по развитию кампуса А. Н. Антоневич

Приложение к приказу №440 от «31» мая 2017 года

Стратегические инициативы, задачи и мероприятия	Ответственный	Координатор
СИ 1. Диверсификация и повышение международной конкурентоспособности научно-исследовательской деятельности	А. Б. Прокофьев	
Задача 1.1 Концентрация ресурсов на развитии прорывных научно-исследовательских направлений		А. М. Гареев
Мероприятие 1.1.1 Мониторинг и прогнозирование развития прорывных направлений научных исследований		А. М. Гареев
Мероприятие 1.1.2 Формирование центров превосходства по прорывным направлениям научной деятельности		А. М. Гареев
Задача 1.2 Создание в «Гагарин-центре» кампуса университета, интегрированного с институтами РАН, СамГТУ и другими вузами		А. М. Гареев
Мероприятие 1.2.1 Привлечение научных сотрудников (в т. ч. молодых) из институтов РАН к научно-образовательной деятельности университета		Л. В. Родионов
Мероприятие 1.2.2 Реализация мер по интеграции университета с институтами РАН		А. М. Гареев
Мероприятие 1.2.3 Создание и развитие совместно с СамГТУ научно-образовательных центров (НОЦ) с целью интеграции и диверсификации научно-исследовательской деятельности		А. М. Гареев
Мероприятие 1.2.4 Создание совместных научно-образовательных центров по прорывным направлениям развития с другими вузами, в том числе Самарской области, формирование концепций их развития в «Гагарин-центре»		А. М. Гареев
Задача 1.3 Организация и развитие сотрудничества с российскими и зарубежными высокотехнологичными предприятиями и ведущими научно-исследовательскими центрами		А. Б. Прокофьев
Мероприятие 1.3.1 Реализация совместных исследований с перспективными российскими и международными научными организациями под руководством ведущих учёных		А. М. Гареев

Мероприятие 1.3.2 Создание совместных научно-образовательных подразделений с ведущими зарубежными научными центрами и (или) под руководством ведущих иностранных ученых, оснащенных высокотехнологичным оборудованием		А. М. Гареев
Мероприятие 1.3.3 Проведение исследований и реализация проектов совместно с российскими и международными высокотехнологичными предприятиями, в том числе развитие службы по поиску, инициированию и сопровождению таких проектов для увеличения объёмов НИОКР		А. М. Гареев
Мероприятие 1.3.4 Инициирование и участие в международных мегапроектах		А. М. Гареев
Задача 1.4 Повышение публикационной активности и цитируемости талантливой молодёжи в журналах, индексируемых в международных базах данных		А. А. Буханько
Мероприятие 1.4.1 Создание и продвижение журналов университета и включение их в международные базы WoS/Scopus		А. А. Буханько
Мероприятие 1.4.2 Развитие центра публикационной деятельности		А. А. Буханько
Задача 1.5 Поддержка инновационной молодежной деятельности		Г. В. Шестаков
Мероприятие 1.5.1 Развитие Start-Up центра		Г. В. Шестаков
СИ 2. Достижение международной конкуренции в области образовательных продуктов	А. В. Гаврилов	
Задача 2.1 Создание эффективного набора образовательных программ бакалавриата, специалитета, магистратуры и дополнительного образования		А. В. Дорошин
Мероприятие 2.1.1. Аудит образовательных программ, повышение эффективности и конкурентоспособности с учетом диверсификации потребностей рынка, мировых трендов		А. В. Дорошин
Мероприятие 2.1.2 Разработка и внедрение совместно с ведущими вузами, а также научными организациями основных и дополнительных образовательных программ, в т. ч. с целью международного признания (международной аккредитации), программ двойных дипломов, сетевых программ		А. В. Дорошин, И. Н. Крупенич

Мероприятие 2.1.3 Разработка и внедрение основных и дополнительных образовательных программ по прорывным направлениям совместно с высокотехнологичными предприятиями		А. В. Дорошин, И. Н. Крупенич
Мероприятие 2.1.4 Разработка и внедрение курсов образовательных программ мобильного и дистанционного обучения, востребованных на международном рынке, в том числе на основе технологий типа МООС		А. В. Гаврилов
Мероприятие 2.1.5 Адаптация образовательных программ к требованиям международного рынка абитуриентов		А. В. Дорошин
Задача 2.2 Реализация мер по совершенствованию образовательных программ магистратуры, аспирантуры, докторантуры		А. В. Гаврилов
Мероприятие 2.2.1 Разработка и внедрение совместно с ведущими вузами, а также научными организациями новых аспирантских образовательных программ с целью международного признания (международной аккредитации), в т. ч. программ двойных дипломов		М. А. Шлеенков
Мероприятие 2.2.2 Разработка и внедрение пятилетних-шестилетних интегрированных программ "магистратуры - аспирантуры"		М. А. Шлеенков
Мероприятие 2.2.3. Реализация мер по совершенствованию системы аспирантуры и докторантуры, включая систему диссертационных советов		М. А. Шлеенков
Задача 2.3 Разработка англоязычных образовательных программ		А. В. Дорошин
Мероприятие 2.3.1 Аккредитация англоязычных программ международными профессиональными обществами		А. В. Дорошин
Мероприятие 2.3.2 Повышение уровня языковой подготовки обучающихся		А. В. Дорошин
СИ 3. Усиление и развитие кадрового потенциала	М. А. Ковалёв	
Задача 3.1 Повышение квалификации и эффективности персонала		М. А. Ковалёв
Мероприятие 3.1.1 Создание службы единого окна по поддержке иностранных НПР		В. В. Ковельский
Мероприятие 3.1.2 Ежегодная оценка персонала НПР и АУП и формирование плана мероприятий по повышению эффективности их деятельности		Л. С. Шаблий, В. В. Ковельский
Мероприятие 3.1.3 Совершенствование системы стимулирования НПР		Л. С. Шаблий

Мероприятие 3.1.4 Стажировки НПР в ведущих международных НОЦ и на высокотехнологичных предприятиях и другие формы академической мобильности		А. Г. Прохоров
Мероприятие 3.1.5 Повышение квалификации НПР университета за счет реализации программ профессионального роста с привлечением высококвалифицированных специалистов в качестве Visiting Professors		С. Н. Тиц, В. В. Ковельский
Мероприятие 3.1.6 Создание центра языковой подготовки в университете для повышения языковой компетенций НПР		Л. П. Меркулова
Задача 3.2 Привлечение НПР с международным опытом на основе долгосрочных договоров, а также в качестве приглашенных профессоров		М. А. Ковалёв
Мероприятие 3.2.1 Развитие управления по персоналу: расширение функционала и развитие новых компетенций в части международного рекрутинга НПР, в т. ч. через обучение и стажировки работников управления по персоналу		В. В. Ковельский
Мероприятие 3.2.2 Рекрутинг на мировом и российском рынке труда молодых НПР, имеющих опыт работы в ведущих иностранных и российских университетах и НОЦ (включая приглашение на временные позиции постдоков), в том числе с участием международных кадровых агентств		В. В. Ковельский
Мероприятие 3.2.3 Привлечение НПР из международных НОЦ в качестве Visiting Professors для чтения лекций на краткосрочной основе (до 1 месяца)		С. Н. Тиц
Задача 3.3 Реализация мер по поддержке молодых НПР		В. Д. Богатырёв
Мероприятие 3.3.1 Развитие системы мотивации и закрепления молодых НПР в соответствии с международными практиками (в т.ч. грантовая поддержка, направленная на активизацию публикаций результатов исследований в изданиях, индексируемых базами данных WoS и Scopus)		В. Д. Богатырёв
Мероприятие 3.3.2 Внедрение программы обеспечения жильем молодых НПР		В. М. Радько
СИ 4. Привлечение талантливой молодежи, поддержка студентов и аспирантов	А. В. Гаврилов	

Задача 4.1 Поддержка талантливых студентов и аспирантов		А. В. Гаврилов
Мероприятие 4.1.1 Грантовая поддержка студентов и аспирантов, в т. ч. за научные достижения, инициированные и проведенные совместно с учеными исследования, научные публикации результатов исследований в изданиях, индексируемых базами данных WoS и Scopus		М. А. Шлеенков
Мероприятие 4.1.2 Организация стажировок и практик студентов, аспирантов в ведущих мировых НОЦ, на высокотехнологичных предприятиях		М. А. Шлеенков
Задача 4.2 Привлечение талантливых абитуриентов на программы бакалавриата, специалитета и магистратуры, аспирантуры		А. В. Гаврилов
Мероприятие 4.2.1 Разработка и реализация системы выявления, формирования и привлечения в университет талантливых выпускников школ и лицеев, колледжей, университетов, в т. ч. проведение: региональных, национальных и международных конкурсов и олимпиад, создание прикладных центров развития, центров талантливой молодежи		С. Б. Горяинов
Задача 4.3 Привлечение студентов из ведущих иностранных университетов		В.Д. Богатырёв
Мероприятие 4.3.1 Разработка системы привлечения студентов из ведущих иностранных университетов, включая проведение международных летних школ, стажировок и реализацию партнерских образовательных программ с зарубежными университетами и ассоциациями университетов		В.Д. Богатырев
СИ 5. Модернизация системы управления университетом	В. Д. Богатырёв	
Задача 5.1 Оптимизация системы управления вузом на уровне передовых мировых практик и формирование управленческого кадрового резерва		В. Д. Богатырёв
Мероприятие 5.1.1 Оптимизация организационной структуры, повышение эффективности операционных процессов, развитие системы формирования кадрового резерва		В. Д. Богатырёв

Мероприятие 5.1.2 Формирование кадрового резерва по управлению изменениями в Университете Дирекцией программы путем обучения через практическое планирование, реализацию, мониторинг, подготовку отчетности и корректировку мероприятий		В. Д. Богатырёв
Мероприятие 5.1.3 Поддержание работы Международного экспертного совета, Попечительского совета, Наблюдательного совета Университета с привлечением специалистов, имеющих опыт работы в ведущих научно-образовательных центрах		В. Д. Богатырёв
Мероприятие 5.1.4 Совершенствование системы стимулирования АУП и переход на эффективные контракты		М. А. Ковалёв
Мероприятие 5.1.5 Стажировки, переподготовка и другие программы образования АУП и кадрового резерва АУП по методам управления		М. А. Ковалёв
Задача 5.2 Развитие системы управления финансовыми ресурсами университета и формирование кадрового резерва фандрайзинга		В. Д. Богатырёв
Мероприятие 5.2.1 Реализация мер по формированию системы и кадрового резерва фандрайзинга		Л. А. Выборнова
Задача 5.3 Создание сервисных служб университета для поддержки студентов, аспирантов, стажеров и молодых НПР		В. Д. Богатырёв
Мероприятие 5.3.1 Создание и обеспечение деятельности служб профессиональной и социально-бытовой поддержки нерезидентов, службы академической мобильности		С. Н. Тиц
Мероприятие 5.3.2 Формирование и развитие службы занятости и карьеры мирового уровня (трудоустройство, взаимодействие с работодателями, организация производственных практик, стажировок, работа с выпускниками)		Л. А. Выборнова
СИ 6 Продвижение университета в России и за рубежом как ведущего в мире университета высоких технологий	Д. Е. Пашков	
Задача 6.1 Совершенствование бренда, маркетинговой и коммуникационной стратегии с целью продвижения университета и привлечения студентов из ведущих иностранных университетов		Д. Е. Пашков

Мероприятие 6.1.1 Анализ бренда и проведение ребрендинга, совершенствование маркетинговой и коммуникационной стратегии с целью продвижения университета, повышения международной узнаваемости и привлечения иностранных студентов		Д. Е. Пашков
Задача 6.2 Повышение узнаваемости университета на международном рынке и информационное сопровождение для привлечения студентов из ведущих иностранных университетов		Д. Е. Пашков
Мероприятие 6.2.1 Информационное продвижение в СМИ и социальных медиа, создание презентационной продукции и массивные PR акции с ведущими агентствами		Д. Е. Пашков
Мероприятие 6.2.2 Участие представителей университета в массовых мероприятиях: выставках, соревнованиях, конференциях, симпозиумах		Г. В. Шестаков
Мероприятие 6.2.3 Создание информационных поводов – организация специальных мероприятий с целью повышения знания бренда «Самарский университет»		Д. Е. Пашков
Мероприятие 6.2.4 Членство университета и активное участие его представителей в работе профильных ассоциаций и ассоциаций ведущих НОЦ, в работе экспертных групп и других научно-образовательных сообществ		Г. В. Шестаков
Задача 6.3. Привлечение студентов из ведущих иностранных университетов		В. Д. Богатырёв
Мероприятие 6.3.1 Реализация мер по привлечению иностранных студентов, в том числе с помощью специализированных агентств, а также путем проведения промо-туров, участия в образовательных выставках и т.д.		С. Н. Тиц
Мероприятие 6.3.2 Реализация мер по подготовке иностранных граждан для обучения по программам бакалавриата, магистратуры и аспирантуры в Центре довузовской подготовки		С. Н. Тиц

Мероприятие 6.3.3. Создание и обеспечение деятельности мультиязычного Интернет-портала и интерактивных сервисов взаимодействия с иностранными студентами, в том числе в социальных медиаресурсах (Twitter, Facebook, Vkontakte, YouTube и др.)		Д. Е. Пашков
СИ 7. Модернизация инфраструктуры до мировых стандартов проведения научных исследований, обучения и проживания	Д. Е. Пашков	
Задача 7.1 Реализация мер по улучшению условий обучения и проживания студентов, аспирантов и НПР		А. Н. Антоневич
Мероприятие 7.1.1 Ремонт и оснащение аудиторий в корпусах университета		А. Н. Антоневич
Мероприятие 7.1.2 Доведение технического состояния корпусов университета до мировых стандартов, в том числе обеспечение безопасных и комфортных социальных, культурных и бытовых условий (общежития, пункты питания, спортивная база, музеи и др.)		А. Н. Антоневич
Задача 7.2 Модернизация информационной инфраструктуры научно-образовательной деятельности		Д. Е. Пашков
Мероприятие 7.2.1 Развитие инфраструктурных IT-сервисов университета		Д. Е. Пашков
Мероприятие 7.2.2 Развитие единой информационной среды университета путем создания и внедрения подсистем, модулей и автоматизированных рабочих мест информационных систем (электронный университет)		Д. Е. Пашков
Мероприятие 7.2.3 Закупка лицензионного программного обеспечения, поддержка имеющихся лицензий		Д. Е. Пашков
Мероприятие 7.2.4 Наполнение инфокоммуникационной среды научными и образовательными электронными ресурсами и базами данных (Elsevier, SpringerNature, Thomson Reuters и др.)		Д. Е. Пашков