

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования «Самарский национальный исследовательский  
университет имени академика С.П. Королева»

УТВЕРЖДЕН

28 апреля 2023 года, протокол ученого совета  
университета №10

Сертификат №: 3e e8 d0 55 00 02 00 00 04 39

Срок действия: с 21.02.23г. по 21.02.24г.

Владелец: проректор по учебной работе

А.В. Гаврилов

**Основная профессиональная образовательная программа  
высшего образования**

Направление подготовки (специальность)

38.04.02 Менеджмент

*код и наименование направления подготовки (специальности)*

Направленность (профиль) образовательной программы

Стратегические технологии управления

*наименование профиля образовательной программы*

Присваиваемая квалификация

Магистр

Форма обучения

Очная, заочная

*(очная, очно-заочная, заочная)*

Год начала реализации программы (набора)

2023 г.

Основная профессиональная образовательная программа Стратегические технологии управления - по направлению 38.04.02 Менеджмент, 2023 года набора (очная, заочная).

РАЗРАБОТАНА И ОБСУЖДЕНА

на заседании кафедры общего и стратегического менеджмента, 19.04.2023, протокол №10  
(наименование кафедры) (дата)

Заведующий кафедрой

  
(подпись) /Н.А. Дубровина/  
/(Ф.И.О.) /

Руководитель ОПОП

  
(подпись) / Н.А. Дубровина/  
/(Ф.И.О.) /

СОГЛАСОВАНА

Ученым советом института экономики и управления, 20.04.2023, протокол № 10  
(наименование) (дата)

Директор института экономики и управления

  
(подпись) /Д.Ю. Иванов/  
/(Ф.И.О.) /

УТВЕРЖДЕНА

Ученым советом Самарского университета, 28.04.2023, протокол №10  
(дата)

## СОДЕРЖАНИЕ

### 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ.

#### 1.1 Нормативные документы.

### 2. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВЫПУСКНИКОВ.

#### 2.1 Общее описание профессиональной деятельности выпускников.

#### 2.2 Типы задач профессиональной деятельности выпускников.

#### 2.3 Задачи профессиональной деятельности выпускников.

#### 2.4 Объекты профессиональной деятельности выпускников или область (области) знания.

#### 2.5 Перечень профессиональных стандартов (при наличии).

### 3. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ.

#### 3.1 Цели основной профессиональной образовательной программы.

#### 3.2 Результаты обучения.

#### 3.3 Направленность (профиль, специализация) образовательной программы.

#### 3.4 Квалификация, присваиваемая выпускникам образовательной программы.

#### 3.5 Объем программы.

#### 3.6 Форма обучения.

#### 3.7 Срок получения образования.

#### 3.8 Язык реализации программы.

#### 3.9 Использование сетевой формы реализации образовательной программы.

#### 3.10 Применение электронного обучения.

### 4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ.

#### 4.1 Результаты освоения основной профессиональной образовательной программы.

#### 4.2 Универсальные компетенции выпускников и индикаторы их достижения.

#### 4.3 Общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения.

#### 4.4 Профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения.

### 5. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ.

#### 5.1 Структура и объем образовательной программы.

#### 5.2 Объем обязательной части образовательной программы.

#### 5.3 Учебный план образовательной программы.

#### 5.4 Виды и типы практик.

#### 5.5 Государственная итоговая аттестация.

### 6. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ.

#### 6.1 Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение образовательной программы.

#### 6.2 Кадровые условия реализации образовательной программы.

#### 6.3 Финансовые условия реализации образовательной программы.

#### 6.4 Система внутренней оценки качества образовательной деятельности.

#### 6.5 Условия реализации образовательной программы для лиц с ограниченными возможностями здоровья.

#### 6.6 Особые условия реализации образовательной программы.

## 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

### 1.1. Нормативные документы.

Основная профессиональная образовательная программа (далее ОПОП) разработана на основании следующих документов:

- Федерального закона от 29 декабря 2012 года № 273–ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12 августа 2020 г. N 952 (зарегистрировано в Минюсте России 21 августа 2020 г. N 59391);
- Приказ Минобрнауки России от 06.04.2021 N 245 "Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры" (Зарегистрировано в Минюсте России 13.08.2021 N 64644) (далее – Порядок организации образовательной деятельности) (в ред. Приказа Минобрнауки России от 02.03.2023 № 244);
- Приказа Министерства образования и науки Российской Федерации от 29 июня 2015 г. № 636 «Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры» (зарегистрировано в Минюсте России 22 июня 2015 г. № 38132) (в ред. Приказов Минобрнауки России от 9 февраля 2016 г. № 86, от 28 апреля 2016 г. № 502, от 27 марта 2020 г. № 490);
- Приказа Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 885 и Министерства просвещения Российской Федерации № 390 от 5 августа 2020 г. «О практической подготовке обучающихся» (Зарегистрировано в Минюсте России 11 сентября 2020 г. № 59778) (в ред. Приказа Минобрнауки России № 1430, Минпросвещения России № 652 от 18 ноября 2020 г.);
- Приказа федеральной службы по надзору в сфере образования и науки (Рособрнадзора) от 14 августа 2020 г. № 831 «Об утверждении Требований к структуре официального сайта образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и формату представления информации» (в ред. Приказов Рособрнадзора от 7 мая 2021 г. № 629, от 9 августа 2021 г. № 1114, от 12 января 2022 г. № 24);
- Приказа Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 21 августа 2020 г. № 1076 «Об утверждении Порядка приема на обучение по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры» (в ред. Приказов Минобрнауки России от 25 января 2021 г. № 38, от 13 августа 2021 г. №753, от 10 февраля 2023 г. № 143);
- Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 27.02.2023 г. № 208 «О внесении изменений в федеральные государственные образовательные стандарты высшего образования» (Зарегистрирован в Минюсте России 31 марта 2023 г. №72833);
- Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 19 июля 2022 г. №662 «О внесении изменений в федеральные государственные образовательные стандарты высшего образования» (Зарегистрирован в Минюсте России 7 октября 2022 г. №70414);

- Постановления Правительства Российской Федерации от 12 апреля 2019 г. № 434 «Об утверждении правил разработки, утверждения федеральных государственных образовательных стандартов и внесения в них изменений и признании утратившими силу некоторых актов правительства Российской Федерации» (в ред. постановления Правительства Российской Федерации от 22 октября 2021 года N 1810);
- Письма Минобрнауки России от 27.12.2022 г. № МН-5/36034 «О направлении разъяснений» (Разъяснения о реализации в образовательной деятельности образовательного модуля «Основы военной подготовки» для обучающихся образовательных организаций высшего образования);
- Письма Минобрнауки России от 21.12.2022 г. №МН-5/35982 «О направлении модуля» (Программа образовательного модуля «Основы военной подготовки» для обучающихся образовательных организаций высшего образования);
- Письма Минобрнауки России от 21.04.2023 г. №МН -11/1516 «О направлении проекта концепции модуля»;
- Концепции преподавания истории России для неисторических специальностей и направлений подготовки, реализуемых в образовательных организациях высшего образования (утв. Протоколом Экспертного совета по развитию исторического образования от 15 февраля 2023г. № ВФ/15-пр);
- Методических рекомендаций по разработке основных образовательных программ и дополнительных профессиональных образовательных программ с учетом соответствующих профессиональных стандартов, утвержденных Минобрнауки России 22 января 2015 г. № ДЛ–1/05вн);
- Методических рекомендаций по актуализации действующих федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования с учетом принимаемых профессиональных стандартов, утвержденных Минобрнауки России 22 января 2015 г. № ДЛ–2/05вн);
- Устава Самарского университета.
- Локальных актов Самарского университета.

## **2. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВЫПУСКНИКОВ**

### **2.1 Общее описание профессиональной деятельности выпускников.**

Области профессиональной деятельности и сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу магистратуры, могут осуществлять профессиональную деятельность: 08. Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок).

### **2.2. Типы задач профессиональной деятельности выпускников:**

- организационно-управленческий;
- предпринимательский;
- научно-исследовательский;

### **2.3. Задачи профессиональной деятельности:**

#### **организационно-управленческая деятельность:**

- аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации;
- реализация инвестиционного проекта;

#### **предпринимательская деятельность:**

- повышение эффективности инвестиционного проекта;

#### **научно-исследовательский:**

- построение интегрированной системы управления рисками.

#### 2.4. Объекты профессиональной деятельности выпускников или область (области) знания.

| Область профессиональной деятельности (по Реестру Минтруда) | Типы задач профессиональной деятельности | Задачи профессиональной деятельности                                 | Объекты профессиональной деятельности (или области знания) |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 08. Финансы и экономика                                     | Организационно-управленческий            | Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации | Стратегия организации                                      |
|                                                             | Организационно-управленческий            | Реализация инвестиционного проекта                                   | Инвестиционный проект                                      |
|                                                             | Предпринимательский                      | Повышение эффективности инвестиционного проекта                      | Инвестиционный проект                                      |
|                                                             | Научно-исследовательский                 | Построение интегрированной системы управления рисками                | Системы и модели организации                               |

#### 2.5 Перечень профессиональных стандартов.

Профессиональный стандарт "Бизнес-аналитик", утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 25.09.2018 № 592н (зарегистрирован в Министерстве юстиции Российской Федерации 11 октября 2018 г., регистрационный N 52408).

Профессиональный стандарт "Специалист по работе с инвестиционными проектами", утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 16 апреля 2018 года N 239н (зарегистрирован в Министерстве юстиции Российской Федерации 8 мая 2018 года, регистрационный N 51016).

Профессиональный стандарт "Специалист по управлению рисками", утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 августа 2018 года N 564н (зарегистрирован в Министерстве юстиции Российской Федерации 17 сентября 2018 года, регистрационный N 52177).

| Код и наименование профессионального стандарта | Обобщенные трудовые функции |                                    |                      | Трудовые функции                                  |        |                                   |
|------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|----------------------|---------------------------------------------------|--------|-----------------------------------|
|                                                | код                         | наименование                       | уровень квалификации | наименование                                      | код    | уровень (подуровень) квалификации |
| 08.036<br>Специалист по                        | В                           | Реализация инвестиционного проекта | 7                    | Управление эффективностью инвестиционного проекта | В/01.7 | 7                                 |

|                                            |   |                                                                      |   |                                                                                                                                                                                           |        |   |
|--------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---|
| работе с инвестиционным и проектами        |   |                                                                      |   | Управление коммуникациями инвестиционного проекта                                                                                                                                         | B/02.7 | 7 |
|                                            |   |                                                                      |   | Управление рисками инвестиционного проекта                                                                                                                                                | B/03.7 | 7 |
|                                            |   |                                                                      |   | Управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта                                                                                                                          | B/04.7 | 6 |
| 08.037 Бизнес-аналитик                     | F | Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации | 7 | Определение направлений развития организации                                                                                                                                              | F/01.7 | 7 |
|                                            |   |                                                                      |   | Разработка стратегии управления изменениями в организации                                                                                                                                 | F/02.7 | 7 |
| 08.018<br>Специалист по управлению рисками | C | Построение интегрированной системы управления рисками                | 7 | Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации | C/01.7 | 7 |
|                                            |   |                                                                      |   | Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений                                                                                     | C/02.7 | 7 |
|                                            |   |                                                                      |   | Контроль эффективности работы сотрудников и подразделений в сфере управления рисками                                                                                                      | C/03.7 | 7 |
|                                            |   |                                                                      |   | Разработка интегрированной                                                                                                                                                                | C/04.7 | 7 |

|  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                      |        |   |
|--|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---|
|  |  |  |  | системы управления рисками                                                                                                                                                                                                           |        |   |
|  |  |  |  | Внедрение интегрированной системы управления рисками                                                                                                                                                                                 | C/05.7 | 7 |
|  |  |  |  | Эксплуатация интегрированной системы управления рисками                                                                                                                                                                              | C/06.7 | 7 |
|  |  |  |  | Поддержание устойчивого функционирования интегрированной системы управления рисками                                                                                                                                                  | C/07.7 | 7 |
|  |  |  |  | Разработка совместных предложений по результатам мониторинга эффективности управления рисками со всеми участниками процесса управления рисками и консультирование сотрудников по вопросам повышения эффективности управления рисками | C/08.7 | 7 |

### 3. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

3.1 Цели основной профессиональной образовательной программы.

Ц 1. Подготовка специалистов, способных осуществлять аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации.

Ц 2. Подготовка специалистов, способных управлять коммуникациями, рисками и сроками инвестиционного проекта, контролировать реализацию инвестиционного проекта.

Ц 3. Подготовка специалистов, способных управлять эффективностью инвестиционного проекта.

Ц 4. Подготовка специалистов, способных осуществлять построение интегрированной системы управления рисками.

3.2 Результаты обучения.

Р 1. Специалист способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий;

Р 2. Специалист способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла;

Р 3. Специалист способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели;

Р 4. Специалист способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия;

Р 5. Специалист способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия;

Р 6. Специалист способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки.

3.3 Направленность (профиль, специализация) образовательной программы в рамках направления подготовки.

Программа магистратуры по направлению 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) образовательной программы: Стратегические технологии управления.

3.4 Квалификация, присваиваемая выпускникам образовательной программы.

Выпускнику присваивается квалификация - магистр.

3.5 Объем программы 120 зачетных единиц (далее – з.е.).

3.6 Формы обучения: очная, заочная.

3.7 Срок получения образования:

при очной форме обучения 2 года,

при заочной форме обучения 2 года 05 мес.

3.8 Язык реализации программы.

Образовательная деятельность по образовательной программе осуществляется на русском языке.

3.9 Использование сетевой формы реализации образовательной программы.

Реализуемая образовательная программа не использует сетевую форму.

3.10. Применение электронного обучения: с использованием электронной информационно-образовательной среды университета.

#### **4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

4.1. Результаты освоения основной профессиональной образовательной программы.

В результате освоения основной профессиональной образовательной программы у выпускника должны быть сформированы универсальные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции.

4.2 Универсальные компетенции выпускников и индикаторы их достижения:

| <i><b>Наименование категории (группы) универсальных компетенций</b></i> | <i><b>Код и наименование универсальной компетенции выпускника</b></i>                                                                                            | <i><b>Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции</b></i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Системное и критическое мышление                                        | УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий                                 | УК-1.1. Критически анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя её составляющие и связи между ними<br>УК-1.2. Осуществляет поиск вариантов решения поставленной проблемной ситуации на основе доступных источников информации<br>УК-1.3. Разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию действий в проблемной ситуации на основе системного подхода                                                                                                                                                                                               |
| Разработка и реализация проектов                                        | УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла                                                                                            | УК-2.1. Разрабатывает концепцию проекта в условиях обозначенной проблемы<br>УК-2.2. Управляет ходом реализации проекта на этапах его жизненного цикла с учетом действующих норм и правил<br>УК-2.3. Проводит оценку и анализ результативности проекта и корректирует процесс его осуществления                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Командная работа и лидерство                                            | УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели                                     | УК-3.1. Вырабатывает стратегию командной работы для достижения поставленной цели<br>УК-3.2. Организует работу команды, осуществляет руководство, способствует конструктивному решению возникающих проблем<br>УК-3.3. Делегирует полномочия членам команды, распределяет поручения и оценивает их исполнение, дает обратную связь по результатам, несет персональную ответственность за общий результат                                                                                                                                                           |
| Коммуникация                                                            | УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия | УК-4.1. Осуществляет, организует и управляет элементами академического и профессионального коммуникативного взаимодействия, используя нормы русского и/или иностранного языка<br>УК-4.2. Выбирает и применяет современные информационно-коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия<br>УК-4.3. Создает и трансформирует академические тексты в устной и письменной формах (статья, доклад, реферат, аннотация, обзор, рецензия и т.д.), в том числе на иностранном(ых) языке(ах) |

|                                                                 |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Межкультурное взаимодействие                                    | УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия                            | УК-5.1. Анализирует и осуществляет оценку особенностей различных культур и наций<br>УК-5.2. Определяет и выбирает способы преодоления коммуникативных барьеров и рисков при межкультурном взаимодействии<br>УК-5.3. Обеспечивает толерантную среду для участников межкультурного взаимодействия с учетом особенностей этнических групп и конфессий |
| Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение) | УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки | УК-6.1. Определяет стратегию профессионального развития и проектирует профессиональную карьеру<br>УК-6.2. Управляет своей деятельностью и совершенствует ее, используя методы самооценки и принципы личностного и профессионального развития<br>УК-6.3. Реализует траекторию саморазвития на основе образования в течение всей жизни               |

#### 4.3 Общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения:

| <b><i>Код и наименование общепрофессиональной компетенции выпускника</i></b>                                                                                                                                                                          | <b><i>Код и наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции</i></b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОПК 1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления                           | ОПК–1.1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории<br>ОПК–1.2 Применяет инновационные подходы, обобщения и критический анализ практик управления для решения профессиональных задач<br>ОПК–1.3 Способен выбирать наиболее подходящие экономические, организационные и управленческие теории для решения профессиональных задач                                                                                                                                                                                            |
| ОПК 2. Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач | ОПК-2.1 Владеет современными техниками и методиками сбора данных, продвинутыми методами их обработки и анализа, а также способами использования интеллектуальных информационно-аналитических систем<br>ОПК-2.2 Выбирает наиболее подходящие техники и методики сбора, обработки и анализа данных, в том числе с использованием интеллектуальных информационно-аналитических систем, при решении управленческих и исследовательских задач<br>ОПК-2.3 Применяет продвинутые методы обработки и анализа данных, интеллектуальные информационно-аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач |
| ОПК 3. Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-                                                                                                                                                                                 | ОПК-3.1 Владеет методами обоснования организационно-управленческих решений, оценки их эффективности и социальной значимости<br>ОПК-3.2 Способен самостоятельно принимать обоснованные                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды                                                                                                                                              | организационно-управленческие решения в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды<br>ОПК-3.3 Способен оценивать операционную и организационную эффективность, социальную значимость самостоятельно принимаемых организационно-управленческих решений                                                                                                                                                                                                                            |
| ОПК 4. Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций | ОПК-4.1 Способен использовать современные практики управления, разработки стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности организации<br>ОПК-4.2 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием лидерских и коммуникативных навыков<br>ОПК-4.3 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций |
| ОПК 5. Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты                                                                                                                                                                                                      | ОПК-5.1 Владеет методами сбора, анализа и синтеза информации о научных исследованиях в менеджменте и смежных областях<br>ОПК-5.2 Способен обобщать и критически оценивать результаты научных исследований в менеджменте и смежных областях<br>ОПК-5.3 Способен выполнять научно-исследовательские проекты в менеджменте и смежных областях                                                                                                                                                               |

#### 4.4 Профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения:

| Задача профессиональной деятельности                                   | Объекты или область знания | Код и наименование профессиональной компетенции                           | Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции                                          | Основание (ПС, анализ иных требований, предъявляемых к выпускникам)             |
|------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| Тип задач профессиональной деятельности: организационно-управленческий |                            |                                                                           |                                                                                                                |                                                                                 |
| Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации   | Стратегия организации      | ПК–1 Способен определять направления развития организации и разрабатывать | ПК-1.1 Демонстрирует способность генерировать новые идеи на основе анализа научных достижений профессиональной | Профессиональный стандарт "Бизнес-аналитик", утвержденный приказом Министерства |

|                                                                   |                              |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                   |                              | стратегию управления изменениями                                                                                                     | предметной области<br>ПК-1.2 Способен определять направления развития организации<br>ПК-1.3 Способен разрабатывать стратегию управления изменениями организации<br>ПК – 1.4 Способен реализовывать программу стратегических изменений в организации                                                                        | труда и социальной защиты Российской Федерации от 25.09.2018 № 592н (зарегистрирован в Министерстве юстиции Российской Федерации 11 октября 2018 г., регистрационный N 52408)                                                                                                                        |
| Реализация инвестиционного проекта                                | Инвестиционный проект        | ПК–3 Способен управлять коммуникациями, рисками и сроками инвестиционного проекта, контролировать реализацию инвестиционного проекта | ПК – 3.1 Планирует и контролирует коммуникации при реализации инвестиционного проекта<br>ПК – 3.2 Выявляет и оценивает риски инвестиционного проекта, определяет методы и инструменты управления рисками в ходе реализации инвестиционного проекта<br>ПК – 3.3 Планирует сроки и управляет сроками инвестиционного проекта | Профессиональный стандарт "Специалист по работе с инвестиционными проектами", утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 16 апреля 2018 года N 239н (зарегистрирован в Министерстве юстиции Российской Федерации 8 мая 2018 года, регистрационный N 51016) |
| Тип задач профессиональной деятельности: научно-исследовательский |                              |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Построение интегрированной системы управления рисками             | Системы и модели организации | ПК-4 Способен осуществлять построение интегрированной системы управления рисками                                                     | ПК-4.1 Способен осуществлять разработку интегрированной системы управления рисками<br>ПК-4.2 Способен осуществлять внедрение интегрированной системы управления рисками<br>ПК-4.3 Способен обеспечивать устойчивое функционирование интегрированной системы управления                                                     | Профессиональный стандарт "Специалист по управлению рисками", утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 августа 2018 года N 564н (зарегистрирован в Министерстве                                                                                       |

|                                                              |                              |                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                              |                              |                                                                              | рисками                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | юстиции<br>Российской<br>Федерации 17<br>сентября 2018 года,<br>регистрационный N<br>52177)                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Тип задач профессиональной деятельности: предпринимательский |                              |                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Повышение<br>эффективности<br>инвестиционного<br>проекта     | Инвестици<br>онный<br>проект | ПК – 2 Способен<br>управлять<br>эффективностью<br>инвестиционного<br>проекта | ПК – 2.1 Определяет<br>направления повышения<br>эффективности<br>инвестиционного проекта<br>ПК – 2.2 Владеет<br>инструментами<br>подготовки и реализации<br>инвестиционного<br>проекта, направленными<br>на повышение его<br>эффективности<br>ПК- 2.3 Способен<br>использовать методы<br>управления и оценки<br>инвестиционного<br>проекта, необходимые<br>для повышения его<br>эффективности | Профессиональный<br>стандарт<br>"Специалист по<br>работе с<br>инвестиционными<br>проектами",<br>утвержденный<br>приказом<br>Министерства<br>труда и социальной<br>защиты Российской<br>Федерации от 16<br>апреля 2018 года N<br>239н<br>(зарегистрирован в<br>Министерстве<br>юстиции<br>Российской<br>Федерации 8 мая<br>2018 года,<br>регистрационный N<br>51016) |

## 5. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

### 5.1 Структура и объем программы *магистратуры*:

| Структура программы |                                                                          | Объем программы и ее блоков в з.е. |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| Блок 1              | Дисциплины (модули)                                                      | 66 з.е.                            |
|                     | Обязательная часть                                                       | 28 з.е.                            |
|                     | Часть ОПОП, формируемая участниками образовательных отношений            | 38 з.е.                            |
| Блок 2              | Практика                                                                 | 45 з.е.                            |
|                     | Обязательная часть                                                       | 6 з.е.                             |
|                     | Часть ОПОП, формируемая участниками образовательных отношений            | 39 з.е.                            |
| Блок 3              | Государственная итоговая аттестация:                                     | 9 з.е.                             |
|                     | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы | 9 з.е.                             |

|                              |          |
|------------------------------|----------|
| Объем программы магистратуры | 120 з.е. |
|------------------------------|----------|

5.2 К обязательной части ОПОП ВО относятся дисциплины (модули) и практики, обеспечивающие формирование общепрофессиональных компетенций, а также профессиональных компетенций. Формирование универсальных компетенций обеспечивают дисциплины (модули) и практики, включенные в обязательную часть программы и в часть, формируемую участниками образовательных отношений.

Объем обязательной части, без учета объема государственной итоговой аттестации, составляет 28,3% процентов общего объема программы.

5.3 Учебный план образовательной программы определяет перечень, трудоёмкость, последовательность и распределение по периодам обучения учебных дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности, формы промежуточной аттестации обучающихся и содержит календарный график учебного процесса.

Рабочие программы дисциплин (модулей) должны включать оценочные материалы для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Результаты обучения по каждой дисциплине (модулю) и практике соотнесены с установленными в ОПОП ВО индикаторами достижения компетенций.

Совокупность запланированных результатов обучения по дисциплинам (модулям) и практикам обеспечивает формирование у выпускника всех компетенций, установленных ОПОП ВО.

5.4 Образовательной программой предусмотрены следующие практики:

- учебная: ознакомительная практика;
- учебная: научно-исследовательская работа;
- производственная: научно-исследовательская работа;
- производственная: практика по профилю профессиональной деятельности.

Образовательная программа устанавливает дополнительный тип производственной практики: преддипломная практика.

5.5 Государственная итоговая аттестация обучающихся проводится в форме:

защиты выпускной квалификационной работы.

Тематика выпускных квалификационных работ может быть предложена следующими организациями-партнерами образовательной программы:

1. ПАО «Сбербанк»,
2. ООО «Интерпринт Самара».

Программа государственной итоговой аттестации включает требования к выпускным квалификационным работам (объему, структуре, оформлению, представлению), порядку их выполнения, процедуру защиты выпускной квалификационной работы, критерии оценки результатов.

## 6. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета

из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», как на территории Университета, так и вне его.

Электронная информационно-образовательная среда Университета обеспечивает:

- доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), практик, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах;
- формирование электронного портфолио обучающегося, в том числе сохранение его работ, рецензий и оценок за эти работы;
- фиксацию хода образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации и результатов освоения образовательной программы;
- проведение учебных занятий, процедур оценки результатов обучения, реализация которых предусмотрена с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий;
- взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействие посредством сети «Интернет».

6.1 Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение образовательной программы.

Рабочие программы дисциплин (модулей), практик определяют материально-техническое и учебно-методическое обеспечение образовательной программы, включая перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, перечень электронных учебных изданий и (или) печатных изданий, электронных образовательных ресурсов, перечень и состав современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем.

Учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных образовательной программой, оснащены оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и практик.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечены доступом в электронную информационно-образовательную среду Университета.

Функционирование электронной информационно-образовательной среды обеспечивается соответствующими средствами информационно-коммуникационных технологий и квалификацией работников, ее использующих и поддерживающих. Функционирование электронной и информационно-образовательной среды соответствует законодательству Российской Федерации.

Электронно-библиотечная система и электронная информационно-образовательная среда обеспечивает одновременный доступ не менее 25 процентов обучающихся по ОП.

Библиотечный фонд укомплектован печатными изданиями по этой дисциплине (модулю) из расчета не менее 0,25 экземпляра каждого из изданий, указанных в рабочих программах дисциплин (модулей), программах практик, на одного обучающегося из числа лиц, одновременно осваивающих соответствующую дисциплину (модуль), проходящих соответствующую практику.

## 6.2 Кадровые условия реализации образовательной программы

Реализация программы магистратуры обеспечивается педагогическими работниками Университета, а также лицами, привлекаемыми к реализации программы магистратуры на иных условиях.

Квалификация педагогических работников Университета отвечает квалификационным требованиям, указанным в квалификационных справочниках, и (или) профессиональных стандартах.

Доля педагогических работников (в приведенных к целочисленным значениям ставок), ведущих научную, учебно-методическую и (или) практическую работу, соответствующую профилю преподаваемой дисциплины (модуля), в общем числе педагогических работников, реализующих Блок 1 «Дисциплины (модули)» программы магистратуры, составляет не менее 70 процентов.

Доля работников (в приведенных к целочисленным значениям ставок) из числа руководителей и работников организаций, осуществляющими трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники (имеющих стаж работы в данной профессиональной сфере не менее 3 лет), в общем числе педагогических работников, реализующих программу магистратуры, составляет не менее 5 процентов.

Доля педагогических работников (в приведенных к целочисленным значениям ставок), имеющих ученую степень (в том числе ученую степень, полученную в иностранном государстве и признаваемую в Российской Федерации) и (или) ученое звание (в том числе ученое звание, полученную в иностранном государстве и признаваемое в Российской Федерации), в общем числе педагогических работников, реализующих программу магистратуры, составляет не менее 60 процентов.

Общее руководство научным содержанием программы магистратуры осуществляется научно-педагогическим работником Университета, имеющим ученую степень (в том числе ученую степень, полученную в иностранном государстве и признаваемую в Российской Федерации), осуществляющим самостоятельные научно-исследовательские (творческие) проекты (участвующим в осуществлении таких проектов) по направлению подготовки, имеющим ежегодные публикации по результатам указанной научно-исследовательской (творческой) деятельности в ведущих отечественных и (или) зарубежных рецензируемых научных журналах и изданиях, а также осуществляющим ежегодную апробацию результатов указанной научно-исследовательской (творческой) деятельности на национальных и международных конференциях.

## 6.3 Финансовые условия реализации образовательной программы.

Финансовое обеспечение реализации образовательной программы осуществляется в объеме не ниже установленных Министерством науки и высшего образования Российской Федерации базовых нормативных затрат на оказание государственной услуги в сфере образования для данного уровня образования и направления подготовки с учетом корректирующих коэффициентов, учитывающих специфику образовательных программ в соответствии с Методикой определения нормативных затрат на оказание государственных услуг по реализации имеющих государственную аккредитацию образовательных программ

высшего образования по специальностям и направлениям подготовки, определяемой п. 10 постановления Правительства Российской Федерации от 26 июня 2015 г. № 640 «О порядке формирования государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ) в отношении федеральных государственных учреждений и финансового обеспечения выполнения государственного задания» (в ред. Постановлений Правительства РФ от 25 мая 2016 г. № 464, от 6 октября 2016 г. № 1006, от 4 ноября 2016 г. № 1136, от 13 сентября 2017 г. № 1101, от 9 декабря 2017 г. № 1502, от 19 июля 2018 г. № 849, от 29 ноября 2018 г. № 1439, от 9 июля 2019 г. № 873, от 31 декабря 2019 г. № 1944, от 17 февраля 2020 г. № 161, от 16 июля 2020 г. № 1052, от 19 ноября 2020 г. № 1890, от 28 декабря 2020 г. № 2313, от 2 февраля 2020г. №1985, от 28 декабря 2020г. № 2313, от 27 мая 2021г № 806, с изм., внесенными постановлением Правительства РФ от 10 декабря 2021г. № 2255; 18 января 2023 г. № 38).

#### 6.4 Система внутренней оценки качества образовательной деятельности.

Качество образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе магистратуры определяется в рамках системы внутренней оценки, а также системы внешней оценки, в которой Университет принимает участие на добровольной основе.

В целях совершенствования программы магистратуры Университет при проведении регулярной внутренней оценки качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе магистратуры привлекает работодателей и (или) их объединения, иных юридических и (или) физических лиц, включая педагогических работников Университета.

В рамках внутренней системы оценки качества образовательной деятельности по программе магистратуры обучающимся предоставляется возможность оценивания условий, содержания, организации и качества образовательного процесса в целом и отдельных дисциплин (модулей) и практик.

Внешняя оценка качества образовательной деятельности по программе магистратуры в рамках процедуры государственной аккредитации осуществляется с целью подтверждения соответствия образовательной деятельности по программе магистратуры требованиям ФГОС ВО 3++.

Внешняя оценка качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе магистратуры может осуществляться в рамках профессионально-общественной аккредитации, проводимой работодателями, их объединениями, а также уполномоченными ими организациями, в том числе иностранными организациями, либо авторизованными национальными профессионально-общественными организациями, входящими в международные структуры, с целью признания качества и уровня подготовки выпускников отвечающими требованиям профессиональных стандартов (при наличии) и (или) требованиям рынка труда к специалистам соответствующего профиля.

#### 6.5 Условия реализации образовательной программы для лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Особенности реализации образовательной программы для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

При наличии в контингенте обучающихся по образовательной программе инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ЛОВЗ) образовательная программа адаптируется с учетом особых образовательных потребностей таких обучающихся.

При обучении по индивидуальному учебному плану лиц с ограниченными возможностями здоровья срок освоения образовательной программы может быть увеличен по их желанию не более чем на 1 год по сравнению со сроком получения образования для соответствующей формы обучения. При использовании формы инклюзивного обучения составляется индивидуальная программа сопровождения образовательной деятельности студента.

Индивидуальная программа сопровождения образовательной деятельности студента может включать:

- сопровождение лекционных и практических занятий прямым и обратным переводом на русский жестовый язык (для студентов с нарушениями слуха);
- посещение групповых и индивидуальных занятий с психологом;
- организационно-педагогическое, психолого-педагогическое, профилактически-оздоровительное, социальное сопровождения учебного процесса.

Обучающиеся по ОПОП ВО из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья по их желанию могут быть обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

#### 6.6 Особые условия реализации образовательной программы.

В случае необходимости (например, чрезвычайных ситуаций, форс-мажора (обстоятельств непреодолимой силы, осложнения эпидемиологической ситуации) наличие учебно-методического сопровождения и обеспечения данной основной профессиональной образовательной программы высшего образования предполагает:

- организацию контактной работы обучающихся и педагогических работников в электронной информационно-образовательной среде университета;
- использование различных образовательных технологий, электронных и информационных ресурсов, онлайн-курсов иных организаций, позволяющих обеспечить взаимодействие обучающихся и педагогических работников опосредованно (на расстоянии), в том числе с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

Основная профессиональная образовательная программа разработана:

Руководитель ОПОП:

Дубровина Наталья Александровна, к.э.н, доцент, заведующий кафедрой общего и стратегического менеджмента

Рабочая группа:

Горелова Надежда Юрьевна, к.э.н, доцент кафедры общего и стратегического менеджмента

Алайцева Татьяна Васильевна, к.э.н, доцент кафедры общего и стратегического менеджмента

Ряжева Юлия Ивановна, к.э.н, доцент кафедры общего и стратегического менеджмента