

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования «Самарский национальный исследовательский  
университет имени академика С.П. Королева»

УТВЕРЖДЕН

22 апреля 2022 года, протокол ученого совета  
университета №10

Сертификат №: 6c d6 e6 d9 00 01 00 00 03 c6

Срок действия: с 25.02.22г. по 25.02.23г.

Владелец: проректор по учебной работе

А.В. Гаврилов

**Основная профессиональная образовательная программа  
высшего образования**

Направление подготовки (специальность)

38.03.02 Менеджмент

*код и наименование направления подготовки (специальности)*

Направленность (профиль) образовательной программы

Управление бизнесом

*наименование профиля образовательной программы*

Присваиваемая квалификация

Бакалавр

Форма обучения

Очно-заочная, очная

*(очная, очно-заочная, заочная)*

Год начала реализации программы (набора)

2021 г.

Основная профессиональная образовательная программа Управление бизнесом - по направлению 38.03.02 Менеджмент, 2022 года набора (очная, очно-заочная).

РАЗРАБОТАНА И ОБСУЖДЕНА

на заседании кафедры общего и стратегического менеджмента, 30.03.2022, протокол №8

(наименование кафедры)

(дата)

Заведующий кафедрой

  
(подпись)

/Дубровина Н.А./  
/(Ф.И.О.) /

Руководитель ОПОП

  
(подпись)

/ Дубровина Н.А./  
/(Ф.И.О.) /

СОГЛАСОВАНА

Ученым советом института экономики и управления, 19.04.2022, протокол № 11

(наименование)

(дата)

Директор института экономики и управления

  
(подпись)

/Иванов Д.Ю. /  
/(Ф.И.О.) /

УТВЕРЖДЕНА

Ученым советом Самарского университета, 22.04.2022, протокол №10

(дата)

## СОДЕРЖАНИЕ

### 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ.

#### 1.1 Нормативные документы.

### 2. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВЫПУСКНИКОВ.

#### 2.1 Общее описание профессиональной деятельности выпускников.

#### 2.2 Типы задач профессиональной деятельности выпускников.

#### 2.3 Задачи профессиональной деятельности выпускников.

#### 2.4 Объекты профессиональной деятельности выпускников или область (области) знания.

#### 2.5 Перечень профессиональных стандартов (при наличии).

### 3. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ.

#### 3.1 Цели основной профессиональной образовательной программы.

#### 3.2 Результаты обучения.

#### 3.3 Направленность (профиль, специализация) образовательной программы.

#### 3.4 Квалификация, присваиваемая выпускникам образовательной программы.

#### 3.5 Объем программы.

#### 3.6 Форма обучения.

#### 3.7 Срок получения образования.

#### 3.8 Язык реализации программы.

#### 3.9 Использование сетевой формы реализации образовательной программы.

#### 3.10 Применение электронного обучения.

### 4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ.

#### 4.1 Результаты освоения основной профессиональной образовательной программы.

#### 4.2 Универсальные компетенции выпускников и индикаторы их достижения.

#### 4.3 Общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения.

#### 4.4 Профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения.

### 5. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ.

#### 5.1 Структура и объем образовательной программы.

#### 5.2 Объем обязательной части образовательной программы.

#### 5.3 Учебный план образовательной программы.

#### 5.4 Виды и типы практик.

#### 5.5 Государственная итоговая аттестация.

### 6. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ.

#### 6.1 Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение образовательной программы.

#### 6.2 Кадровые условия реализации образовательной программы.

#### 6.3 Финансовые условия реализации образовательной программы.

#### 6.4 Система внутренней оценки качества образовательной деятельности.

#### 6.5 Условия реализации образовательной программы для лиц с ограниченными возможностями здоровья.

#### 6.6 Особые условия реализации образовательной программы.

### 7. РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ВОСПИТАНИЯ.

## 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

### 1.1. Нормативные документы.

Основная профессиональная образовательная программа (далее ОПОП) разработана на основании следующих документов.

– Федерального закона от 29 декабря 2012 года № 273–ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».

– Федерального закона от 31 июля 2020 г. № 304-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» по вопросам воспитания обучающихся».

– Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12 августа 2020 г. N 970 (зарегистрировано в Минюсте России 25 августа 2020 г. N 59449).

– Приказа Министерства образования и науки Российской Федерации от 5 апреля 2017 г. № 301 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры» (далее – Порядок организации образовательной деятельности) (в ред. Приказа Минобрнауки России от 17 августа 2020 г. № 1037);

– Приказа Министерства образования и науки Российской Федерации от 29 июня 2015 г. № 636 «Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры» (зарегистрировано в Минюсте России 22 июня 2015 г. № 38132) (в ред. Приказов Минобрнауки России от 9 февраля 2016 г. № 86, от 28 апреля 2016 г. № 502, от 27 марта 2020 г. № 490);

– Приказа Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 885 и Министерства просвещения Российской Федерации № 390 от 5 августа 2020 г. «О практической подготовке обучающихся» (Зарегистрировано в Минюсте России 11 сентября 2020 г. № 59778) (в ред. Приказа Минобрнауки России № 1430, Минпросвещения России № 652 от 18 ноября 2020 г.);

– Приказа федеральной службы по надзору в сфере образования и науки (Рособрнадзора) от 14 августа 2020 г. № 831 «Об утверждении Требований к структуре официального сайта образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и формату представления информации» (в ред. Приказов Рособрнадзора от 7 мая 2021 г. № 629, от 9 августа 2021 г. № 1114);

– Приказа Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 21 августа 2020 г. № 1076 «Об утверждении Порядка приема на обучение по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры» (в ред. Приказов Минобрнауки России от 25 января 2021 г. № 38, от 13 августа 2021 г. № 753);

– Постановления Правительства Российской Федерации от 12 апреля 2019 г. № 434 «Об утверждении правил разработки, утверждения федеральных государственных образовательных стандартов и внесения в них изменений и признании утратившими силу некоторых актов правительства Российской Федерации» (в ред. постановления Правительства Российской Федерации от 22 октября 2021 года N 1810);

– Методических рекомендаций по актуализации действующих федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования с учетом принимаемых профессиональных стандартов, утвержденных Минобрнауки России 22 января 2015 г. № ДЛ–02/05вн);

– Методических разработок по проектированию основных образовательных программ и дополнительных профессиональных образовательных программ с учетом соответствующих профессиональных стандартов, утвержденных Минобрнауки России 22 января 2015 г. № ДЛ–1/05вн);

– Устава Самарского университета;

– Локальных актов Самарского университета.

## **2. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВЫПУСКНИКОВ**

### **2.1 Общее описание профессиональной деятельности выпускников.**

Области профессиональной деятельности и сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу бакалавриата, могут осуществлять профессиональную деятельность: 08. Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок; исследования и анализа рынков продуктов, услуг и технологий; продвижения и организации продаж продуктов, услуг и технологий; управления проектами; контроллинга и информационно-аналитической поддержки управленческих решений; консалтинга).

В соответствии с изменениями в Федеральном законе от 31 июля 2020 г. № 304-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» по вопросам воспитания обучающихся в состав описания данной основной профессиональной образовательной программы входит:

– рабочая программа воспитания;

– календарный план воспитательной работы в Самарском университете.

### **2.2. Типы задач профессиональной деятельности выпускников:**

- организационно-управленческий;

- информационно-аналитический;

- предпринимательский.

### **2.3. Задачи профессиональной деятельности:**

**организационно-управленческая деятельность:**

- разработка всех этапов инвестиционного проекта;

**информационно-аналитическая деятельность:**

- проведение предварительной экспертизы на прединвестиционной стадии разработки проекта;

- обоснование и выбор решения;

**предпринимательская деятельность:**

- разработка, реализация и контроль отдельных функциональных направлений управления рисками;

- подготовка прединвестиционной стадии инвестиционного проекта и формирование экспертного заключения о возможности его реализации.

### **2.4. Объекты профессиональной деятельности выпускников или область (области) знания.**

| Область профессиональной деятельности (по Реестру Минтруда) | Типы задач профессиональной деятельности | Задачи профессиональной деятельности                                                                                            | Объекты профессиональной деятельности (или области знания)                      |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 08. Финансы и экономика                                     | Организационно-управленческий            | Разработка всех этапов инвестиционного проекта                                                                                  | Инвестиционный проект                                                           |
|                                                             | Информационно-аналитический              | Проведение предварительной экспертизы на прединвестиционной стадии разработки проекта                                           | Аналитический этап экспертизы инвестиционного проекта                           |
|                                                             |                                          | Обоснование и выбор решения                                                                                                     | Внешняя и внутренняя среда функционирования организационно-экономических систем |
|                                                             | Предпринимательский                      | Разработка, реализация и контроль отдельных функциональных направлений управления рисками                                       | Функциональные направления управления рисками                                   |
|                                                             |                                          | Подготовка прединвестиционной стадии инвестиционного проекта и формирование экспертного заключения о возможности его реализации | Экспертное заключение о возможности реализации инвестиционного проекта          |

## 2.5 Перечень профессиональных стандартов.

| Код и наименование профессионального стандарта | Обобщенные трудовые функции |                                                                    |                      | Трудовые функции                                                                          |        |                                   |
|------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------|
|                                                | код                         | наименование                                                       | уровень квалификации | наименование                                                                              | код    | уровень (подуровень) квалификации |
| 08.037<br>Бизнес-аналитик                      | D                           | Обоснование решений                                                | 6                    | Анализ, обоснование и выбор решения                                                       | D/02.6 | 6                                 |
| 08.018<br>Специалист по управлению рисками     | B                           | Разработка отдельных функциональных направлений управления рисками | 6                    | Выработка мероприятий по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и их экономическая | B/01.6 | 6                                 |

|                                                                      |   |                                           |   |                                                                                                        |        |   |
|----------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---|
|                                                                      |   |                                           |   | оценка                                                                                                 |        |   |
| 08.036<br>Специалист по<br>работе с<br>инвестиционным<br>и проектами | А | Подготовка<br>инвестиционног<br>о проекта | 6 | Разработка<br>инвестиционного<br>проекта                                                               | А/01.6 | 6 |
|                                                                      |   |                                           |   | Проведение<br>аналитического<br>этапа экспертизы<br>инвестиционного<br>проекта                         | А/02.6 | 6 |
|                                                                      |   |                                           |   | Формирование<br>экспертного<br>заключения о<br>возможности<br>реализации<br>инвестиционного<br>проекта | А/03.6 | 6 |

### 3. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

3.1 Цели основной профессиональной образовательной программы.

Ц 1. Подготовка специалистов, способных разработать инвестиционный проект.

Ц 2. Подготовка специалистов, способных анализировать, обосновывать и осуществлять выбор решения для успешного выполнения профессиональной деятельности в сфере менеджмента

Ц 3. Подготовка специалистов, способных выявлять, собирать и анализировать информацию бизнес-анализа для формирования возможных решений с учетом комплекса мероприятий по воздействию на риск.

3.2 Результаты обучения.

Р 1. Специалист способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач, а также осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах);

Р 2. Специалист способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов;

Р 3. Специалист способен выявлять, осуществлять сбор и анализ информации бизнес-анализа для формирования возможных решений с учетом вероятных рисков и воздействию на них;

Р 4. Специалист способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем.

3.3 Направленность (профиль, специализация) образовательной программы в рамках направления подготовки.

Программа бакалавриата по направлению 38.03.02 Менеджмент, направленность

(профиль) образовательной программы: Управление бизнесом.

3.4 Квалификация, присваиваемая выпускникам образовательной программы.

Выпускнику присваивается квалификация - бакалавр.

3.5 Объем программы 240 зачетных единиц (далее – з.е.).

3.6 Формы обучения: очная, очно-заочная.

3.7 Срок получения образования:

при очной форме обучения 4 года,

при очно-заочной форме обучения 4 года 6 мес.

3.8 Язык реализации программы.

Образовательная деятельность по образовательной программе осуществляется на русском языке.

3.9 Использование сетевой формы реализации образовательной программы.

Реализуемая образовательная программа не использует сетевую форму.

3.10. Применение электронного обучения: с использованием электронной информационно-образовательной среды университета.

#### **4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

4.1. Результаты освоения основной профессиональной образовательной программы.

В результате освоения основной профессиональной образовательной программы у выпускника должны быть сформированы универсальные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции.

4.2 Универсальные компетенции выпускников и индикаторы их достижения:

| <i><b>Наименование категории (группы) универсальных компетенций</b></i> | <i><b>Код и наименование универсальной компетенции выпускника</b></i>                                                                | <i><b>Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции</b></i>                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Системное и критическое мышление                                        | УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач | УК-1.1. Анализирует поставленную задачу и осуществляет поиск информации для ее решения<br>УК-1.2. Применяет методы критического анализа и синтеза при работе с информацией<br>УК-1.3. Рассматривает и предлагает системные варианты решения поставленной задачи |
| Разработка и реализация проектов                                        | УК-2. Способен определять круг задач в                                                                                               | УК-2.1. Определяет круг задач в рамках поставленных целей<br>УК-2.2. Планирует реализацию задач в зоне                                                                                                                                                          |

|                                                                 |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                 | <p>рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений</p>               | <p>своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм</p> <p>УК-2.3. Выбирает оптимальные способы решения задач, учитывая особенности профессиональной деятельности</p>                                                                                                                                                                                                                                              |
| Командная работа и лидерство                                    | <p>УК-3. Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде</p>                                                               | <p>УК-3.1. Определяет свою роль в социальном взаимодействии и командной работе, учитывает особенности поведения и интересы других участников, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели</p> <p>УК-3.2. Осуществляет разные виды коммуникации при работе команды</p> <p>УК-3.3. Соблюдает нормы и правила командной работы, несет ответственность за результат</p>                                                                  |
| Коммуникация                                                    | <p>УК-4. Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)</p> | <p>УК-4.1. Осуществляет деловую коммуникацию, с соблюдением норм литературного языка и жанров устной и письменной речи в зависимости от целей и условий взаимодействия</p> <p>УК-4.2. Использует современные информационно-коммуникативные технологии в процессе деловой коммуникации</p> <p>УК-4.3. Осуществляет обмен деловой информацией в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)</p>       |
| Межкультурное взаимодействие                                    | <p>УК-5. Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах</p>                            | <p>УК-5.1. Демонстрирует понимание межкультурного разнообразия общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах</p> <p>УК-5.2. Осознает наличие коммуникативных барьеров в процессе межкультурного взаимодействия в социально-историческом, этическом и философском контекстах</p> <p>УК-5.3. Толерантно воспринимает особенности межкультурного разнообразия общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах</p> |
| Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение) | <p>УК-6. Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе</p>                                                  | <p>УК-6.1. Использует технологии и методы управления своим временем для достижения поставленных целей</p> <p>УК-6.2. Определяет приоритеты собственной деятельности и личностного развития</p>                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                            | принципов образования в течение всей жизни                                                                                                                                                                                                                                                       | УК-6.3. Выстраивает траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                            | УК-7. Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности                                                                                                                                                   | УК-7.1. Понимает влияние основ физического воспитания на уровень профессиональной работоспособности и физического самосовершенствования<br>УК-7.2. Выполняет индивидуально подобранные комплексы физических упражнений для обеспечения здоровья и физического самосовершенствования<br>УК-7.3. Применяет на практике разнообразные средства и методы физической культуры для поддержания должного уровня физической подготовленности с целью обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности |
| Безопасность жизнедеятельности                             | УК-8. Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов | УК-8.1. Поддерживает безопасные условия в штатном режиме жизнедеятельности<br>УК-8.2. Осуществляет действия по обеспечению безопасности жизнедеятельности в условиях чрезвычайных ситуаций и минимизации их негативных последствий, в том числе с применением мер защиты                                                                                                                                                                                                                                        |
| Инклюзивная компетентность                                 | УК-9. Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах                                                                                                                                                                                              | УК-9.1. Демонстрирует понимание особенностей применения базовых дефектологических знаний в социальной и профессиональной сферах<br>УК-9.2. Предлагает способы осуществления социальной и профессиональной деятельности на основе применения базовых дефектологических знаний                                                                                                                                                                                                                                    |
| Экономическая культура, в том числе финансовая грамотность | УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности                                                                                                                                                                                              | УК-10.1. Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития в различных областях жизнедеятельности<br>УК-10.2. Демонстрирует понимание основ финансовой грамотности и экономической культуры при принятии экономических решений в различных областях жизнедеятельности                                                                                                                                                                                                              |

|                     |                                                                             |                                                                                                                                                                             |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Гражданская позиция | УК-11. Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению | УК-11.1. Демонстрирует нетерпимое отношение к фактам коррупционного поведения<br>УК-11.2. Осуществляет социальное взаимодействие с учетом нетерпимого отношения к коррупции |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

4.3 Общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения:

| <b><i>Код и наименование общепрофессиональной компетенции выпускника</i></b>                                                                                                                           | <b><i>Код и наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции</i></b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОПК 1. Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории                                                       | ОПК–1.1. Обладает фундаментальными знаниями (на промежуточном уровне) экономической теории при решении прикладных задач<br>ОПК–1.2. Демонстрирует знания экономической, организационной и управленческой теорий для успешного выполнения профессиональной деятельности<br>ОПК–1.3. Использует типовые методы и способы выполнения профессиональных задач<br>ОПК-1.4. Владеет навыками выбора оптимальных методов решения профессиональных задач на основе знаний экономической, организационной и управленческой теорий                                 |
| ОПК 2. Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно | ОПК-2.1 Обладает знаниями современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем при решении поставленных управленческих задач<br>ОПК-2.2. Выбирает и применяет рациональные методы и инструменты для обработки статистических данных<br>ОПК-2.3. Проводит аналитическое исследование закономерности поведения экономических субъектов с использованием современного инструментария, программных и информационных систем                                                                                                     |
| ОПК 3. Способен разрабатывать обоснованные организационно                                                                                                                                              | ОПК-3.1. Определяет способы и инструменты разработки и информационно-аналитической поддержки организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности<br>ОПК-3.2. На основе анализа результатов проблемных ситуаций организации выявляет и формирует организационно-управленческие решения, разрабатывает, обосновывает и содействует их реализации с учетом достижения экономической и социальной эффективности<br>ОПК-3.3. Оценивает последствия принимаемых организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды |
| ОПК 4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес                                                                                                                  | ОПК-4.1. Понимает способы оценки новых рыночных возможностей для развития новых направлений деятельности и организаций<br>ОПК-4.2. На основе анализа и обработки информации предлагает экономически обоснованные управленческие решения по развитию новых направлений деятельности<br>ОПК-4.3. Разрабатывает бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций                                                                                                                                                              |

|                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОПК 5. Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ | ОПК-5.1. Понимает специфику и особенности применения современных информационных технологий и программных средств, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ<br>ОПК-5.2. Демонстрирует умение рационально выбирать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач<br>ОПК-5.3. Использует современные информационные технологии и программные средства для решения профессиональных задач |
| ОПК-6 Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности                                                         | ОПК-6.1. Понимает принципы работы современных информационных технологий<br>ОПК-6.2. Демонстрирует умение рационально выбирать современные информационные технологии для решения задач профессиональной деятельности<br>ОПК-6.3. Использует современные информационные технологии для решения задач профессиональной деятельности                                                                                                                                         |

#### 4.4 Профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения:

| <b>Задача профессиональной деятельности</b>                            | <b>Объекты или область знания</b> | <b>Код и наименование профессиональной компетенции</b> | <b>Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Основание (ПС, анализ иных требований, предъявляемых к выпускникам)</b>                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Тип задач профессиональной деятельности: организационно-управленческий |                                   |                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Разработка всех этапов инвестиционного проекта                         | Инвестиционный проект             | ПК–1Способен разработать инвестиционный проект         | ПК–1.1 Демонстрирует способность понимать, совершенствовать и применять современный инструментарий в рамках использования проектной методологии в профессиональной деятельности<br>ПК–1.2 Владеет навыками разработки предложений по инвестиционным проектам в соответствии с критериями их рыночной привлекательности<br>ПК–1.3 Осуществляет бюджетирование инвестиционного проекта<br>ПК-1.4 Оценивает устойчивость инвестиционного проекта к изменяющимся ключевым параметрам | Профессиональный стандарт «Специалист по работе с инвестиционными проектами», утверждён приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 16 апреля 2018 г. N 239 н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 8 мая 2018 г., регистрационный №51016 |

|                                                                                       |                                                                                 |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                       |                                                                                 |                                                                                                                                                   | внешней и внутренней среды                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Тип задач профессиональной деятельности: информационно-аналитический                  |                                                                                 |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Обоснование и выбор решения                                                           | Внешняя и внутренняя среда функционирования организационно-экономических систем | ПК–2 Способен анализировать, обосновывать и осуществлять выбор решения для успешного выполнения профессиональной деятельности в сфере менеджмента | ПК-2.1 Демонстрирует способность понимать, совершенствовать и применять современный инструментарий в ходе исследований в рамках профессиональной деятельности<br>ПК-2.2 Демонстрирует фундаментальные знания анализа, обоснования и выбора решения для успешного выполнения профессиональной деятельности в сфере менеджмента<br>ПК-2.3 Способен осуществлять сбор, обработку и анализ информации<br>ПК-2.4 Владеет навыками обоснования и выбора оптимального решения для успешного выполнения профессиональной деятельности в сфере менеджмента | Профессиональный стандарт «Бизнес-аналитик», утверждён приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 25 сентября 2018 г. N 592н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 11 октября 2018 г., регистрационный №52408     |
| Проведение предварительной экспертизы на прединвестиционной стадии разработки проекта | Аналитический этап экспертизы инвестиционного проекта                           | ПК-4 Способен проводить аналитический этап экспертизы инвестиционного проекта                                                                     | ПК-4.1 Проводит аналитический этап экспертизы инвестиционного проекта, определяет укрупненные финансово-экономические, технические показатели и организационно-правовые условия реализации инвестиционного проекта<br>ПК-4.2 Осуществляет подготовку и утверждение основных элементов инвестиционного проекта, формирует проектную команду<br>ПК-4.3 Владеет                                                                                                                                                                                      | Профессиональный стандарт «Специалист по работе с инвестиционными проектами», утверждён приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 16 апреля 2018 г. N 239 н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 8 мая 2018 г., |

|                                                                                                                                                            |                                                                                                           |                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                            |                                                                                                           |                                                                                                                       | навыками разработки<br>плана реализации<br>инвестиционного проекта                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | регистрационный<br>№51016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Тип задач профессиональной деятельности: предпринимательский                                                                                               |                                                                                                           |                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Разработка,<br>реализация и<br>контроль<br>отдельных<br>функциональных<br>направлений<br>управления рисками                                                | Функцион<br>альные<br>направлен<br>ия<br>управлени<br>я рисками                                           | ПК-3 Способен<br>разрабатывать<br>функциональные<br>направления<br>управления рисками                                 | ПК-3.1 Осуществляет<br>мониторинг системы<br>управления рисками и<br>формирует принципы<br>управления рисками в<br>рамках отдельных<br>бизнес-процессов и<br>функциональных<br>направлений<br>ПК-3.2 Осуществляет<br>разработку мероприятий<br>по воздействию на риск и<br>их экономическую<br>оценку<br>ПК-3.3 Способен<br>осуществлять управление<br>рисками в рамках<br>отдельных бизнес-<br>процессов и<br>функциональных<br>направлений | Профессиональный<br>стандарт<br>«Специалист по<br>управлению<br>рисками»,<br>утверждён<br>приказом<br>Министерства<br>труда и социальной<br>защиты Российской<br>Федерации от 30<br>августа 2018 г. N<br>564н<br>(зарегистрирован<br>Министерством<br>юстиции<br>Российской<br>Федерации 17<br>сентября 2018 г.,<br>регистрационный<br>№ 52177             |
| Подготовка<br>прединвестиционной<br>стадии<br>инвестиционного<br>проекта и<br>формирование<br>экспертного<br>заключения о<br>возможности его<br>реализации | Экспертно<br>е<br>заключени<br>е о<br>возможнос<br>ти<br>реализаци<br>и<br>инвестици<br>онного<br>проекта | ПК-5 Способен<br>формировать<br>экспертное<br>заключение о<br>возможности<br>реализации<br>инвестиционного<br>проекта | ПК-5.1 Определяет<br>возможности и<br>ограничения реализации<br>инвестиционного проекта<br>ПК-5.2 Проводит оценку<br>рисков проекта и<br>соответствия реализации<br>инвестиционного проекта<br>планам стратегического<br>развития компании<br>ПК-5.3 Владеет<br>навыками формирования<br>экспертного заключения<br>о возможности<br>реализации<br>инвестиционного проекта<br>и критериях выбора<br>инвестиционных<br>площадок                | Профессиональный<br>стандарт<br>«Специалист по<br>работе с<br>инвестиционными<br>проектами»,<br>утверждён<br>приказом<br>Министерства<br>труда и социальной<br>защиты Российской<br>Федерации от 16<br>апреля 2018 г. N<br>239 н<br>(зарегистрирован<br>Министерством<br>юстиции<br>Российской<br>Федерации 8 мая<br>2018 г.,<br>регистрационный<br>№51016 |

## 5. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

### 5.1 Структура и объем программы *бакалавриата*:

| Структура программы          |                                                               | Объем программы и ее блоков в з.е. |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| Блок 1                       | Дисциплины (модули)                                           | 213 з.е.                           |
|                              | Обязательная часть                                            | 89 з.е.                            |
|                              | Часть ОПОП, формируемая участниками образовательных отношений | 124 з.е.                           |
| Блок 2                       | Практика                                                      | 18 з.е.                            |
|                              | Обязательная часть                                            | 3 з.е.                             |
|                              | Часть ОПОП, формируемая участниками образовательных отношений | 15 з.е.                            |
| Блок 3                       | Государственная итоговая аттестация:                          | 9 з.е.                             |
|                              | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы         | 9 з.е.                             |
| Объем программы бакалавриата |                                                               | 240 з.е.                           |

5.2 К обязательной части ОПОП ВО относятся дисциплины (модули) и практики, обеспечивающие формирование общепрофессиональных компетенций, а также профессиональных компетенций. Формирование универсальных компетенций обеспечивают дисциплины (модули) и практики, включенные в обязательную часть программы и в часть, формируемую участниками образовательных отношений.

Объем обязательной части, без учета объема государственной итоговой аттестации, составляет 38,3% процентов общего объема программы.

5.3 Учебный план образовательной программы определяет перечень, трудоёмкость, последовательность и распределение по периодам обучения учебных дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности, формы промежуточной аттестации обучающихся и содержит календарный график учебного процесса.

Рабочие программы дисциплин (модулей) должны включать оценочные материалы для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Результаты обучения по каждой дисциплине (модулю) и практике соотнесены с установленными в ОПОП ВО индикаторами достижения компетенций.

Совокупность запланированных результатов обучения по дисциплинам (модулям) и практикам обеспечивает формирование у выпускника всех компетенций, установленных ОПОП ВО.

5.4 Образовательной программой предусмотрены следующие практики:

1. Учебная: ознакомительная практика.
  2. Производственная: технологическая (проектно-технологическая) практика.
- Образовательная программа устанавливает дополнительный тип производственной практики: преддипломная практика.

5.5 Государственная итоговая аттестация обучающихся проводится в форме: защиты выпускной квалификационной работы.

Тематика выпускных квалификационных работ может быть предложена следующими организациями-партнерами образовательной программы:

1. ПАО «Сбербанк»,
2. ООО «Газпром Трансгаз Самара»

Программа государственной итоговой аттестации включает требования к выпускным квалификационным работам (объему, структуре, оформлению, представлению), порядку их выполнения, процедуру защиты выпускной квалификационной работы, критерии оценки результатов, а также программу, порядок проведения и критерии оценивания государственного экзамена.

## 6. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», как на территории Университета, так и вне его.

Электронная информационно-образовательная среда Университета обеспечивает:

- доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), практик, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах;
- формирование электронного портфолио обучающегося, в том числе сохранение его работ, рецензий и оценок за эти работы;
- фиксацию хода образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации и результатов освоения образовательной программы;
- проведение учебных занятий, процедур оценки результатов обучения, реализация которых предусмотрена с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий;
- взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействие посредством сети «Интернет».

Раздел должен учитывать все требования к условиям реализации программы, которые определены ФГОС ВО 3++.

При реализации ОПОП ВО в сетевой форме в разделе указывается совокупность ресурсов материально-технического, учебно-методического и кадрового обеспечения, предоставляемого организациями, участвующими в реализации программы в сетевой форме.

### 6.1 Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение образовательной программы.

Рабочие программы дисциплин (модулей), практик определяют материально-техническое и учебно-методическое обеспечение образовательной программы, включая перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, перечень электронных учебных изданий и (или) печатных изданий, электронных образовательных ресурсов, перечень и состав современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем.

Учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных образовательной программой, оснащены оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и практик.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечены доступом в электронную информационно-образовательную среду Университета.

Функционирование электронной информационно-образовательной среды обеспечивается соответствующими средствами информационно-коммуникационных технологий и квалификацией работников, ее использующих и поддерживающих. Функционирование электронной и информационно-образовательной среды соответствует законодательству Российской Федерации.

Электронно-библиотечная система и электронная информационно-образовательная среда обеспечивает одновременный доступ не менее 25 процентов обучающихся по ОП.

Библиотечный фонд укомплектован печатными изданиями по этой дисциплине (модулю) из расчета не менее 0,25 экземпляра каждого из изданий, указанных в рабочих программах дисциплин (модулей), программах практик, на одного обучающегося из числа лиц, одновременно осваивающих соответствующую дисциплину (модуль), проходящих соответствующую практику.

## 6.2 Кадровые условия реализации образовательной программы

Реализация программы бакалавриата обеспечивается педагогическими работниками Университета, а также лицами, привлекаемыми к реализации программы бакалавриата на иных условиях.

Квалификация педагогических работников Университета отвечает квалификационным требованиям, указанным в квалификационных справочниках, и (или) профессиональных стандартах.

Доля педагогических работников (в приведенных к целочисленным значениям ставок), ведущих научную, учебно-методическую и (или) практическую работу, соответствующую профилю преподаваемой дисциплины (модуля), в общем числе педагогических работников, реализующих Блок 1 «Дисциплины (модули)» программы бакалавриата, составляет не менее 70 процентов.

Доля работников (в приведенных к целочисленным значениям ставок) из числа руководителей и работников организаций, осуществляющими трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники (имеющих стаж работы в данной профессиональной сфере не менее 3 лет), в общем числе педагогических работников, реализующих программу бакалавриата, составляет не менее 5 процентов.

Доля педагогических работников (в приведенных к целочисленным значениям ставок), имеющих ученую степень (в том числе ученую степень, полученную в иностранном государстве и признаваемую в Российской Федерации) и (или) ученое звание (в том числе ученое звание, полученную в иностранном государстве и признаваемое в Российской Федерации), в общем числе педагогических работников, реализующих программу бакалавриата, составляет не менее 60 процентов.

## 6.3 Финансовые условия реализации образовательной программы.

Финансовое обеспечение реализации образовательной программы осуществляется в объеме не ниже установленных Министерством науки и высшего образования Российской

Федерации базовых нормативных затрат на оказание государственной услуги в сфере образования для данного уровня образования и направления подготовки с учетом корректирующих коэффициентов, учитывающих специфику образовательных программ в соответствии с Методикой определения нормативных затрат на оказание государственных услуг по реализации имеющих государственную аккредитацию образовательных программ высшего образования по специальностям и направлениям подготовки, определяемой п. 10 постановления Правительства Российской Федерации от 26 июня 2015 г. № 640 «О порядке формирования государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ) в отношении федеральных государственных учреждений и финансового обеспечения выполнения государственного задания» (в ред. Постановлений Правительства РФ от 25 мая 2016 г. № 464, от 6 октября 2016 г. № 1006, от 4 ноября 2016 г. № 1136, от 13 сентября 2017 г. № 1101, от 9 декабря 2017 г. № 1502, от 19 июля 2018 г. № 849, от 29 ноября 2018 г. № 1439, от 9 июля 2019 г. № 873, от 31 декабря 2019 г. № 1944, от 17 февраля 2020 г. № 161, от 16 июля 2020 г. № 1052, от 19 ноября 2020 г. № 1890, от 28 декабря 2020 г. № 2313, от 2 февраля 2020г. №1985, от 28 декабря 2020г. № 2313, от 27 мая 2021г № 806, с изм., внесенными постановлением Правительства РФ от 10 декабря 2021г. № 2255).

#### 6.4 Система внутренней оценки качества образовательной деятельности.

Качество образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе бакалавриата определяется в рамках системы внутренней оценки, а также системы внешней оценки, в которой Университет принимает участие на добровольной основе.

В целях совершенствования программы бакалавриата Университет при проведении регулярной внутренней оценки качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе бакалавриата привлекает работодателей и (или) их объединения, иных юридических и (или) физических лиц, включая педагогических работников Университета.

В рамках внутренней системы оценки качества образовательной деятельности по программе бакалавриата обучающимся предоставляется возможность оценивания условий, содержания, организации и качества образовательного процесса в целом и отдельных дисциплин (модулей) и практик.

Внешняя оценка качества образовательной деятельности по программе бакалавриата в рамках процедуры государственной аккредитации осуществляется с целью подтверждения соответствия образовательной деятельности по программе бакалавриата требованиям ФГОС ВО 3++.

Внешняя оценка качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе бакалавриата может осуществляться в рамках профессионально-общественной аккредитации, проводимой работодателями, их объединениями, а также уполномоченными ими организациями, в том числе иностранными организациями, либо авторизованными национальными профессионально-общественными организациями, входящими в международные структуры, с целью признания качества и уровня подготовки выпускников отвечающими требованиям профессиональных стандартов (при наличии) и (или) требованиям рынка труда к специалистам соответствующего профиля ФГОС ВО 3++.

#### 6.5 Условия реализации образовательной программы для лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Особенности реализации образовательной программы для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

При наличии в контингенте обучающихся по образовательной программе инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ЛОВЗ) образовательная программа адаптируется с учетом особых образовательных потребностей таких обучающихся.

При обучении по индивидуальному учебному плану лиц с ограниченными возможностями здоровья срок освоения образовательной программы может быть увеличен по их желанию не более чем на 1 год по сравнению со сроком получения образования для соответствующей формы обучения. При использовании формы инклюзивного обучения составляется индивидуальная программа сопровождения образовательной деятельности студента.

Индивидуальная программа сопровождения образовательной деятельности студента может включать:

- сопровождение лекционных и практических занятий прямым и обратным переводом на русский жестовый язык (для студентов с нарушениями слуха);
- посещение групповых и индивидуальных занятий с психологом;
- организационно-педагогическое, психолого-педагогическое, профилактически-оздоровительное, социальное сопровождения учебного процесса.

Обучающиеся по ОПОП ВО из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья по их желанию могут быть обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

#### 6.6 Особые условия реализации образовательной программы.

В случае необходимости (например, чрезвычайных ситуаций, форс-мажора (обстоятельств непреодолимой силы, осложнения эпидемиологической ситуации) наличие учебно-методического сопровождения и обеспечения данной основной профессиональной образовательной программы высшего образования предполагает:

- организацию контактной работы обучающихся и педагогических работников в электронной информационно-образовательной среде университета;
- использование различных образовательных технологий, электронных и информационных ресурсов, онлайн-курсов иных организаций, позволяющих обеспечить взаимодействие обучающихся и педагогических работников опосредованно (на расстоянии), в том числе с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

### **7. РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ВОСПИТАНИЯ**

Рабочая программа воспитания разработана на основе рабочей программы воспитания в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева» (Самарский университет) с учетом специфики по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

Основная профессиональная образовательная программа разработана:

Руководитель ОПОП:

Дубровина Наталья Александровна, к.э.н, доцент, заведующий кафедрой общего и стратегического менеджмента

Рабочая группа:

Горелова Надежда Юрьевна, к.э.н, доцент кафедры общего и стратегического менеджмента

Алайцева Татьяна Васильевна, к.э.н, доцент кафедры общего и стратегического менеджмента

Ряжева Юлия Ивановна, к.э.н, доцент кафедры общего и стратегического менеджмента