

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.379.06, СОЗДАННОГО
НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АВТОНОМНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«САМАРСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ АКАДЕМИКА С.П. КОРОЛЕВА»

МИНИСТЕРСТВА НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ,
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от 28 июня 2023 года № 29
о присуждении Седову Ивану Александровичу, гражданину РФ, ученой степени
кандидата экономических наук.

Диссертация «Проектное управление инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных холдингов» по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций) принята к защите 26 апреля 2023 года, протокол заседания № 22 диссертационным советом 24.2.379.06, созданным на базе федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (443086, г. Самара, Московское шоссе, 34), приказом Минобрнауки России от 28.06.2022 г. № 768/нк.

Соискатель Седов Иван Александрович 16 января 1993 года рождения, в 2015 году с отличием окончил ФГБОУ ВПО «Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина» (Мининский университет) по специальности «Физическая культура» с присвоением квалификации «Педагог по физической культуре». В 2019 году освоил программу подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина» по направлению подготовки 38.06.01 Экономика, квалификация «Исследователь. Преподаватель-исследователь». Работает в должности старшего преподавателя на кафедре «Физической культуры» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации. Для завершения и защиты диссертационной работы на соискание ученой степени кандидата экономических наук Седов И.А. был прикреплен к аспирантуре ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный технический университет имени Р.Е. Алексеева» в соответствии с приказом ректора №850/5 от 24.03.2022 г. без освоения программы подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре.

Диссертация выполнена на кафедре управление инновационной деятельностью института экономики и управления ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный технический университет имени Р.Е. Алексеева», Министерство науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – кандидат экономических наук, доцент Саксин Алексей Геннадьевич, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Нижегородский государственный технический университет имени Р.Е. Алексеева» (НГТУ), профессор кафедры управления инновационной деятельностью. Разрешение на научное руководство соискателями ученой степени кандидата экономических наук закреплено решением ученого совета НГТУ, протокол №6 от 25 января 2022 года.

Официальные оппоненты: Гарнов Андрей Петрович, доктор экономических наук, профессор, ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», профессор кафедры мировых финансовых рынков и финтех; Славянов Андрей Станиславович, доктор экономических наук, ФГБОУ ВО «Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет)», доцент кафедры экономики и организации производства, - дали положительные отзывы о диссертации.

Ведущая организация: ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых», кафедра бизнес-информатики и экономики (г. Владимир) в своем положительном отзыве, подготовленном и подписанном д.э.н., профессором Тесленко Ириной Борисовной и утвержденном и.о. ректора, к.э.н., доцентом Саралидзе Анзором Михайловичем, указала, что диссертационная работа обладает актуальностью, научной новизной, практической значимостью, уровнем апробации и степенью достоверности полученных результатов, соответствующих требованиям ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Седов Иван Александрович, заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Соискатель имеет 16 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации, опубликовано 16 работ общим объемом 7,94 п.л. (авторских – 4,74 п.л.), из них в рецензируемых научных изданиях опубликовано 6 работ. Все публикации соответствуют теме диссертации и раскрывают ее основное содержание. В диссертационной работе отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах. Наиболее значимые работы:

1. Седов, И.А. Инновационные подходы к бюджетированию промышленных предприятий [Текст] / И.А. Седов // Экономика и предпринимательство. – 2019. – №5(2). – С. 427-432. (научная статья 0,53 п.л.)
2. Седов, И.А. Формирование модели бюджетирования деятельности интегрированных промышленных структур [Текст] / И.А. Седов // Экономика и предпринимательство. – 2019. – №7(2). – С. 381-385. (научная статья 0,55 п.л.)
3. Седов, И.А. Механизм бюджетирования инновационно-инвестиционной деятельности интегрированных промышленных структур [Текст] / И.А. Седов // Бизнес. Образование. Право. – 2019. – №4. – С. 132-141. (научная статья 0,51 п.л.)

4. Седов, И.А. Организационно-экономический механизм проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью интегрированных промышленных структур [Текст] / И.А. Седов, А.Г. Саксин // Вестник Самарского университета. Экономика и управление. – 2020. – том 11. – №3. – С. 114-123. (научная статья 0,5 п.л. (авт. 0,25 п.л.)
5. Седов, И.А. Формирование проектной модели управления инновационно-инвестиционной деятельностью интегрированных промышленных структур [Текст] / И.А. Седов, Е.В. Саксина // Вестник Самарского университета. Экономика и управление. – 2020. – том 11. – №3. – С. 123-132. (научная статья 0,5 п.л. (авт. 0,25 п.л.)
6. Седов, И.А. Направления развития проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью интегрированных промышленных структур [Текст] / И.А. Седов, А.Г. Саксин, Е.В. Саксина // Вестник Самарского университета. Экономика и управление. – 2020. – Том 11. – №4. – С. 30-40. (научная статья 0,5 п.л. (авт. 0,15 п.л.)

На автореферат диссертации поступило 8 отзывов, все положительные. В отзывах отмечена актуальность работы, теоретическая и практическая значимость, новизна полученных результатов:

1. ФГБОУ ВО «МИРЭА – Российский технологический университет» (г. Москва), подписан доцентом кафедры информатики, кандидатом экономических наук А.И. Ладыниным. В качестве замечания отмечается, что при оценке вариантов реформирования организационной структуры химического комплекса региона (рис. 4 на стр. 15 автореферата) не в полной мере раскрыт потенциал экономико-математического моделирования, что несколько снижает достоверность эффективности выбранного автором варианта. Также, исходя из текста автореферата и представленной схемы не в полной мере понятна связь, отмеченная как «Кооперация по сырью», оставляя пространство для свободного трактования.

2. ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет» (г. Санкт-Петербург), подписан профессором кафедры экономической теории и экономической политики, доктором экономических наук А.Г. Алтуняном. В качестве замечания указывается на незатронутость вопроса возможности применения авторских разработок в пределах других отраслей хозяйства и их специфике.

3. ФГБУН «Институт экономики Российской академии наук» (г. Москва), подписан ведущим научным сотрудником Центра исследований проблем государственного управления, кандидатом экономических наук, профессором М.Ю. Львом. Замечания по автореферату: 1) из автореферата не ясно, как в работе отражены риски, связанные с проектным управлением инновационно-инвестиционной деятельностью, и мероприятия, способствующие их нейтрализации; 2) под одной и той же аббревиатурой обозначены разные по сути разработки автора, так на стр. 15 в представленном на рисунке 3 алгоритме, СМУП – это стимулирующий механизм управления проектами, а на стр. 16 при его формализации под СМУП понимается стимулирующая методика управления персоналом.

4. ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет инженерных

технологий» (г. Воронеж), подписан профессором кафедры экономической безопасности и финансового мониторинга, кандидатом технических наук, доктором экономических наук Ю.А. Саликовым. В качестве замечания отмечается, что в автореферате недостаточно полно рассмотрены методы государственного (регионального) стимулирования инновационной активности холдингов химической промышленности.

5. ФГБОУ ВО «Вологодский государственный университет» (г. Вологда), подписан доцентом кафедры инновационного менеджмента и управления проектами, кандидатом экономических наук Н.П. Советовой. Замечание: На стр. 12 автореферата автором предложена адаптированная для условий химической отрасли модель экспресс-анализа показателей предприятий до и после их слияния. Считаем, что в рамках проводимого диссертационного исследования автору следовало бы провести апробацию данной модели.

6. Северо-Кавказский филиал ФГБОУ ВО «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова» (г. Минеральные Воды), подписан доцентом кафедры экономических и естественно-научных дисциплин, кандидатом экономических наук А.Н. Черниченко. В качестве замечания отмечается отсутствие описания механизма сбора начальных данных для построения модели прогноза добычи и переработки нефти в рамках второго пункта новизны в пределах автореферата.

7. ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет имени Н.И. Лобачевского» (г. Нижний Новгород), подписан заведующим кафедрой бухгалтерского учета Института экономики и предпринимательства, доктором экономических наук, профессором И.Е. Мизиковским. В качестве замечания отмечается, что в автореферате не представлены методики мотивации персонала на основе баланса интересов бизнеса, государства и наемного персонала для роста результативности труда в процессе реализации инновационных проектов.

8. ФГБОУ ВО «Рыбинский государственный авиационный технический университет имени П.А. Соловьева», ПАО «ОДК-Сатурн» (г. Рыбинск), подписан заведующим кафедрой экономики, менеджмента и экономических информационных систем, кандидатом экономических наук, доцентом О.В. Камакиной, главным специалистом по инвестиционному планированию и анализу, кандидатом технических наук, доцентом О.В. Немтыревым. В качестве замечания отмечено следующее: целесообразно подробнее остановиться на вопросе ограничений в применимости разработанных автором методического подхода и механизма управления инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных предприятий, возможности их применения для предприятий и холдингов других отраслей.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается их научными достижениями, наличием публикаций в сфере рассматриваемого исследования, способностью адекватно определить научную и практическую значимость диссертационной работы, а также отсутствием совместных проектов и печатных работ.

Диссертационный **совет отмечает**, что на основании выполненных соискателем исследований:

– **разработана новая научная идея**, обогащающая научные представления об организации проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью с учетом особенностей химической отрасли и интеграционных процессов в ней, которые определяют оптимальную форму организации регионального химического комплекса в формате «территориального инновационного холдинга», который в отличие от существующих, позволяет объединить комплементарные ресурсы всех акторов-участников инновационного процесса и государства для интенсификации разработки процессных инноваций в нефтехимической промышленности (с. 34-54, 117-121);

– **предложен нетрадиционный подход** к модернизации механизма проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных холдингов, который, в отличие от существующих, акцентирован группой инновативности бюджетирования, которая выступает объединяющей компонентой всех инновационных бизнес-процессов и позволяет осуществлять эффективную проектную деятельность предприятиями холдинга в совокупности с авторской методикой стимулирования персонала на основе баланса интересов всех акторов-участников инновационно-инвестиционной деятельности по коэффициенту Джини, усовершенствованной информационной системой управления проектами «ПУСК-ИП» и реформированной организационной структурой инновационного холдинга в формате «холдингового концерна» для создания максимальной экономической эффективности от коллективной инновационной деятельности за счет уменьшения транзакционных издержек, эффекта синергии, рационального использования материальных и инвестиционных ресурсов, роста качества управления (с. 84-94, 104-118); **оригинальные суждения** в области комплекса мероприятий по повышению эффективности проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных холдингов, представляющего собой детализированную систему конкретных действий со стороны как предприятий холдинга, так и органов государственной власти, в числе которых реинжиниринг инновационных бизнес-процессов с учётом инновативных средств бюджетирования; интеграция науки, бизнеса и образования в рамках разработанного автором механизма проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью; информационные системы и программные продукты управления проектами и др. (с. 121-126), что способствует консолидации усилий для достижения поставленных целей инновационно-инвестиционной деятельности;

– **доказана перспективность использования в науке и практике новой идеи** по организации и развитию проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных холдингов с учетом бюджетирования (с. 97-104, с. 117-126), которая, в отличие от существующих, позволяет учесть отраслевую и интеграционную специфику, тем самым повышая точность, достоверность и объективность диагностики инновационных бизнес-процессов в ходе управления ими с целью выбора наиболее рационального пути реализации инновационных проектов;

– **введены измененные трактовки понятий** «инновационно-инвестиционная деятельность», «инновационные холдинги в промышленности» и «проектное управление инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных холдингов» (с. 34-41), в отличие от существующих, учитывающие отраслевую специфику, интеграционное развитие и взаимодействие в сфере нефтегазодобычи и нефтехимии на базе создания сети устойчивых взаимодействий акторов-участников инновационного холдинга, формирования инструментария проектного подхода с учетом инновативных средств бюджетирования, создания инновационной инфраструктуры в виде новых организационных форм холдинговых структур;

– **введена уточненная постановка задач** к построению моделей прогноза и взаимозависимости добычи и переработки нефти с использованием программного комплекса PLAN, позволяющими определить потребность в ресурсах и загрузку мощностей предприятий химического холдинга, выпускающих инновационную продукцию (с. 66-69);

– **разработаны новые методики** оценки эффективности проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью холдингов химической промышленности, представляющие собой, в отличие от известных, поэтапную качественную и количественную интегральную оценку частных показателей эффективности проектного управления с использованием планарных моделей и карты рекомендаций, что способствует повышению точности и достоверности оценки при отборе инновационных проектов к реализации и получению адекватного сложившейся ситуации результата, вдобавок позволяют выявлять отклонения показателей инновационного проекта и проводить оптимизирующие мероприятия в ходе его реализации (с. 97-104); методика экспресс-анализа на основе модернизированной Z-модели Альтмана, которая позволяет производить оценку показателей инновационно-инвестиционной деятельности предприятий регионального химического комплекса до и после их слияния в инновационный холдинг (с. 69, 120-121).

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

– **доказаны положения**, вносящие вклад в расширение представлений об организации и развитии проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью с учетом бюджетирования промышленных холдингов (с. 12-54), которые учитывают специфику отрасли и особенности реализации инновационных проектов с использованием информационных систем проектного управления «ПУСК-ИП» и инновативных средств проектного бюджетирования;

– **применительно к проблематике диссертации результативно (эффективно, то есть с получением обладающих новизной результатов) использован комплекс существующих базовых методов исследования**, в том числе: эконометрического моделирования, сравнения и обобщения, экономико-математического, статистического и логического анализа, проектного анализа и синтеза, экспертных оценок (с. 14-15, 26-32, 48-50, 58-61, 67-70, 89-93, 97-104, 111-116, 118-121, 124-125);

– **изложены аргументы**, доказывающие наличие теоретических и практических проблем в области проектного управления инновационно-инвестиционной

деятельностью предприятий химических холдингов (с. 12-17, 36-52), связанных с перестройкой предприятий и высоким уровнем рисков в ходе реализации инновационных проектов;

– **раскрыты выявленные проблемы** инновационного развития предприятий химических холдингов РФ, заключающиеся в первую очередь в импортной ориентированности, недостатке квалифицированного персонала, высоком износе основных фондов, дисбалансе между возможностями производства в сфере химического машиностроения и задачами инновационного развития предприятий химических холдингов, использовании несовершенной схемы государственного финансирования отрасли, с выделением факторов, оказывающих наибольшее влияние на объем инновационных товаров, работ, услуг холдинговых предприятий (с. 51-54), что способствует концентрации усилий на решении данных проблем для удовлетворения потребностей рынка в инновационной химической продукции;

– **изучены причинно-следственные** связи между особенностями холдингов химической отрасли и функционированием системы управления инновационными проектами с учетом бюджетирования, в результате чего сделан вывод о необходимости адаптации общих положений теории и практики проектного бюджетирования и управления инновационно-инвестиционной деятельностью применительно к предприятиям химической холдинговой структуры как объекту управления (с. 26-45, 62-63, 72-84);

– **проведена модернизация существующего алгоритма** действий по оптимизации управления инновационными проектами холдинговых структур на основе информационной системы управления проектами «ПУСК-ИП» и с учетом инновативных средств бюджетирования, используемых при формировании и реализации данных проектов (с. 88-94), что позволяет повысить степень управляемости предприятиями химической промышленности, входящими в инновационный холдинг.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

– **разработаны и внедрены новые методики измерений** результатов проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных холдингов, что подтверждается справками о внедрении; теоретические положения используются в учебном процессе ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева» в рамках проведения учебных занятий по дисциплинам «Экономика инновационного предприятия», «Отраслевые аспекты инновационной деятельности», «Теория инноваций», «Управление инновационной деятельностью», «Реинжиниринг бизнес-процессов», «Управление инновационными проектами», «Анализ эффективности инновационной деятельности», результаты исследования используются в практической деятельности НРО «Вольное экономическое общество России» (с. 10).

– **определены перспективы практического использования теории на практике:**

– выводы диссертационной работы рекомендованы к использованию холдингами химической промышленности в ходе осуществления проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью с учетом бюджетирования;

– авторские разработки могут быть применены в рамках учебных программ по экономической подготовке студентов в высших учебных заведениях;

– авторские разработки рекомендованы к использованию государственными органами в рамках стимулирования и поддержки инновационной активности промышленных холдингов;

– материалы исследования могут быть использованы при разработке комплексных региональных программ инновационного развития промышленных холдингов (с. 10).

– **создана система практических рекомендаций** по обоснованию и выбору стратегических решений для российских холдинговых структур химической отрасли с целью интенсификации их инновационно-инвестиционной деятельности (с. 84-95, 97-101, 104-117);

– **представлены предложения по дальнейшему совершенствованию** механизма проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных холдингов с учетом бюджетирования (с. 117-126).

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

– **теория построена на известных, проверяемых данных, фактах,** использовании в качестве теоретической и методологической базы научных трудов российских и зарубежных экономистов, освящающих вопросы проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью, и **согласуется с опубликованными материалами по теме диссертации;**

– **идея базируется на анализе практики и обобщении передового опыта** проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных холдингов;

– **использованы сравнения авторских данных и данных, полученных ранее по рассматриваемой тематике** в области проектного бюджетирования и управления инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных холдингов;

– **установлено наличие взаимосвязи авторских рекомендаций** по совершенствованию процесса проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью на основе бюджетирования промышленных холдингов с ранее опубликованными положениями в исследуемой области, в тех случаях, когда такое сравнение является обоснованным;

– **использованы** современные методики сбора и обработки исходной информации, позволившие представить значительный объем эмпирического материала в табличной и графической формах.

Личный вклад соискателя состоит в: разработке предложений, дополняющих имеющиеся положения теории проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных холдингов с учетом бюджетирования; непосредственном

участии соискателя в получении исходных данных для проведения научного исследования и интерпретации полученных результатов; личном участии в апробации результатов исследования в деятельности предприятий различных размеров и сфер деятельности ООО «Тосол-Синтез», ООО «Вентпроектмонтаж», ООО «Стройфасад НН», в учебном процессе ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева» и в практической деятельности НРО «Вольное экономическое общество России»; подготовке основных публикаций по выполненной работе и выступлениях на всероссийских и международных научно-практических конференциях.

В ходе защиты диссертации критические замечания высказаны не были. Соискатель Седов Иван Александрович ответил на задаваемые ему в ходе заседания вопросы.

Диссертационный совет пришел к выводу, что диссертация «Проектное управление инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных холдингов» Седова Ивана Александровича обладает внутренним единством и является самостоятельной, завершенной научно-квалификационной работой. Диссертация соответствует критериям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук. В работе содержится решение научной задачи, имеющей значение для соответствующей отрасли знаний (теории экономики инноваций).

На заседании 28 июня 2023 года диссертационный совет принял решение присудить Седову И.А. ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 11 человек, из них 7 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 14 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 11, против – 0, недействительных бюллетеней – 0.

Заместитель председателя
диссертационного совета 24.2.379.06



[Handwritten signature in blue ink]

Тюкавкин Н. М.

Ученый секретарь
диссертационного совета 24.2.379.06

29.06.2023

[Handwritten signature in blue ink]

Анисимова В. Ю.