

УТВЕРЖДАЮ:

И.о. ректора ФГБОУ ВО «Владимирский
государственный университет
имени Александра Григорьевича и
Николая Григорьевича Столетовых»


Саралидзе А.М.

« 6 » июня 2023 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации – федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых» на диссертацию Седова Ивана Александровича на тему «Проектное управление инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных холдингов», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)

Представленная на отзыв диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка, включающего 182 наименования, 2 приложения. Материал работы изложен на 147 страницах машинописного текста (без учета приложений), содержит 35 рисунков, 18 таблиц, 22 формулы.

1. Актуальность темы диссертации

Актуальность диссертационного исследования обусловлена необходимостью системного пересмотра идеологии развития инновационных процессов, сформировавшейся в фазе продолжительного интенсивного экономического роста, и создания теоретико-методических основ и прикладного инструментария эффективного управления инновационными проектами на предприятиях в новых экономических условиях

Входящий № 206 - 42 41
Дата 09 ИЮН 2023
Самарский университет

функционирования отечественных отраслей народного хозяйства – в фазе экономического кризиса, санкций и перехода на «импортозамещение».

В диссертации справедливо отмечено, что именно в инновационной деятельности предприятий заложена одна из точек выхода из рецессии и дальнейшего экономического роста для многих российских регионов. Бессистемное обновление концепций, моделей, механизмов и инструментов управления инновационными процессами на предприятиях, падение потребительской, инвестиционной и предпринимательской активности в реальном секторе экономики, существенно снижают эффективность функционирования инновационных систем во всех, даже в передовых, регионах и требуют поиска новых антикризисных моделей организации инновационно-инвестиционной деятельности.

Предлагаемая работа, направлена на разработку механизма и инструментов проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных холдингов с использованием бюджетирования, что обеспечивает ей реалистичность, актуальность, практическую и теоретическую значимость.

Реализация методических разработок предполагает перестройку процессов, реализуемых в инновационных системах, изменяет внешние и внутренние организационно-экономические взаимосвязи, создает предпосылки для разработки моделей деловых отношений в бизнесе на основе использования проектного подхода к управлению и бюджетированию.

Вопросам управления инновационными проектами посвящено немало трудов. При этом, несмотря на созданный различными учеными значительный научный и практический задел в рассматриваемой области, управление инновационными проектами с использованием бюджетирования до настоящего времени остается проблемным видом деятельности и областью знаний. До сих пор отсутствует целостное представление о путях и методах

развития инновационно-инвестиционной деятельности промышленных холдингов на основе проектного подхода и с использованием новейших управленческо-информационных технологий, к которым относится система управления проектами «ПУСК», а также инновативных средств бюджетирования. Существующие отдельные разработки, касающиеся проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью с использованием бюджетирования носят фрагментарный и дискуссионный характер, раскрывают лишь отдельные аспекты этого процесса, имеют ограниченную сферу приложения и низкую организационно-экономическую обоснованность. Недостаточная степень разработанности проблемы проектного управления инновационноинвестиционной деятельностью с учетом особенностей холдингов химической промышленности и специфики реформирования российской экономики объясняет актуальность темы исследования.

2. Цель и задачи диссертационной работы

Изучение диссертации и автореферата Седова И.А. позволяет сделать вывод, что диссертант владеет научно-практическим материалом в области избранной темы, умеет формулировать цель и задачи исследования, выявить и обосновать элементы научной новизны. Цель диссертационной работы заключается в повышении эффективности бизнес-процессов на всех этапах инновационного проектирования на основе развития механизма проектного управления инновационно-инвестиционной деятельности промышленных холдингов и инструментов его реализации, включая систему управления проектами «ПУСК-ИП» и инновативные средства бюджетирования.

Реализация поставленной цели обусловила необходимость решения ряда этапных научных и практических задач: а) формирование проектной модели управления инновационно-инвестиционной деятельностью химических холдингов; б) модернизация механизма проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью с учетом инновативных средств бюджетирования; в) разработка методики оценки эффективности

проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью холдингов; г) определение направлений дальнейшего развития проектного управления в промышленных холдингах.

Решение задач в процессе исследования, проводимого по логической схеме, позволило диссертанту получить результаты, обладающие научной новизной и целесообразные для использования в практике предприятий химической промышленности, и внести ощутимый вклад в разработку теории и практики эффективного управления инновационными проектами с использованием бюджетирования.

3. Научная новизна полученных результатов

Научная новизна исследования заключается в формировании новых экономических отношений на базе организационно-экономического механизма проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью и инструментария реализации инновационных проектов посредством инновативных средств бюджетирования.

1. Уточнены и дополнены теоретико-методические вопросы, связанные с развитием проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью холдингов с учётом особенностей химической промышленности и специфики происходящих в ней интеграционных процессов (стр. 12–54).

2. Предложена модель проектного управления инновационноинвестиционной деятельностью холдинговых структур, которая предусматривает использование усовершенствованной системы управления проектами «ПУСК-ИП» и дополнена моделями прогноза добычи и переработки нефти в России и ООО «Лукойл-Нижегороднефтеоргсинтез», а также методикой экспресс-анализа, позволяющей определить целесообразность вхождения предприятий химической промышленности в инновационный холдинг (стр. 64–84).

3. Усовершенствован организационно-экономический механизм проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью

холдингов с учётом инновативных средств бюджетирования. Для реализации указанного механизма на практике предложена организационная структура взаимодействия предприятий химического комплекса в форме холдингового концерна, которая обеспечивает активизацию бизнес-процессов по разработке и внедрению процессных и продуктовых инноваций на предприятиях отрасли (стр. 84–95).

4. Предложена методика оценки эффективности проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью с использованием лепестковых диаграмм показателей эффективности, которая позволяет осуществлять выбор наиболее результативных инновационных проектов и контролировать их эффективность в процессе реализации (стр. 97–117).

5. Разработаны направления развития и «точки роста» инновационно-инвестиционной деятельности холдингов химической промышленности на основе проектного подхода к управлению и бюджетированию, которые позволяют активизировать инновационно-инвестиционную деятельность предприятий и интеграционные процессы в отрасли, минимизировать последствия экономических санкций стран коллективного Запада на экономику РФ путем тотального перехода к импортозамещению инновационной химической продукции (стр. 117–126).

4. Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций соискателя

Формулировки цели и задачи диссертационной работы Седова И.А. вытекают из результатов выполненного им обширного аналитического обзора. Последовательность решения задач исследования соответствует логике их взаимосвязи. Постановка задач носит строгий системный характер, а методы их решения соответствуют общей постановке и конкретному содержанию задач и применяются адекватно предмету исследования. Теоретической и методологической основой диссертационного исследования служат знания фундаментальных разделов экономической теории, теории инноватики, экономики инноваций, теории социально-экономической эффективности

процессов, теории организации производства, общественных отношений, экономических связей, собственности, теории абсолютных, сравнительных, конкурентных преимуществ, соотношения факторов, жизненного цикла проекта, подобия и дифференциации регионов, концепции ведения хозяйства на макро, мезо и микроуровнях, общей теории систем, методологии моделирования процессов в части интеграции новых методических разработок в действующие системы программного развития инновационно-инвестиционной деятельности в регионах.

Для формализации реальных и теоретических объектов исследования применены: приемы абстрагирования, классификации, группировки, составления аналитических таблиц, экстраполяции; методы системного, структурно-функционального, сравнительного и факторного анализа, построения алгоритмов решения организационно-экономических задач; принципы рационального выбора, прогнозирования на основе экспертных, статистических, экономических оценок, моделирования систем и процессов, затрагивающих решение задач эффективного управления инновационными проектами. Достоверность полученных результатов проверена вариативными расчетами, сопоставлением с результатами, полученными другими исследователями изучаемой проблемы, а также апробацией в действующих предприятиях. Научная апробация результатов исследования осуществлена публикацией основных положений диссертации в центральных периодических изданиях, в том числе в журналах, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, справками внедрения предлагаемых научных разработок, использованием материалов диссертации в учебном процессе кафедры управления инновационной деятельностью федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева». Сказанное позволяет сделать вывод об обоснованности и достоверности проведенных Седовым И.А. исследований.

5. Научная и практическая значимость работы

Полученные в процессе исследования и изложенные в работе результаты характеризуются новизной и обладают существенной научной ценностью, так как представляют собой теоретически корректные инструменты и знания, необходимые для решения первоочередных задач эффективного проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью на предприятиях в современных условиях хозяйствования. Диссертантом исследованы вопросы методического обеспечения процессов оценки и эффективного использования инновативных средств бюджетирования при реализации инновационных проектов. Эти вопросы характеризуются новизной постановки и полученных решений, которые хорошо согласуются с существующей теоретической базой исследуемой проблемы.

Практическая значимость исследования определяется возможностью широкого использования теоретико-методических положений и практических рекомендаций при разработке организационно-экономических мероприятий на всех уровнях управления инновационными системами, направленных на использование механизма проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью и инструментов его реализации на основе бюджетирования. Разработанные рекомендации могут использоваться в практике управления предприятиями различных отраслей промышленности, строительства и сферы услуг для определения возможных направлений организации работ в области управления инновационными проектами. Отдельные положения могут быть использованы в учебнопедагогической деятельности преподавателей вузов при подготовке бакалавров, специалистов, магистров, аспирантов и докторантов, а также для слушателей системы повышения квалификации и переподготовки кадров в области управления инновационными проектами. Все это говорит в пользу научно-практической ценности диссертационной работы.

6. В качестве недостатков и дискуссионных вопросов следует отметить:

1. В работе следовало бы рассмотреть в сравнении отечественный и зарубежный опыт в сфере реинжиниринга инновационных бизнес-процессов, при этом в большей степени учитывая специфику химической отрасли.

2. При реализации крупных инновационных проектов в химическом комплексе с участием государства и бизнеса необходимо было предусмотреть использование аутсорсинга.

3. В первой главе необходимо было более подробно раскрыть критерии интеграции предприятий химической промышленности по направлению слияния и интенсивности новых связей.

4. В работе не затронут аспект кластерных форм организационного взаимодействия предприятий в процессе реализации проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью.

5. Автор не уделил должного внимания возможности (целесообразности) применения своих разработок в иных отраслях экономики.

6. Диссертанту необходимо было включить в приложение к работе словарь сокращений.

Указанные замечания не снижают общий научный уровень и практическую значимость результатов диссертационного исследования.

7. Соответствие диссертации требованиям ВАК Минобрнауки России

Представленная диссертация является законченной наукоквалификационной работой, в которой изложены научно обоснованные теоретико-методические разработки, направленные на повышение эффективности проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью с учетом бюджетирования и имеющие важное народнохозяйственное значение. Тема диссертации актуальна, и достаточно полно охвачена задачами исследования. По форме изложения, содержанию, структуре, глубине и масштабности выполненных исследований и полученным результатам работа соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Материал, изложенный в работе, должным образом систематизирован, снабжен экономико-математическими и

графическими моделями, наглядно характеризующими новизну и значимость исследований и предложений автора. Поставленные в работе задачи решены в полном объеме, цель исследования достигнута. Теоретические, методические и прикладные результаты исследования характеризуются новизной, обоснованностью, достоверностью и практической полезностью.

Тема диссертационного исследования соответствует паспорту специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций), а именно следующим пунктам паспорта:

7.8. «Теория, методология и методы оценки эффективности инновационных проектов и программ».

7.13. «Управление инновациями и инновационными проектами на уровне компаний, предприятий и организаций. Инновационные риски».

Автореферат и публикации автора, в том числе 6 статей в журналах «Экономика и предпринимательство», «Бизнес. Образование. Право», «Вестник Самарского университета» полно и достоверно отражают принципиальные научные положения диссертации, выносимые на защиту.

Диссертация «Проектное управление инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных холдингов» отвечает требованиям

Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации от 01.10.2018 г. (с изм. от 26.09.2022 г.), а ее автор Седов Иван Александрович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Отзыв подготовлен доктором экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), профессором, заведующим кафедрой «Бизнес-информатика и экономика» Института экономики и менеджмента ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых» Тесленко Ириной Борисовной.

Отзыв обсужден и одобрен на заседании кафедры «Бизнес-информатика и экономика» Института экономики и менеджмента ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых» 05 июня 2023 года, протокол № 11. Результаты голосования: «за» – единогласно, «против» – нет, «воздержавшихся» – нет.

Заведующий кафедрой
«Бизнес-информатика и экономика»
Института экономики и туризма
ФГБОУ ВО «Владимирский государственный
университет имени Александра Григорьевича и
Николая Григорьевича Столетовых»,
доктор экономических наук, профессор,
научная специальность 08.00.05 – Экономика и
управление народным хозяйством


Тесленко Ирина Борисовна
ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ
Уч. СЕКРЕТАРЬ ВЛГУ
КОШЕВА И. Г.

Сведения о ведущей организации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Владимирский государственный университет имени
Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
Адрес: 600000, г. Владимир, ул. Горького, 87
Тел.: +7 (4922) 47-96-06
E-mail: prkom@vlsu.ru
Web-сайт: <https://prkom.vlsu.ru/>