

В диссертационный совет 24.2.379.06  
при Самарском университете  
443086, г. Самара, ул. Московское шоссе, д. 34

## **ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ ДИССЕРТАЦИИ**

Седова Ивана Александровича на тему «Проектное управление инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных холдингов», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (7. Экономика инноваций)

Среди процессов, приведших страну к неблагоприятной экономической ситуации, не последнее место занимает отсутствие эффективного инструментария реализации инновационных проектов. Говорить об инновационных проектах и связанных с ними новых управленческих технологиях, в частности информационных системах управления проектами «ПУСК-ИП», сегодня просто необходимо, поскольку до сих пор не преодолен разрыв между теорией и практикой их реализации, еще не сформированы принципы разработки эффективных моделей и инструментов управления инновационными процессами с учетом ограниченности ресурсной базы и санкционно-кризисных явлений, охвативших российскую экономику.

Следует согласиться с мнением соискателя о том, что в настоящее время при управлении инновационными проектами недостаточно учитываются возможности использования таких бизнес-инструментов как бюджетирование, а также внутренние и внешние взаимосвязи и организационные отношения акторов-участников в процессе реализации инновационных проектов.

В связи с этим обозначенная проблема является мало исследованной, что подтверждает актуальность и научную значимость полученных автором результатов диссертационного исследования для развития не только отдельных региональных инновационных систем, но и экономики страны в целом.

К наиболее значимым элементам научной новизны диссертации следует отнести:

– модель проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью химических холдингов, дополненную экономико-математическими моделями прогноза добычи нефтепродуктов в РФ и их переработки на ООО «Лукойл-Нижегороднефтеоргсинтез», модернизированной системой управления проектами «ПУСК-ИП», усовершенствованной методикой экспресс-анализа с использованием Z-модели Альтмана, позволяющей определить эффективность слияния предприятий в единую холдинговую структуру на основе предложенных частных оценочных показателей;

– авторский механизм проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью холдингов и инструменты его реализации, включающие организационную структуру взаимодействия предприятий

Входящий №	206 - 4236
Дата	09 ИЮН 2023
Самарский университет	

химической промышленности по типу холдингового концерна и внедрения инновативных инструментов (методов и средств) бюджетирования.

Оригинальной разработкой соискателя выступает алгоритм управления инновационными проектами холдинговых структур (рис. 3, стр. 14 автореферата) с задействованием технических и программных средств системы управления проектами «АЛТИУС-ПУСК», обеспечивающих расчет затрат и бюджетирование работ по инновационному проекту.

Вместе с тем, на наш взгляд, в научно-квалификационной работе не раскрыт аспект мотивации персонала на основе баланса интересов бизнеса, государства и наемного персонала для роста результативности труда в процессе реализации инновационных проектов.

Отмеченный недостаток не снижает общей научной значимости и ценности полученных соискателем результатов. Судя по автореферату, диссертационное исследование выполнено с соблюдением квалификационных требований, поставленная цель достигнута, все задачи успешно решены.

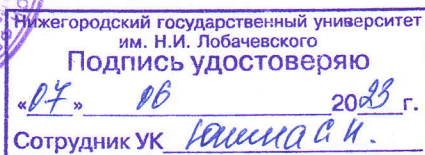
На основании вышеуказанного считаю, что диссертация Седова Ивана Александровича соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней ВАК при Министерстве науки и высшего образования РФ в редакции от 26.09.2022, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (7. Экономика инноваций).

Заведующий кафедрой бухгалтерского учета Института экономики и предпринимательства ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского», доктор экономических наук (08.00.12), профессор



*[Handwritten signature]*

Мизиковский Игорь Ефимович



Сведения об организации:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет имени Н.И. Лобачевского»

Адрес: г. Нижний Новгород, ул. Большая Покровская, д. 37, ауд. 224.

Тел.: +7 831 433-13-96

Сайт: <http://www.unn.ru/>

E-mail: [buhuchet@iee.unn.ru](mailto:buhuchet@iee.unn.ru)